

## АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ПРОБЛЕМ РАЗВИТИЯ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА В НЕФТЕХИМИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

### ANALYSIS OF MODERN PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF THE NEW TECHNOLOGICAL MODE IN THE OIL INDUSTRY IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN

*Ключевые слова: Элемент производственно-технологической цепочки, группировка проблем формирования и развития элементов технологической цепочки в нефтехимическом комплексе Республики Татарстан, стратегическая проблема развития предприятий нефтедобычи.*

*Исследованы основные проблемы формирования и развития элементов производственной - технологической цепочки в нефтехимическом комплексе Республики Татарстан.*

*Keywords: element of production and processing chain, grouping of the problems of formation and development of elements of the production chain in the oil industry of the Republic of Tatarstan, strategic issue of the development of oil-producing companies.*

*The basic problems of the formation and development of the elements of the production and processing chains in the oil industry in the Republic of Tatarstan have been investigated.*

В настоящее время наблюдаются и активно обсуждаются учеными и специалистами предпосылки формирования новой волны экономического кризиса, поэтому вопросы повышения конкурентоспособности вновь выходят на первый план. Поведение экономических субъектов становится все более консервативным и рациональным и именно поэтому выявление, анализ проблем и их устранение в основных секторах экономики России, становится в первую очередь актуальным и важным [1].

Целью данной статьи является изучение процесса формирования и развития нефтехимического комплекса (НХК), анализ основных проблем его формирования и развития, а также выявление возможностей, «узких» мест основных видов экономической деятельности, формирующих нефтехимический кластер Республики Татарстан, которая является микромоделью модели Российской Федерации. С нашей точки зрения, проведенная оценка позволит выявить основные барьеры, препятствующие эффективному развитию НХК в целом и разработать инструменты регулирования и создания условий для эффективного функционирования данного сектора. Таким образом, выявление факторов, ограничивающих процессы формирования нового технологического уклада в НХК Республики Татарстан на основе производственно-технологических цепочек, является первостепенным.

В первую очередь для достижения поставленной цели является важным провести комплексный анализ важнейших социально-экономических показателей за последние 10 лет в разрезе видов экономической деятельности (ВЭД), формирующих НХК Республики Татарстан.

К основным проблемам формирования и развития первого элемента производственной - технологической цепочки НХК Республики

Татарстан - ВЭД «Добыча сырой нефти» можно отнести следующие моменты:

- более высокая сернистость нефти, относительно труднодобываемые запасы нефти по сравнению, в частности, с месторождениями Западной Сибири и ряда регионов Севера;

- крайне существенная дифференциация удельных издержек по предприятиям нефтедобычи при сходных технологических условиях нефтедобычи, что свидетельствует о неравности единых стандартов управления и бенчмаркинга успешного опыта снижения издержек между предприятиями нефтедобычи;

- устойчивое замедление за последние годы темпов роста инвестиций в основной капитал;

- существенное отставание средней заработной платы от средних по РФ значений для данного вида экономической деятельности, что стимулирует имманентный отток квалифицированных кадров.

В процессе анализа основных социально-экономических показателей второго элемента производственной - технологической цепочки НХК Республики Татарстан - ВЭД «Производство нефтепродуктов» были выявлены следующие проблемы в этом секторе:

- крайне неустойчивая динамика рентабельности и инвестиционной активности, что может стать препятствием для привлечения внешних инвесторов;

- на 11- 12 % пунктов в среднем меньшая чем в государствах Западной Европы доля добавленной стоимости предприятий нефтепереработки в выручке, что свидетельствует о наличии не вполне рациональных управленческих, коммерческих и транспортных расходов;

- относительно более высокие цены на топливо в РТ по сравнению с Приволжским федеральным округом в целом (в среднем на 2 – 2,8% по отдельным видам топлива), что

обуславливается, в первую очередь, недостаточной эффективностью логистики.

В третьем переделе производственно-технологической цепочки – ВЭД «Производство пластмасс и синтетических смол» выявлены:

- разнонаправленные тенденции устойчивого и быстрого увеличения инвестиционной активности и одновременного снижения уровня рентабельности, свидетельствующие о недостаточно оптимальном использовании инвестиционных ресурсов на цели снижения уровня общей ресурсоемкости химического производства;

- устойчивое снижение индекса физического объема (ИФО) продукции отрасли, что свидетельствует, прежде всего, о недостаточной активности в сфере обновления ассортимента в соответствии с динамично меняющимися требованиями рынка;

- неприемлемые для развития отраслевого малого бизнеса цены на сырье – продукцию химической промышленности.

ВЭД «Производство пластмассовых изделий» - четвертый передел производственно-технологической цепочки, отличается низкой рентабельностью продукции, вызванной как интенсивностью конкуренции на национальном и мировых рынках, так и опережающим ростом издержек по сравнению с валовым доходом, а также неустойчивой динамикой инвестиций в основной капитал; отсутствием маржинального эффекта в динамике и прогноза таких важнейших финансово-экономических показателей как объем отгруженной продукции и инвестиционная активность.

Стратегической проблемой развития не только предприятий нефтедобычи, но и всей производственно-технологической цепочки является относительно низкое качество добываемой в РТ нефти. Высокая сернистость нефти, в первую очередь, и обуславливает сравнительно более низкую рентабельность ВЭД «Добыча полезных ископаемых» в Республике Татарстан по сравнению с Приволжским федеральным округом в целом. В стратегической перспективе, особенно в случае негативных глобальных трендов мировых цен на рынке энергоносителей, подобная ситуация может представлять стратегическую угрозу полноценной реализации инвестиционной программы ОАО «Татнефть» в целом и инвестиций в развитие нефтехимического кластера в частности.

Нами также систематизированы основные производственные, социально-кадровые, организационно-управленческие и финансовые проблемы формирования и развития производственно-технологической цепочки в НХК РТ. К производственным проблемам непосредственно относятся:

- относительно низкое качество нефти вкпе с едиными ставками налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) по РФ ограничивают производственно-финансовые возможности по дальнейшему углублению интеграции предприятий НХК в рамках производственно-технологической

цепочки и формированию комплексного нефтехимического кластера;

- разрыв между мировыми и внутренними ценами на нефть является объективным препятствием формированию кластера;

- не вполне рациональная с точки зрения развития технологических переделов структура выпуска продукции нефтехимии (недостаточное обеспечение дивинилом), что вызывает проблемы функционирования таких вертикально интегрированных производств.

К основным инновационным проблемам формирования производственно-технологической цепочки в НХК РТ отнесены:

- недостаточные инвестиции в производственно-технологические НИОКР предприятий «верхних уровней» цепочки;

- недостаточная согласованность политики в сфере технологических инноваций между уровнями цепочки, низкая активность в сфере реализации совместных инновационных проектов;

- достаточно редкое, иррегулярное применение технологии лизингового финансирования обеспечения потребности в передовом инновационном оборудовании (позволяющем за счет роста фондоотдачи снизить уровень амортизации в структуре издержек в долгосрочном периоде).

Основными социально-кадровыми проблемами НХК РТ являются:

- необходимость отчисления 1% выручки в Государственный внебюджетный жилищный фонд при Президенте РТ обуславливает социальную значимость НХК (свыше 70% всего корпоративного финансирования программы «социальной ипотеки» РТ) и, вместе с тем, некоторыми образом снижает конкурентоспособность продукции;

- недостаточный уровень оплаты труда инженерно-техническим работникам, особенно выпускников вузов, на «верхних уровнях» цепочки, что стимулирует некоторый отток квалифицированных кадров данного профиля за пределы РТ;

- долгосрочный дисбаланс спроса и предложения в сфере обеспечения предприятий производственно-технологической цепочки квалифицированными рабочими.

К организационно-управленческим проблемам нефтехимии Республики Татарстан на наш взгляд можно отнести:

- несформированность единой стратегии развития производственно-технологической цепочки;

- отсутствие единой по кластеру программы долгосрочного управления издержками;

- отсутствие бенчмаркинга снижения издержек на уровне нефтедобычи;

- недостаточно транспарентная структура управленческих расходов, входящих в состав т.н. «прочих затрат».

Пятая группа проблем нефтехимии РТ – это финансовые проблемы, такие как:

- недостаточное использование предприятиями цепочки эффекта финансового леведреджа (привлечения заемного капитала, например в рамках технологии проектного финансирования);

- недостаточное использование потенциала российского и международного фондового рынка (за исключением ОАО “Татнефть”) с целью дополнительного привлечения инвестиций посредством эмиссии корпоративных облигаций или IPO.

Следует отметить, что важнейшим сдерживающим внешним фактором является невыгодное для НХК РТ налоговое законодательство РФ в части налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ). Наиболее существенной из организационно-управленческих проблем, по нашему мнению, является в настоящее время отсутствие единой стратегии формирования и развития производственно-технологической цепочки [2], единых стандартов и методических подходов к управлению издержками в ее рамках.

В целом, формирование эффективной производственно-технологической цепочки и прогрессивное развитие кластера непосредственно зависят от устойчивости развития ВЭД, его образующих. Действительно, и инвестиционная привлекательность, и возможность привлечения кредитов и другие важнейшие направления развития ВЭД зависят от стабильности, относительной предсказуемости важнейших финансово-экономических параметров, таких как рентабельность, инвестиции, численность персонала, индекс физического объема производства и т.п. А самое главное от успешного развития ВЭД зависит производственно-технологическая цепочка, от которой в последующем зависит развитие нового технологического уклада в нефтехимическом комплексе.

Итак, нами выявлены основные факторы, ограничивающие процессы формирования нового технологического уклада в НХК РТ на основе производственно-технологических цепочек: разрыв между мировыми и внутренними ценами на нефть является объективным препятствием формированию кластера; не вполне рациональная с точки зрения развития технологических переделов

структура выпуска продукции нефтехимии; недостаточные инвестиции в производственно-технологические НИОКР предприятий “верхних уровней” цепочки; долгосрочный дисбаланс спроса и предложения в сфере обеспечения предприятий производственно-технологической цепочки квалифицированными рабочими; несформированность единой стратегии развития производственно-технологической цепочки; отсутствие единой по кластеру программы долгосрочного управления издержками; неразвитость бенчмаркинга снижения издержек на уровне нефтедобычи [3]; недостаточно прозрачная структура управленческих расходов, входящих в состав т.н. “прочих затрат”; - недостаточное использование предприятиями цепочки эффекта финансового леведреджа (привлечения заемного капитала, например в рамках технологии проектного финансирования); недостаточное использование потенциала российского и международного фондового рынка (за исключением ОАО “Татнефть”) с целью дополнительного привлечения инвестиций посредством эмиссии корпоративных облигаций или IPO.

#### Список литературы:

1. *Воржецов А.Г.* Развитие нефтегазохимического комплекса как приоритетного направления экономической модернизации в России. Вестник Казанского технологического университета. – 2011. - №24. – С. 102-105.
2. *Авилова В.В., Ларионова Г.Н.* Специфика региональных интеграционных процессов в нефтегазохимическом комплексе (на примере РТ). Вестник Казанского технологического университета. – 2012. - №8. - С. 352-358.
3. *Гилязутдинова И.В., Поницарова А.С., Краснова А.В.* Некоторые аспекты оценки эффективности систем управления инновационным развитием промышленного комплекса (на примере нефтехимического комплекса Республики Татарстан). Вестник Казанского технологического университета. – 2011. – №23. – С. 211-217.

*Сведения об авторе*

Сафина Аида Анасовна – ассистент кафедры общего менеджмента Института управления и территориального развития К(П)ФУ, mitchl@mail.ru