

## Литература

1. Гвоздиенко А.А. Страхование / А.А. Гвоздиенко. М.: Изд-во Проспект, 2008. 456 с.
2. Агентство страховых новостей. URL: <http://www.asn-news.ru/news/54551> (дата обращения: 26.10.2015)/

Косарева А.Н., Ахметшин Э.М.

Научный руководитель: Муллахметов Х.Ш.

Елабужский институт КФУ

г.Елабуга

### КОНТРОЛЬ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА

**Аннотация.** Контроль в условиях рыночной экономики становится критически важной функцией менеджмента и требует переосмысления его роли в системе управления в современных условиях.

**Ключевые слова:** контроль, менеджмент, деятельность, стандарт, отклонение.

Современная теория управления утверждает, что только посредством применения систем контроля организация способна обеспечить достижение поставленных целей. Неэффективный контроль означает снижение эффективности деятельности организации.

По содержанию процедур процесс контроля включает установку стандартов, оценку фактически достигнутых результатов и проведение корректирующих действий в том случае, если достигнутые результаты существенно отличаются от установленных стандартов.

А. Файоль дал следующее определение контроля: «На предприятии контроль заключается в том, чтобы проверять, все ли выполняется в соответствии с учрежденными планами, разработанными инструкциями и установленными принципами. Его цель – выявить слабые места и ошибки, своевременно исправить их и не допускать повторения. Контролируется все: предметы, люди, действия» [1, с.27].

Как пишет Файоль, контроль "затрагивает все – продукты, людей и рабочие операции". Контроль стимулирует процесс обратной связи, благодаря наличию которого организация адаптируется к изменяющимся обстоятельствам и постоянно обновляется. Согласно Файолю, осуществлять контроль должно не только руководство; он считает, что этим должны заниматься беспристрастные контролеры, не связанные отношениями подчинения с контролируруемыми работниками. Контроль такого рода является "драгоценным дополнением к управлению, способным обеспечить получение таких данных, которые остаются недоступными при обычном контроле".

Можно выделить два подхода к использованию термина «контроль» [2, с.9].

Таблица 1. Подходы к использованию контроля в практической деятельности

Подходы	Практическое применение (процедуры контроля)	Роль в управленческом цикле	Использование в системе управления	Виды контроля
Контроль как источник информации	Мониторинг, проверка процессов и объектов деятельности персонала	Контроль – это действие (контроль как этап управленческого цикла)	Низший и средний уровни управления	Операционный и частично управленческий (предварительный и текущий)
Контроль как источник власти	Возможность определять состояние и развитие организаций и ситуаций, иметь решающее влияние на них	Контроль – это результат (власть как результат процессов управления и контроля)	Высший и средний уровни управления	Стратегический и частично управленческий (текущий и заключительный)

В зависимости от времени осуществления контроля в управленческом цикле можно выделить следующие виды контроля:

**Предварительный контроль.** Осуществляется в начале управленческого цикла до выполнения работ и носит постоянный характер. Целью контроля является предоставление качественной (достоверной и полной) и релевантной (востребованной для подготовки решения по проблеме) информации для принятия управленческих решений.

Средством осуществления является реализация определенных правил, процедур и линий поведения. Используется по отношению к человеческим (анализ профессиональных знаний и навыков, которые требуются для выполнения должностных обязанностей, отбор квалифицированных людей),

финансовым (составление бюджета) и материальным ресурсам (выработка стандартов минимально допустимых уровней качества, проведение проверок).

Текущий контроль. Осуществляется непосредственно в процессе проведения работ. Основывается на измерении фактических результатов, полученных после проведения работы. Для осуществления контроля аппарату управления необходима обратная связь, т.е. данные о полученных результатах.

Текущий контроль предполагает три этапа:

1. Установление нормативов, по которым определяется исполнение распорядительного документа.
2. Сопоставление фактической деятельности с нормативами.
3. Корректирование отклонений от цели, предусмотренной в документе, или от норматива [3, с.210].

Реализация этого контура обратной связи в реальном масштабе времени обладает некоторой инерцией. За счет потерь и отсрочки корректирующих воздействий возможно усугубление положения, переход его в новое, подчас более грозное качество.

Заключительный контроль исполнения (контроль выполнения, или результирующий контроль) ставит своей целью определение степени соответствия конечного результата после исполнения документа ожидаемому результату. Хотя воздействовать на результаты уже невозможно, он целесообразен и очень важен, так как на его основе возможны выводы, способствующие разработке мероприятий по совершенствованию исполнения распоряжений. В рамках заключительного контроля обратная связь используется после того, как работа выполнена. Либо сразу по завершении контролируемой деятельности, либо по истечении определенного заранее периода времени фактически полученные результаты сравнивают с планируемыми [4, с.97].

По мнению профессора Уильяма Ньюмена, специализирующегося по вопросам управления, заключительный контроль имеет две важные функции. Одна из них состоит в том, что заключительный контроль дает руководству организации информацию, необходимую для планирования в случае, если аналогичные работы предполагается проводить в будущем. Вторая функция заключительного контроля состоит в том, чтобы способствовать мотивации. Если руководство организации связывает мотивационные вознаграждения с достижением определенного уровня результативности, то очевидно, что фактически достигнутую результативность надо измерять точно и объективно[5, с.154].

По словам Ньюмена, измерять результативность и давать соответствующие вознаграждения необходимо "для того, чтобы сформулировать будущие ожидания о существовании тесной связи между фактическими результатами и вознаграждением".

Таким образом, теория менеджмента рассматривает контроль как совокупность взаимосвязанных этапов, с четко определенными процедурами на каждом из этапов. Выполнение этих процедур является необходимым условием эффективного контроля.

Контроль как одна из базовых функций менеджмента представляет собой неотъемлемую составную часть процесса управления.

Литература:

1. Жигун Л.А. Современные основы организации контроля на предприятии: Учеб. пособие. Владивосток: Изд-во ТГЭУ, 2014. 160 с.
2. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Дело, 2013. 704 с.
3. Муллахметов Х.Ш. Контроль-менеджмент. М.: ЗАО «Издательство «Экономика» 2013. 302 с.
4. Муллахметов Х.Ш. Научная школа управления и их влияние на эволюцию функции контроля // Менеджмент в России и за рубежом. 2012, №6. С.127–133.
5. Наринский А.С. Контроль в условиях рыночной экономики. М.: Финансы и статистика, 2014. 175 с.

Кузнецов М. С.

к.э.н., ст. преподаватель  
Елабужский институт КФУ  
г. Елабуга

## **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ УСИЛЕНИЯ СИНЕРГЕТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**Аннотация.** В работе рассматриваются проблемы риск-менеджмента, связанные с действием синергетических факторов в развитии экономических и технологических систем. Рассматривается роль

**Министерство образования и науки Российской Федерации  
Елабужский институт Казанского (Приволжского) федерального  
университета**

**Материалы  
IV Всероссийской научно-практической конференции с международным  
участием  
Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития**

9 ноября 2015 года

Елабуга – 2015

УДК 330+368+369  
ББК 65.9(2)261.7+65.27  
Р54

Печатается по решению Редакционно-издательского совета Елабужского института  
Казанского (Приволжского) федерального университета  
(Протокол № 4 от 30 декабря 2015 г.)

Редакционная коллегия:

Разживин А. И. – кандидат филологических наук, профессор  
Гапсаламов А. Р. – кандидат экономических наук, доцент  
Тиригулова Р.Х. – кандидат филологических наук, доцент  
Хакимова С. Д. – ассистент кафедры экономики и менеджмента

Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития: материалы VI Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, молодых ученых, аспирантов, студентов и школьников с международным участием. – Елабуга: Хакимова, 2015. – 223 с.

ISBN 978-5-9906099-3-8

Сборник содержит статьи преподавателей, аспирантов, студентов и школьников, принявших участие в VI Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, молодых ученых, аспирантов, студентов и школьников с международным участием «Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития».

ISBN 978-5-9906099-3-8

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b> .....	7
Дырин С.П. ОСОБЕННОСТИ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В РАЗЛИЧНЫХ МОДЕЛЯХ РОССИЙСКОЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ .....	7
Кузнецов Б.Л. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ КАК СИНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА .....	10
Несмеянова Е.И. БИЗНЕС В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ .....	12
Ахметшин Э.М. СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ВНЕДРЕНИЮ СИСТЕМЫ КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ .....	13
Газизова Р.Р. РОЛЬ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ .....	16
Давыдова М.М. СТРАХОВОЙ РЫНОК В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ .....	18
Зиганшина Н.И., Ахметшин Э.М. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ .....	21
<b>СЕКЦИЯ 1. ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ, РИСКА И СТРАХОВАНИЯ</b> .....	<b>23</b>
Абдураимова Э.Д. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПЕРЕСТРАХОВАНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ .....	23
Абдулхаирова Э.М. РИСКИ И УГРОЗЫ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО РЫНКА ТРУДА .....	24
Андреева А.А. КОМПЛЕКСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КОМПАНИИ НА КОРПОРАТИВНОМ УРОВНЕ .....	26
Асадуллина А.Д. СУЩНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ РИСКОВ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ .....	28
Ахметшин Э.М., Сайтбатгалова Л.Ф., Каримова Л.А. СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ТАМОЖЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОЭЗ «АЛАБУГА» .....	30
Валова Е.А. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	31
Галимова Р. М. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВА И СБЫТА ЗАПАСНЫХ ЧАСТЕЙ ДЛЯ АВТОМОБИЛЕЙ КАМАЗ В ГОРОДЕ НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «РАРИТЭК» .....	33
Гаранина О.В. СУЩНОСТЬ СТРАХОВАНИЯ И ЕГО ЗНАЧЕНИЕ .....	35
Горшкова М.В. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА .....	37
Гришина А.Ю. СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К РИСК-МЕНЕДЖМЕНТУ .....	38
Закирова А.Р., Хасанова Л.Ф. ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПРИЕМЫ ДЛЯ ИХ СНИЖЕНИЯ .....	40
Каленова А.А. СВЕРХУРОЧНАЯ РАБОТА: ПРОБЛЕМЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ВЫПОЛНЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ .....	41
Каюмов Д.Л. ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ КОНТРОЛЯ НА РЫНКЕ СТРАХОВАНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ .....	43
Косарева А.Н., Ахметшин Э.М. КОНТРОЛЬ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА .....	45
Кузнецов М.С. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ УСИЛЕНИЯ СИНЕРГЕТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ .....	46
Кудряшова А.А. МОДЕЛИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В БАНКЕ .....	48
Лазарева В.Н. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УСПЕХ СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РАЗРЕЗЕ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА .....	49
Мифтахова Ч.А. ИСТОРИЧЕСКИЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В РОССИИ .....	51
Мустафаева С.Р. ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ CALS-ТЕХНОЛОГИЙ КАК ЭЛЕМЕНТА ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОИЗВОДИМОЙ ПРОДУКЦИИ .....	53
Мустафаева Э.И. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	54
Мутаева В.Б. ИЗМЕНЕНИЕ И РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	55
Сихаева Ю.Ю. КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ .....	58
Степанова Ю.С. СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ В РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ ЛОГИСТИКЕ .....	60
Степанова Ю.С., Шумилова В.Р. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (SAP) ПРИ ЗАКАЗЕ И СБЫТЕ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ .....	61
Степанова Ю.С., Шумилова В.Р. РИСК-КОНТРОЛЛИНГ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ .....	63
Стрыгина А.С. РИСКИ ПРИ ОТКРЫТИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ .....	64

## **Материалы**

### **IV Всероссийской научно-практической конференции**

#### **Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития**

Сдано в набор 02.12.2015.

Подписано к печати 02.12.2015

Формат 60x84/16. Бумага офсетная.

Гарнитура Nims ET

Печать оперативная. Усл. п.л. \_\_\_\_ . Уч.-изд. л. \_\_\_\_

Тираж 500 экз. Заказ № 423

Отпечатано в типографии ООО «ЕЛТИК»

РТ, г. Елабуга, пр. Нефтяников, 92