

**Особенности развития промышленных парков и ОЭЗ в основе  
стратегического планирования**

**А.Д. Хребтова, Н.С.Шарафутдинова**

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»,  
420008, ул. Кремлевская, д.18, г. Казань, Россия

**Аннотация**

В статье рассмотрены тенденции развития промышленных парков и ОЭЗ в России. Изучены аспекты, влияющие на развитие промышленных парков в республике Татарстан. По результатам анализа деятельности ОЭЗ «Алабуга» определено, финансовые показатели демонстрируют положительные результаты эффективности с точки зрения эффективности вложений со стороны государства и соответствуют плановым показателям. В процессе исследования развития промышленных парков и ОЭЗ нами выявлены ряд особенностей. На основе полученных результатов нами предложена модель формирования интеграции резидентов ОЭЗ, которые необходимы на этапе развития «Алабуги» чтобы синтезировать непротиворечивую устойчивую структуру ОЭЗ, способную адаптироваться к различным условиям функционирования. По нашему мнению, функционирование ОЭЗ с целью их эффективности следует осуществлять на основе непрерывного мониторинга. Основные направления последнего связаны с получением экономического эффекта, как для предприятий – интеграторов, так и для хозяйствующих субъектов, являющихся резидентами ОЭЗ. С другой стороны, кроме экономического эффекта, деятельность ОЭЗ способна сформировать и социальный эффект для территорий. Такой эффект проявляется в обеспечении высокооплачиваемых рабочих мест и повышении качества жизни сотрудников предприятий – резидентов.

**Ключевые слова:** промышленный парк, ОЭЗ, планирование, развитие

**Peculiarities of development of industrial parks and HAPS based  
strategic planning**

## **A.D.Khrebtova, N.S.Sharafutdinova**

**Keywords:** industrial Park, SEZ, planning, development.

Стратегическое планирование функционирования особых экономических зон и индустриальных (промышленных) парков представляет собой сложную, многофункциональную задачу. Не только потому, что результаты деятельности настолько важны, но и потому, что стратегические цели и задачи необходимо рационально подразделить на тактические приоритеты.[9]

Анализ отечественного и зарубежного опыта в стратегическом территориальном планировании промышленных парков и ОЭЗ исследовали такие ученые, как А.В. Волков, М.С. Прозоров, Л.Н. Рубцова, О.А. Сатаненко, А.В. Таймазов, М.А. Фурщик, А.В. Шутова, Ю.А. Чернявская.

По результатам исследования нами выделено следующее определение понятия промышленного парка – объединения фирм, основанные на совместном использовании земельного участка, служебных помещений и оказании некоторых видов услуг, таких как выполнение печатных и копировально-множительных работ, некоторых услуг по организационным вопросам и т.д.. Важно отметить, что индустриальный парк управляется централизованно специальной компанией.[3]

Определено, что развитие индустриальных парков в нашей стране началось в 90-х годах прошлого столетия. Одним из первых стал технологический парк в Томске, который был открыт на базе Томского государственного университета. Далее число индустриальных парков в России стало резко увеличиваться, и спустя 2 года их было уже 24.

Основной тенденцией является то, что в России есть ряд особых экономических зон и индустриальных парков, которые задают тон для развития экономики страны. В первую очередь это атомная энергетика и нефтехимическая отрасль. Для поддержания высокого уровня инноваций в продвинутых кластерах создаются и модернизируются индустриальные парки, которые обеспечивают рост инноваций данных отраслей.

В 2007 году была утверждена «Программа создания и развития индустриальных парков в Российской Федерации», рассчитанная на реализацию до 2018 года.

Отрадно отметить, что в Татарстане последовательно развивается инновационная инфраструктура: создаются индустриальные площадки в сфере машиностроения, авиастроения, легкой промышленности, формируется сеть бизнес-инкубаторов во всех городах республики. Два основных направления деятельности инвестиционных площадок - это коммерциализация научных разработок и развитие индустриального производства. Число площадок постоянно растет, меняется их уровень. На сегодня многие инвесторы промышленных объектов выбирают ОЭЗ «Алабуга» и КИП «Мастер» за развитую инфраструктуру. Промышленные парки Татарстана отвечают всем необходимым требованиям: территория парков составляет не менее 8 га, в состав входят земельные участки, на которых допускается размещение промышленной инфраструктуры, не менее 50% территории предназначено для размещения и ведения промышленного производства резидентов, территория обеспечена наличием автомобильной дороги. Коммунальная инфраструктура отвечает требованиям по наличию точек присоединения потребителей к электрической энергии, сетям газоснабжения и/или теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения.

По результатам анализа деятельности ОЭЗ «Алабуга» определено, финансовые показатели демонстрируют положительные результаты эффективности с точки зрения эффективности вложений со стороны государства и соответствуют плановым показателям, а также с позиции сравнения с остальными ОЭЗ РТ в частности и РФ в целом.

В процессе исследования развития промышленных парков и ОЭЗ нами выявлены ряд особенностей: отсутствие критерия и механизма объединения элементов (экономических объектов) внутри ОЭЗ (хаотичное размещение разрозненных разнородных производств);

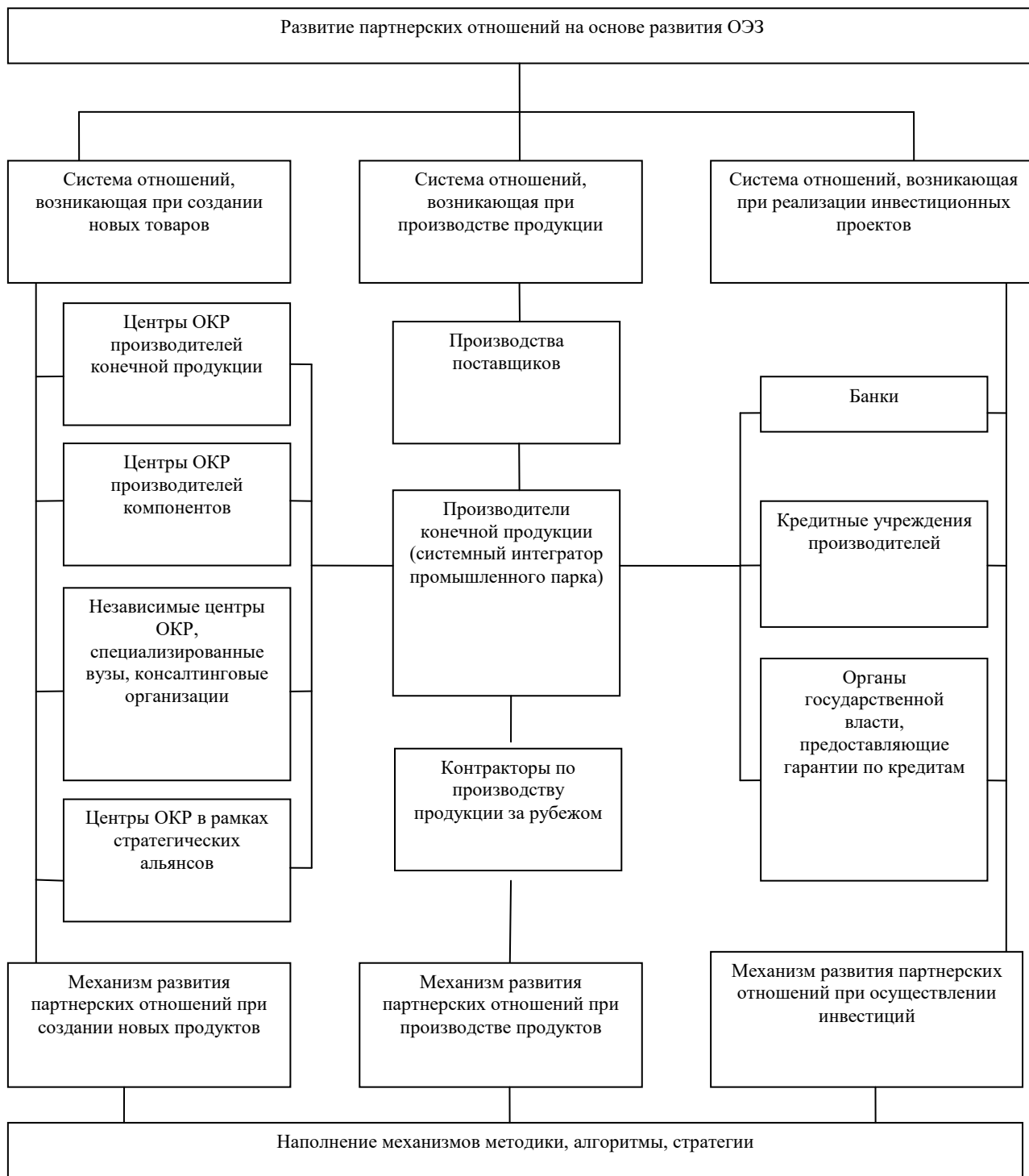


Рис. 1 - Система развития партнерских отношений в рамках функционирования ОЭЗ

2) на практике после более 11 лет создания ОЭЗ «Алабуга» их заполнение составляет не более 30%, одной из главных причин является отсутствие научного системного подхода к формированию ориентированных высокотехнологичных производств и диверсификации на его основе ассортимента выпускаемой продукции.

На основе полученных результатов нами предложена модель формирования интеграции резидентов ОЭЗ, которые необходимы на этапе развития «Алабуги» чтобы синтезировать непротиворечивую устойчивую структуру ОЭЗ, способную адаптироваться к различным условиям функционирования.

По нашему мнению, функционирование ОЭЗ с целью их эффективности следует осуществлять на основе непрерывного мониторинга. Основные направления последнего связаны с получением экономического эффекта, как для предприятий – интеграторов, так и для хозяйствующих субъектов, являющихся резидентами ОЭЗ. С другой стороны, кроме экономического эффекта, деятельность ОЭЗ способна сформировать и социальный эффект для территорий. Такой эффект проявляется в обеспечении высокооплачиваемых рабочих мест и повышении качества жизни сотрудников предприятий – резидентов.

#### **Список использованных источников**

1. Ефремова Л. Совершенствование стратегического управления предприятием // Проблемы теории и практики управления – 2014. – № 12. – С. 17.
2. Карданская Л.Н. Принятие управленческого решения: Учебник. – М.: Юнити, 2013. – С. 89.
3. Кузнецов В.П., Кузнецова С.Н., Лапаев Д.Н. Теоретические аспекты развития организационно-экономического механизма формирования промышленных парков: монография. Н. Новгород: НГТУ им. Р.Е. Алексеева. 2013. – С. 21.
4. Маслов В.И. Стратегическое управление персоналом в условиях эффективной организационной культуры: Учебник. – М.: Финпресс, 2014. – С. 209.
5. Минцберг Г., Альстрэнд Б., Лэмпел Д. Школы стратегий. – СПб: Питер, 2011. – С. 142.

6. Питерс Т., Уотерман Р. В поисках эффективного управления. – М.: Прогресс, 2013. – С.52.

7. Родионова В.Н. Стратегический менеджмент: Учеб. пособие. – М.: Инфра-М, 2014. – С. 92.

8. Статья «Доля убыточных предприятий продолжает расти» Российская газета (рубрика «Экономика»). – Федеральный выпуск №6963 (95). – 2016. – С. 37.

9.Хребтова А.Д., Шарафутдинова Н.С. Развитие технопарков и инвестиционных зон как основа стратегического планирования на предприятии//Актуальный проблемы современной науки – 2017. - №2. – С. 84-85.

### **Bibliography**

1. Ephraim L. Improving the strategic management of the enterprise // Problems of theory and practice of management in 2014. – No. 12. – С. 17.

2. Kurganskaya L. N. Management decision making: a Tutorial. – М.: Yuniti, 2013. – S. 89.

3. Kuznetsov V. P., Kuznetsov S. N., Lapaev D. N. Theoretical aspects of development of organizational-economic mechanism of formation of industrial parks: a monograph. N. Novgorod: N. Novgorod state technical University. R. E. Alekseev. 2013. – P.21.

4. Maslov V. I. Strategic management of the personnel in conditions of effective organizational culture: a Textbook. – Moscow: Finpress, 2014. – P. 209.

5. Mintzberg, Ahlstrand B., D. Lampel School strategies. – SPb: Peter, 201. – P.142.

6. Peters T., Waterman R. In search of effective management. – М.: Progress, 2013. – P.52.

7. Rodionova V. N. Strategic management: Textbook. allowance. – М.: Infra-M, 2014. – P. 92.

8. The article "the Share of unprofitable enterprises continues to grow," the Russian newspaper (section "Economy"). – Federal issue №6963 (95). – 2016. – P.37.

9. Khrebtova D. A., Sharafutdinova N. With. The development of industrial parks and investment zones as the basis for strategic planning at the enterprise//Actual problems of modern science – 2017. - No. 2. – Pp. 84-85.