

Набережночелнинский институт
Казанского Федерального Университета

Электронный журнал

Социально-экономические
и технические системы:
исследование,
проектирование,
оптимизация

№1(87)2021г.



ОГЛАВЛЕНИЕ

ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ: ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ, ЭКСПЛУАТАЦИЯ.....	6
Ахмадиев Г.М. РАСТИТЕЛЬНОЕ СЫРЬЕ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ БИОТОПЛИВА	6
Барыкин А.Ю., Малаховецкий А.Ф., Нуретдинов Д.И., Малаховецкий А.А. МОДЕЛИРОВАНИЕ РАБОЧИХ ПРОЦЕССОВ ГИДРООБЪЕМНОЙ ПЕРЕДАЧИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ГУСЕНИЧНЫМ ТРАНСПОРТНЫМ СРЕДСТВОМ	17
Илдарханов Р.Ф., Мингазова Р.Р., Тухтаев Д.И., Шайхутдинова М.Р. РЫНОК МЕЖДУНАРОДНЫХ АВТОМОБИЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК	24
Кулаков А.Т., Барыльникова Е.П., Фахруллин И.Р. ВЛИЯНИЕ ИЗНОСОВ В КОРЕННЫХ И ШАТУННЫХ ПОДШИПНИКАХ НА РЕЖИМЫ СМАЗКИ ШАТУННЫХ ПОДШИПНИКОВ КАМАЗ-740.....	31
Левашов А.Р. ВНЕДРЕНИЕ SCRUM МЕТОДОЛОГИИ ГИБКОГО УПРАВЛЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИЙ МЕБЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ.....	37
Малкова С.А. ДИЗАЙН- ПРОЕКТ ВЕРТОЛЕТА-АМФИБИИ «MS - 300» ДЛЯ ЭКСТРЕМАЛЬНОЙ СРЕДЫ.....	50
Насыров И.Н., Насыров И.И., Насыров Р.И. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОГРАММЫ МНОГОПАРАМЕТРИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ НАДЕЖНОСТИ НАКОПИТЕЛЕЙ ИНФОРМАЦИИ В КРУПНЫХ DATA- ЦЕНТРАХ.....	56
Новоселов О.Г., Сибгатуллин Э.С. СРАВНЕНИЕ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫХ И ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ЗНАЧЕНИЙ ПРОЧНОСТИ ЛЕГКОГО БЕТОНА В25.....	66
Рахимов Р.Р., Звездин В.В. ПРЕЦИЗИОННОЕ НАВЕДЕНИЕ ФОКУСА ЛАЗЕРНОГО ИЗЛУЧЕНИЯ НА СТЫК ПРИ СВАРКЕ ДЛИННОМЕРНЫХ КОНСТРУКЦИЙ.....	74

Сибгатуллин К. Э., Сибгатуллин М. Э., Сибгатуллин Э. С. О ФЕНОМЕНОЛОГИЧЕСКИХ КРИТЕРИЯХ ТРЕЩИНОСТОЙКОСТИ ДЛЯ АНИЗОТРОПНЫХ ТЕЛ.....	83
ИССЛЕДОВАНИЯ ЧЕЛОВЕКА И СОЦИАЛЬНЫХ СИСТЕМ.....	95
Евграфова О.Г. К ПРОБЛЕМЕ ЭМОЦИОНАЛЬНОЙ ВОВЛЕЧЕННОСТИ СТУДЕНТОВ В ПРОЦЕССЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ.....	95
ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ И ФИНАНСЫ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	106
Миннигалиева И.И., Насыров И.Н. ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЛИНГА	106
Фадеева А.А., Салахутдинов Э.Р. ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА «ЗАКАЗ ЗАПЧАСТЕЙ» ПРЕДПРИЯТИЯ- АВТОСЕРВИСА.....	113
ЯЗЫК В СИСТЕМЕ КОММУНИКАЦИЙ: ФИЛОЛОГИЧЕСКИЕ И ЛИНГВИСТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ.....	120
Базарова Л.В. ОБУЧЕНИЕ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ СТУДЕНТОВ С ОВЗ В РАМКАХ ИНКЛЮЗИВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	120

ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ И ФИНАНСЫ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

УДК 338.3

Миннигалиева И. И., магистрант экономического отделения,
Набережночелнинский институт ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)
федеральный университет», ilvinaminnigalieva27@mail.ru.

Насыров И. Н., профессор, доктор экономических наук, доцент,
Набережночелнинский институт ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)
федеральный университет».

ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЛИНГА

Аннотация: Формирование эффективной системы управления на предприятии непосредственно связано с системой контроллинга, которая должна учитывать тенденции развития как экономических, так и социальных отношений в современных условиях хозяйствования. При этом целостный взгляд на деятельность предприятия в прошлом, настоящем, будущем времени и системный подход к выявлению и решению имеющихся и потенциальных проблем путем построения организационных основ контроллинга в совокупности с разработкой этапов его внедрения приобретает особую актуальность.

Контроллинг – это создание такой системы управления, которая позволила бы «отслеживать» движение предприятия к намеченной стратегической цели своего развития. Контроллинг интегрирует в единую систему учет, планирование, контроль и анализ на основе целей функционирования, измеряемых через качественные и количественные показатели. Одним из основных элементов контроллинга является управленческий учет, в рамках которого осуществляется отражение деятельности компании в ходе выполнения плана.

Ключевые слова: контроллинг, управленческий учет, анализ.

Именно от тщательного изучения затрат и успешного практического применения полученных результатов будет зависеть рентабельность производства и отдельных видов продукции. Особенно важным моментом при этом является своевременное получение достоверной и более детализированной информации о затратах в целях управления деятельностью организации. В

указанных условиях необходимой становится разработка четкой системы измерения плановых и фактических затрат, позволяющей комплексно формировать экономическую информацию для целей управления и решения поставленных задач как перед предприятием в целом, так и перед его конкретными структурными подразделениями.

Для достижения поставленных целей организации необходимо координировать работу систем планирования, учета, анализа и контроля, так как они являются взаимодополняющими друг друга, чем и занимается отдел контроллинга.

Контроллинг – это комплексная межфункциональная концепция управления, направленная на координацию систем планирования, учета, анализа и контроля в целях достижения поставленных целей организации.

Контроллинг как специфическая сложная система управления предприятием включает в себя систему планирования, контроля и информационную систему. Для эффективного функционирования контроллинг должен иметь строго регламентированную и обоснованную внутреннюю структуру – центры ответственности, центры затрат, подразделения, функции, ресурсы и проекты. Эта структура должна соответствовать целям и задачам управления. Контроллинг есть функция управления, без которой невозможно представить работу ни одной современной компании.

В качестве объектов контроллинга могут быть выбраны показатели, для которых применяются специфические процедуры учета, анализа и контроля. В связи с этим одна из важнейших ролей контроллинга заключается в управлении различными экономическими объектами (показателями контроллинга: производственными, финансовыми, коммерческой деятельности и др.). Также для контроллинга характерны следующие функции:

1. Целеполагание и планирование – предполагает выбор объектов управления, разработку алгоритмов их расчета и утверждение целевых значений.

2. Координация – направлена на согласование перечня учетных данных, необходимых для расчета показателей, и разработку методов учета план-факта.
3. Аналитика – предполагает выявление отклонений фактических значений от плановых и причин этих отклонений.
4. Контроль – подразумевает формирование сводной отчетности по показателям, предложение управленческих решений и контроль их исполнения.

Контроллинг способствует достижению главной цели – оптимизации финансового результата деятельности предприятия через максимизацию прибыли и ценности капитала при гарантированной ликвидности. Кроме этого, с помощью контроллинга достижение данной цели координируется с достижением социальной и рыночной цели и необходимыми для этого мерами и ресурсами. Оптимизация финансового результата при гарантированной ликвидности может рассматриваться как главная цель контроллинга, для достижения которой решаются основные задачи контроллинга – формирование целеустремленного комплекса мероприятий по достижению главной цели [1].

Главная цель контроллинга – ориентировать процесс управления предприятием на достижение поставленных целей. В зависимости от этого контроллинг разделяется на стратегический и оперативный, что представлено в виде рисунка 1 [2, с.45].

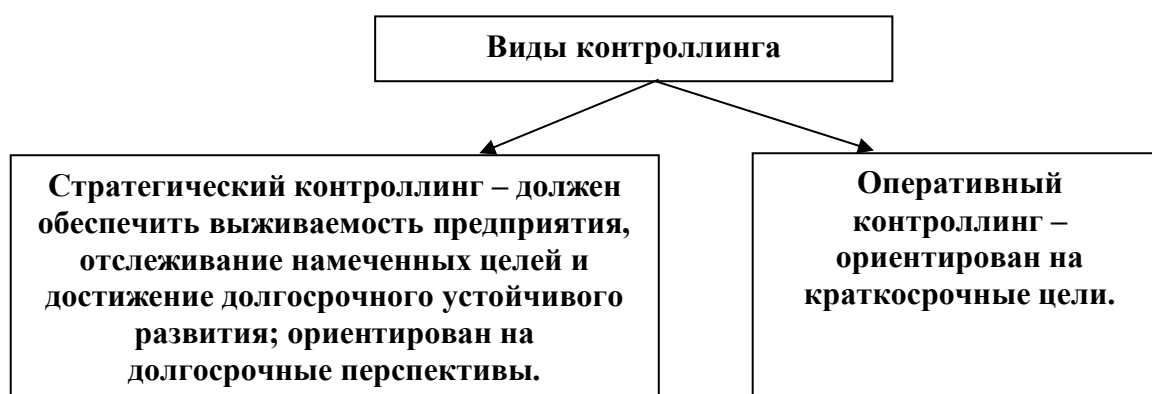


Рис. 1. Виды контроллинга

Цель стратегического контроллинга – обеспечение выживаемости предприятия и «отслеживание» его движения к намеченной стратегической цели своего развития.

Цель оперативного контроллинга – создание системы управления для достижения текущих целей предприятия, а также принятия своевременных решений по оптимизации соотношения «затраты – прибыль». Он несет ответственность за поддержание и обоснование оперативных решений.

Основными функциями и задачами оперативного контроллинга для предприятий должны быть поддержание оперативного планирования, процесса бюджетирования, бюджетный контроль и обеспечение оперативной информацией, составление текущей отчетности и ее анализ, ответственность за управленческий учет и финансовую бухгалтерию. Информационной базой для него выступает финансовая бухгалтерия, которая выполняет обязательные функции по ведению бухгалтерского и налогового учета. Кроме того, информационными составляющими являются данные управленческого учета, включающего элементы бюджетирования [3, с.126].

Следует отметить взаимосвязь, существующую между стратегическим и оперативным контроллингом. С одной стороны стратегический контроллинг устанавливает цели, указывающие оперативному контроллингу направление движения, с другой стороны, оперативный контроллинг, сопровождая компанию в ее движении к намеченной стратегической цели, фиксирует скорость движения и израсходованные ресурсы, тем самым проверяя реалистичность стратегических целей, и при необходимости предлагает менеджменту пересмотреть эти цели или достичь их иным путем [4, с.29].

Таким образом, инструментом реализации концепции оперативного контроллинга, который дает управленческую информацию для планирования, контроля, оценки и непрерывного совершенствования организации, является система управленческого учета.

Главная задача управленческого учета – своевременное обеспечение менеджмента достоверной информацией, которая с помощью контроллинга

трансформируется и становится базой для формирования проектов управленческих решений.

Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции является одним из важнейших разделов управленческого учета.

Затраты – это принятая к учету стоимостная оценка использованных ресурсов различного вида: материальных, финансовых, трудовых и прочих, стоимость которых может быть измерена с достаточной степенью надежности [5, с.256].

При этом создание и внедрение системы измерения фактических и прогнозных плановых затрат очень трудоемко и возникают сложности при осуществлении калькуляционных расчетов.

Именно поэтому, для того, чтобы облегчить систему учета затрат и калькуляционных расчетов, необходима более точная их классификация, которая позволит рассчитать плановые затраты, вести учет, осуществлять эффективный контроль и проводить анализ плановых и фактических затрат. Данная классификация представлена в таблице 1.

Таблица 1. Классификация затрат на производство

Признаки классификации	Виды затрат
1) по экономической роли в процессе производства	основные и накладные
2) по способу включения в себестоимость продукции	прямые и косвенные
3) по видам	одноэлементные и комплексные
4) по периодичности возникновения	текущие и единовременные
5) по участию в процессе производства	производственные и коммерческие
6) по эффективности	производительные и непроизводительные
7) по отношению к объему производства	переменные и постоянные
8) в зависимости и независимости от принимаемого решения	релевантные и нерелевантные
9) по возможности регулирования	полностью регулируемые, частично регулируемые и слабо регулируемые
10) по составу	прогнозные, плановые и фактические

Также необходимо выделить классификацию затрат по объектам, то есть затраты могут подразделяться по центрам ответственности, стадиям жизненного цикла продукта, потокам, продуктам, покупателям, что позволит вести учет фактических и плановых затрат, проводить анализ отклонений фактических затрат от плановых [3, с.161].

Следовательно, руководство, зная о возможных колебаниях доходов и расходов в различные месяцы года из-за сезонности производства и сбыта продукции, необходимости летних отпусков для большинства персонала и влиянии других факторов, может заранее подготовить к этому соответствующие запасы товарно-материальных ценностей и денежных средств, сбалансировать их приток и отток, оценить реальные результаты продаж. А плановые затраты, в свою очередь, создают возможность отслеживать колебания фактических затрат от плана, тем самым позволяя руководству осуществлять контроль за деятельностью всего предприятия.

С помощью контроллинга реально успешно решать большинство финансовых проблем, в частности, укрепление платежной дисциплины структурных подразделений предприятия, повышение качества управления затратами, регулирование денежных потоков организации, укрепление платежной дисциплины и т.д. Контроллинг обеспечивает прозрачность производимых расходов и определение их экономически оправданной величины.

Таким образом, контроллинг ориентирует руководство предприятий действовать исходя из финансовых критериев успешности их функционирования. Он стимулирует высших руководителей мыслить финансовыми категориями, перемещая технологическое управление непосредственно к производственному процессу и облекая его в финансовые одеяния.

Литература

1. Насыров И.Н., Вячина И.Н., Хайруллина Ф.Х. Возможность применения контроллинга для управления прибылью предприятия // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. Выпуск 37. Москва. 2013. С. 297-

303. Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20883717>,
https://kpfu.ru/staff_files/F2123920985/Uchenye_zapiski_Ross_akad_predpr_37_2013_297.pdf (дата обращения 26.03.2021).

2. Фалько С.Г., Носов В.М. Контроллинг на предприятии. М.: Знание России, 2015. С. 80.

3. Карминский А.М., Оленев Н.И., Примак А.Г., Фалько С.Г. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях. М.: Финансы и статистика, 2015. С. 256.

4. Лыскин Е.А. и др. Контроллинг как инструмент управления предприятием. М.: Знание, 2014.

5. Большой экономический словарь / Под ред. А.Н. Азрилияна. М.: Фонд «Правовая литература», 2016. С. 528.

Minnigalieva I.I., master's student of the department of Economics, Naberezhnye Chelny Institute of Kazan (Volga region) Federal University

Nasyrov I. N., professor, doctor of economic Sciences, assistant professor, Naberezhnye Chelny Institute of Kazan (Volga region) Federal University.

FORMATION OF AN EFFECTIVE SYSTEM OF OPERATIONAL CONTROLLING

Abstract: The formation of an effective management system at an enterprise is directly related to the controlling system, which should take into account the development trends of both economic and social relations in modern economic conditions. At the same time, a holistic view of the activities of an enterprise in the past, present, future tense and a systematic approach to identifying and solving existing and potential problems by building the organizational foundations of controlling in conjunction with the development of stages of its implementation is of particular relevance. Controlling is the creation of such a management system that would allow "tracking" the movement of an enterprise towards the intended strategic goal of its development. Controlling integrates accounting, planning, control and analysis into a single system based on performance objectives measured through qualitative and quantitative indicators. One of the main elements of controlling is management accounting, within which the company's activities are reflected in the course of the plan.

Keywords: controlling, management accounting, analysis.