

**Маслова И.В.\***

## Иван Стахеев – представитель предреволюционной бизнес-элиты Российской империи

*Аннотация. В статье исследуется процесс формирования бизнес-элиты в Российской империи в период 1900–1917 гг. на примере предпринимательской деятельности елабужского купца Ивана Ивановича Стахеева. Выйдя из состава семейного торгового дома и встав на путь индивидуального предпринимательства, Иван Стахеев вступил в партнерские отношения с Прокопием Батолиным, выходцем из крестьянской среды, но человеком, наделенным блестящим предпринимательским талантом. Молодые предприниматели влились в процесс монополизации в России, учредили товарищество «И. Стахеев и К°» и активно проникли в фондовый рынок страны. Для привлечения капиталов группа Стахеева наладила партнерство с главой Русско-Азиатского банка Алексеем Путиловым, в результате сформировался концерн Путилова – Стахеева – Батолина. К 1918 г. концерн захватил лидирующие позиции в ведущих отраслях промышленности, торговли и транспорта в России и вышел на зарубежные рынки.*

*Ключевые слова: предпринимательство, концерн Путилова – Стахеева – Батолина, товарищество «И. Стахеев и К°», Иван Стахеев, Русско-Азиатский банк.*

**П**роблемы взаимоотношения государства и предпринимательства были и остаются полем для полемики в среде экономистов, социологов, политологов. Вместе с тем исторический опыт Российской империи первых десятилетий XX в. показывает: несмотря на то, что власть была поглощена решением многочисленных социально-политических противоречий, в стране шел процесс налаживания взаимодействия бизнеса и власти. В этих условиях появился целый ряд фирм и персоналий, деятельность которых способствовала стабилизации экономического развития. Наиболее активной частью предпринимательского сообщества стало новое поколение российских бизнесменов, выходцев из купеческих семей, но ставших на путь самостоятельного крупного бизнеса в Российской империи начала XX в. Пример предпринимателя такого уровня – Иван Иванович Стахеев (1869–1919), учредитель концерна Путилова – Стахеева – Батолина.

В отечественной историографии в отношении Ивана Стахеева сложилась парадоксальная ситуация: в поле исторического исследования еще в 1960-е гг. попал концерн Стахеева, а не предпринимательская деятельность его основателя. Т.М. Китанина, например, изучила причины и экономические условия возникновения концерна, его структуру и этапы развития, коммерческие связи и логистику производства и продаж, систему взаимоотношений предприятий, входивших в состав концерна<sup>1</sup>.

Но личность и предпринимательские качества И. Стахеева, а также история становления и развития его семейной фирмы, ставшие экономической основой и залогом его бизнес-успеха, в научных трудах не затрагивались.

Мы провели подробное исследование истории династии Стахеевых (монография «Купеческая династия Стахеевых»). Но, избрав в качестве предмета из-

\* Маслова Инга Владимировна – доктор исторических наук, доцент, Елабужский институт Казанского Федерального университета, imaslovainga@gmail.com.

учения династию в целом, насчитывавшую к началу XX в. семь ветвей и пять поколений успешных коммерсантов, мы не смогли уделить каждому из них достаточного внимания<sup>2</sup>.

Продолжение исследования судеб Стахеевых после 1917 г. и их деятельности в эмиграции позволили автору найти новые документальные свидетельства, дополняющие картину жизни и предпринимательства отдельных представителей семьи, в том числе И. Стахеева. В начале XXI в. в связи с культурно-антропологическим поворотом в российской исторической науке предметом научных изысканий становится человек в истории, изучаются его личность, внутренний мир, ментальные и поведенческие установки, но при взаимосвязи с эпохой и делом, которой эта личность себя посвятила. Именно в таком ключе мы построили исследование в этой научной статье.

Рассмотрим условия, в которых шел процесс формирования будущего представителя бизнес-элиты России. Отметим благоприятные «стартовые возможности». Иван родился в небольшом уездном городе Елабуге, в семье преуспевающего купца 1-й гильдии, миллионера Ивана Григорьевича Стахеева, который вел коммерцию с середины XIX в., а с 1865 г. учредил вместе с братом семейный торговый дом «Григория Стахеева сыновья – Елабужские купцы».

Коммерческий успех Ивана Григорьевича был подкреплён получением звания потомственных почетных граждан для всех членов семьи в 1889 г. и звания коммерции советника в 1890 г.<sup>3</sup> Конечно, жизненный путь мальчика, рожденного в семье Ивана Григорьевича, был предопределен, ему была «уготована участь» предпринимателя. Отец с момента рождения сына Ивана обдумывал и налаживал выгодные партнерские связи, которые могли сыграть положительную роль в будущей предпринимательской деятельности наследника. При крещении сына в качестве крестного отца выбирали представителя купеческой среды. Так восприемником Ивана стал 1-й гильдии купеческий сын Константин Капитонович Ушков. Продукция химических заводов купцов-промышленников Ушковых была известна не только в России, но и за рубежом. Таким образом, родственно-деловые партнерства в среде предпринимателей строились не только при заключении браков (как правило, дочери купцов выдавались замуж за коммерческих партнеров, а сыновья брали в жены купеческих дочерей), но и при совершении религиозных обрядов. Учитывая огромную роль религии, это тоже было значимым свидетельством духовного родства. Ивана рано (в семь-восемь лет) начали приобщать к семейному коммерческому делу, что позволило ему приобрести богатый практический опыт и стало основой для развития предпринимательских способностей.

Но семейный бизнес одновременно являлся фактором, который во многом сдерживал коммерческую деятельность Ивана. Во-первых, он был пятым из десяти детей в семье, что, конечно, определяло его на долю в бизнесе как не очень значительную. Во-вторых, отец отличался властным характером и строго следовал семейным традициям предпринимательства.

Когда дети Ивана Григорьевича были уже достаточно взрослыми для ведения самостоятельной предпринимательской деятельности, он принял решение учредить семейную фирму, чтобы не дробить фамильные капиталы.

С 30 ноября 1904 г. два поколения семьи Стахеевых (Иван Григорьевич с супругой, пять сыновей и три дочери) получили доли в составе торгового дома «Иван Григорьевич Стахеев». На момент учреждения был объявлен капитал в 5 млн руб.<sup>4</sup>, но уже к 1913 г. оборотный капитал торгового дома составлял 4 млн руб., баланс — 9,3 млн руб.<sup>5</sup>

Торговый дом осуществлял хлебную торговлю в 23 городах Российской империи, где были выстроены хлебные магазины и лавки, складские помещения; оборудованы сыпные приемные пункты на пристанях<sup>6</sup>. Осуществляя промышленную деятельность, Стахеевы построили 10 мельниц и крупянок, 3 винокуренных завода и приобрели 11 земельных участков под сельскохозяйственные угодья. Торговый дом располагал внушительным буксирным пароводством в составе 7 буксиров, 35 хлебных и 20 нефтеналивных барж.

Вторым направлением деятельности торгового дома была торговля нефтью и нефтяными продуктами. С этой целью Стахеевы построили 28 нефтяных складов и 4 специализированных лавки, которые расположили на пути транспортировки нефти и нефтяных продуктов от пунктов их добычи и производства до мест продажи. Все склады были оснащены трубопроводами, а в Екатеринбурге, Уфе и Левшине складские помещения и пристани — связаны специализированной железнодорожной веткой, по которой нефть доставлялась в специально оборудованных вагонах-цистернах. Общая вместимость резервуаров превышала 3 245 тыс. пуд. нефти<sup>7</sup>.

Еще одним важным навыком, которым овладел Иван Стахеев, работая в семейной фирме, — это система менеджмента, включавшая, помимо управления финансовыми и товарными потоками, постановки стратегических целей и особые правила управления персоналом. Главная контора торгового дома располагалась в Елабуге на Спасской улице в специально выстроенной для этой цели двухэтажной усадьбе. Это был целый комплекс зданий, включавший удобные помещения под конторы (офисы), залы для переговоров, с необходимой инфраструктурой: электрическим освещением, водопроводом и телефоном, каретником, складами, двором для экипажей и даже парковой зоной для отдыха служащих. По всей территории Российской империи — от Петербурга до Тобольска — были размещены 5 контор и 41 отделение торгового дома, что позволяло отслеживать логистику продвижения товаров и грузов, вести детальный бухгалтерский учет. Отметим, что во главе контор и отделений стояли люди, зарекомендовавшие себя долгой и безупречной службой у И.Г. Стахеева. Как правило, это были елабужане, которых Иван Григорьевич отправлял работать в представительство своей фирмы, предоставляя при этом жилье и приличное жалованье. И.Г. Стахеев, направив в другой город управляющего или приказчика, брал на себя обязанности по оказанию социальной помощи его семье, оставшейся в Елабуге: разрешал брать продукты в долг в магазинах и лавках, оплачивал обучение детей в средних учебных заведениях города (женской гимназии и реальном училище) и т.д.

Работая в преуспевающей семейной фирме, Иван Иванович, приобрел практический опыт, коммерческие связи и капиталы, ставшие стартовой площадкой для выхода в число крупнейших представителей предреволюционной бизнес-элиты.

В России в начале XX в. активно продолжался процесс монополизации, одной из причин которого было желание многих фирм найти спасение от кризисных потрясений в монополистической практике. Важной характеристикой монополий этого периода являются создание концернов и выход крупных монополистов на международную арену не только в сфере торговли, но и непосредственно в производстве, организованном в виде филиалов и дочерних предприятий за рубежом.

Встав на дорогу самостоятельного предпринимательства, Иван Стахеев сделал ставку именно на участие в процессах монополизации в Российской империи. В 1912 г. он стал инициатором учреждения товарищества «И. Стахеев и К<sup>о</sup>». Это был синдикат с характерными для него чертами: наличием центральной конторы, которая объединяла сбыт товаров и осуществляла общий контроль за деятельностью объединения. В числе учредителей были Иван Стахеев и его партнер – Прокопий Батолин (в прошлом приказчик, служивший в фирме его отца). В руках И. Стахеева было  $\frac{2}{3}$  именных паев, П. Батолин располагал  $\frac{1}{3}$  паев. Основной капитал на момент открытия товарищества составлял 2,5 млн руб.<sup>8</sup> Отметим, что бизнес-партнерство сына первоогильдейского купца-миллионера и рядового приказчика, выходца из крестьянской семьи, показывает важную тенденцию, сложившуюся в среде предпринимательства в России в начале XX в. Традиционные, семейные приемы организации предпринимательской деятельности, когда купеческий сын принимал не себя дела фирмы, даже если не имел способностей или желания к коммерции, уступают место предпринимательскому таланту, коим могли обладать люди самых разных социальных слоев.

Следует подчеркнуть, что семейные деловые узы в среде российского купечества оказывались чрезвычайно прочными, особенно в XIX столетии. Поэтому выход Ивана Стахеева из семейного торгового дома и начало его самостоятельного бизнеса было явлением далеко не типичным для российской предпринимательской среды. Но в данном случае окончательного разрыва деловых связей не произошло. Причиной тому, с одной стороны, являлись крепкие семейные узы и желание Ивана Стахеева поддерживать бизнес братьев и сестер, но, с другой – предприниматель рассчитывал использовать авторитет фирмы И.Г. Стахеева и коммерческую инфраструктуру, заработанные отцом за долгие десятилетия успешной предпринимательской деятельности. Не сливаясь полностью и формально в единое коммерческое образование, обе фирмы фактически действовали в теснейшем контакте как одно целое.

Товарищество «И. Стахеев и К<sup>о</sup>» по характеру деятельности принципиально отличалось от семейной фирмы «И.Г. Стахеева наследники» (так компания стала называться после смерти Ивана Григорьевича в 1907 г.). Торгово-промышленное товарищество Ивана Стахеева представляло собой столичную компанию, которая держала контрольные пакеты акций десятков разнородных торговых и промышленных предприятий. Однако для покупки акций требовались свободные финансовые средства. Тогда Стахеев «влился» в общероссийский процесс, активизировавшийся в начале XX в. и выражавшийся в слиянии капиталов – банковского с промышленным.

Налаживалось бизнес-партнерство между товариществом «И. Стахеев и К<sup>о</sup>» и крупнейшим коммерческим банком России – Русско-Азиатским. Результатом сближения товарищества и банка стало формирование концерна Путилова – Стахеева – Батолина. В ходе развития концерна можно выделить два периода: 1912–1914 гг. (довоенный) и 1915–1918 гг. (военный).

В течение первого периода группа Стахеева при финансовой поддержке банка активно расширяла хлебную торговлю и осваивала нефтяные месторождения Урала. Военный период характеризовался усилением финансирования Русско-Азиатским банком подконтрольных группе Стахеева предприятий.

Учитывая, что предметом нашего исследования является эволюция Ивана Стахеева из предпринимателя, действовавшего в составе семейного торгового дома, в число представителей российской бизнес-элиты, мы выбрали для изучения те сферы его бизнеса, где рельефнее всего проявились его самостоятельные действия и предпринимательский талант.

Рассмотрим процесс проникновения товарищества И. Стахеева в сферу нефтяной промышленности. Комиссионная торговля нефтепродуктами осуществлялась И. Стахеевым еще в рамках семейного бизнеса, в составе торгового дома «И. Г. Стахеев». Но в товариществе «И. Стахеев и К<sup>о</sup>» Иван Иванович не просто увеличил объемы торговых операций, он распространил свое влияние на нефтяное дело с момента добычи нефти до ее переработки и продажи нефтяных продуктов. Начало в этой сфере бизнеса было положено приобретением в 1912 г. керосинового предприятия торгового дома «А. Шитов». Новое предприятие стало собственностью в равных долях Стахеева и Русско-Азиатского банка<sup>9</sup>. Следующий шаг – учреждение совместно с банком в 1913 г. Камско-Сибирского нефтепромышленного общества, в состав которого было включено и вышеупомянутое керосиновое предприятие. Уставной капитал общества составлял 2 млн руб. Должность директора-распорядителя получил П. П. Батолин, представительство от банка поручили М. Э. Верстрату, который стал председателем правления.

Недвижимое имущество на сумму 1,5 млн руб. в виде нефтяных складов, расположенных в 28 городах, с нефтепроводами, подъездными железнодорожными путями, принадлежавшие ранее товариществу «И. Стахеев и К<sup>о</sup>», передали Камско-Сибирскому нефтепромышленному обществу. Взамен Иван Иванович получил контрольный пакет акций общества<sup>10</sup>. Изначально Камско-Сибирское общество занималось исключительно торговлей, но в 1916 г. оно получило разрешение на покупку, аренду и разработку собственных месторождений.

Разработка новых месторождений нефти была проведена на территории Южного Урала. Двухлетние геолого-разведывательные работы увенчались успехом. Найденное месторождение нефти оказалось перспективным, и с целью его разработки было учреждено акционерное общество «Эмба» с капиталом в 6 млн руб. Обществу принадлежали нефтяные промыслы в Гурьевском уезде Уральской области<sup>11</sup>. Бизнес-партнером группы Стахеева в разработке нефти стало товарищество «Бр. Нобель». Это товарищество и Иван Стахеев в нефтепромышленном и торговом обществе «Эмба» имели по 42,5% акций каждый, и 15% – находилось в руках товарищества «Нефть»<sup>12</sup>.

Предпринимательство в нефтяной сфере привлекало внимание зарубежных экономистов и финансистов. В 1913 г. в газете «Французский экономист» была напечатана большая аналитическая статья о развитии и перспективах мирового нефтяного бизнеса. В числе крупнейших предпринимателей в этой сфере оказался И. Стахеев: «Русское общество нефти сотрудничало с компанией “Братья Нобель” и г-ном Стахеевым, основателями компании “Эмба”. Создали компанию для эксплуатации земель Севера и Каспийского моря. Мы знаем, что исследования, проводимые в течение многих лет в этом регионе, привели к разграничению 5 основных месторождений, которые в настоящее время постепенно вводятся в эксплуатацию. Компания “Эмба” имеет концессии в каждом из них. Она также имеет разрешение на исследования на гораздо большей территории. В настоящее время она концентрирует все свои усилия на Dos-Sohr, которая наиболее известна благодаря прорывам, полученным там компанией Урал Каспий, дочерней компанией Shell, и которая привлекла всеобщее внимание к этой стране»<sup>13</sup>. Заметим, что общество «Эмба» получало поддержку российского правительства – в виде освобождения от акцизных пошлин или установления льготных размеров акцизов.

В условиях острой конкуренции товарищество Стахеева сделало ставку на поиск и разработку новых месторождений. В 1915–1916 гг. в разработку месторождений Каратон и Карачунгуль общества «Эмба» и «Эмба-Каспий» вложили 752 тыс. руб.<sup>14</sup> Но, несмотря на активные геологоразведочные работы, нефтяные компании товарищества «И. Стахеев и К<sup>о</sup>» в Уральском нефтяном регионе не выдерживали конкуренции с ведущей нефтяной компанией страны – товариществом «Бр. Нобель». Вследствие этого последнее получило права, позволявшие поставить в зависимость уральские нефтяные общества группы Стахеева.

Концерну, как и большинству монополистических объединений подобного типа, был присущ многоотраслевой характер. Рассмотрим процесс формирования многоотраслевой структуры на основе анализа деятельности концерна в военный период в сфере мануфактурной торговли, которая была одним из трех основных направлений деятельности фирмы (наряду с хлебным и нефтяным). Для осуществления мануфактурной торговли концерн приобретал текстильные фабрики, а чтобы они могли работать самостоятельно, т.е. не зависеть от поставщиков сырья, были намечены пути создания собственных сырьевых баз по выращиванию хлопка. Следует отметить, что главным импортером хлопка в Россию были США. В XIX в. по уровню развития текстильной промышленности Российская империя занимала шестое место в ряду мировых потребителей хлопка. Иван Стахеев был убежден, что российская текстильная отрасль должна работать на отечественном сырье. Эта мысль отражена в комплексе долгосрочных задач и мер, записанных в «Программе деятельности торгово-промышленного товарищества “Иван Стахеев и К<sup>о</sup>”», где предлагалось для выращивания хлопчатника использовать земельный фонд России, построив необходимые оросительные системы, что позволило бы производить хлопок высшего качества (лучше, чем американский) и даже экспортировать продукты хлопчатобумажной отрасли<sup>15</sup>. «Программа деятельности торгово-промышленного това-

рищества...» отличалась тем, что носила характер плана. К его выполнению Стахеев и Батолин приступили незамедлительно. Это оказалось еще одной чертой новой генерации предпринимателей начала XX в. Их проекты были практико-ориентированы: предлагая правительству комплекс мер по улучшению той или иной отрасли хозяйства, бизнесмены старались опробовать их в регионах.

В 1916 г. группа Стахеева приступила к активному освоению сырьевых баз в Средней Азии. При фоновой поддержке банка-партнера товарищество купило земли в Ферганской области, начало строить на них оросительные сооружения и культивировать хлопок на этих участках. Одновременно группа Стахеева наладила скупку хлопка в Ферганской области, учредив с этой целью «Русско-Азиатское хлопковое общество» с правлением в Москве.

В октябре 1916 г. фирма Стахеева, получив согласие бухарского правительства, начала осуществлять торгово-промышленную деятельность в сфере производства и продажи хлопка на территории Бухарского ханства, где приобрела 20 тыс. дес. земли<sup>16</sup>. Для осуществления широкомасштабной коммерческой деятельности в Бухарском ханстве было учреждено «Русско-Бухарское торгово-промышленное товарищество». Характеризуя цели его учреждения, организаторы товарищества – фирма «И. Стахеев и К<sup>о</sup>» писала: «Для вывоза продуктов, производимых в Бухаре, и для ввоза товаров, необходимых ее населению, а также для сооружения всякого рода фабрик, мельниц и т.п. учреждается Русско-Бухарское торгово-промышленное общество»<sup>17</sup>. Деятельность концерна в Средней Азии позволила получить постоянный источник поступления хлопкового сырья.

Следующей составной частью деятельности концерна стало налаживание производств по переработке хлопка. Стартовой операцией в этой сфере явилась покупка у Петроградского частного коммерческого банка контрольного пакета акций Российской бумагопрядильни в Петрограде. Эта сделка показательна тем, что Иван Стахеев пошел на большой предпринимательский риск и стал скупать акции бумагопрядильни дороже их номинала. При стоимости одной акций в 75 руб. предприниматель скупал их по цене 135 руб. за штуку<sup>18</sup>. Выкупив контрольный пакет акций Российской бумагопрядильни, Стахеев от имени правления этого предприятия купил Триумфальную бумагопрядильню и часть акций общества «Фергана», учрежденного ранее концерном Путилова – Стахеева – Батолина. Число текстильных предприятий, приобретенных группой Стахеева в Центральной России, неуклонно росло, и 22 марта 1916 г. правлением Русско-Азиатского банка было одобрено предложение П.П. Батолина об учреждении совместно с товариществом Стахеева «Русско-Азиатского хлопкового товарищества на паях» в Москве. В создаваемом товариществе доля Русско-Азиатского банка оценивалась в 51% (т.е. в сумме 510 тыс. руб.), а товарищества Стахеева – 49% (490 тыс. руб.)<sup>19</sup>.

Согласно справочнику «Акционерно-паевые предприятия России» в Московском районе концерну принадлежали Старо-Горкинская, Шуйская и Истоминская мануфактуры<sup>20</sup>. По данным газеты «Коммерсант», к 1917 г. концерн Стахеева владел 10 хлопчатобумажными предприятиями, общей численностью 10 тыс. ткацких станков<sup>21</sup>.

Отметим еще одну деталь предпринимательской деятельности группы Стахеева – желание получить максимальную прибыль толкало их представителей на внедрение сопутствующих производств и технологий, как бы сейчас сказали, безотходного производства. Отходы от переработки различных видов хлопчатника было решено использовать для производства хлопкового масла. С этой целью группа Стахеева начала скупать акции «Общества волжских маслобойных заводов» – «Салолин» и «Общества южных маслобойных и химических заводов» – «Саломас», которые являлись фактически единственными предприятиями, объединявшими заводы по выработке хлопкового масла из семян хлопчатника.

Общество «Салолин» было учреждено в 1910 г. с уставным капиталом в 7 млн руб., включало маслобойные заводы в Нижнем Новгороде, Петрограде и имело отделения в Москве, Андижане, Красноводске и на Нижегородской ярмарке<sup>22</sup>. При активном участии Русско-Азиатского банка к маю 1917 г. концерн Стахеева получил контрольный пакет акций в обществе «Салолин». Встав у руля маслобойной компании, концерн выпустил дополнительные акции, большую часть которых выкупил сам, упрочив таким образом свои позиции. Это позволило приступить к покупке акций общества «Саломас». В результате в составе концерна Путилова – Стахеева – Батолина произошло слияние «Салолина» и «Саломаса».

При огромных расстояниях между источниками сырья в Средней Азии и бумагопрядильными и ткацкими фабриками в Центре России обострилась транспортная проблема. Организаторы концерна нашли выход в сосредоточении в своих руках водных и железнодорожных перевозочных средств.

При финансовой поддержке Русско-Азиатского банка группа Стахеева скупала акции «Общества Семиреченской железной дороги» и установила контроль над Бухарской и Ферганской железными дорогами<sup>23</sup>.

В марте 1917 г. был заключен договор между товариществом Стахеева и Русско-Азиатским банком о разделе акций «Общества Московско-Казанской железной дороги». Контрольный пакет акций транспортной магистрали перешел под контроль концерна. По договору банк получал 14,5 тыс. акций общества (46,8%), товарищество «И. Стахеев и К<sup>о</sup>» – 16,5 тыс. акций (53,2%)<sup>24</sup>.

Детально изучив сферу железнодорожного транспорта, организаторы концерна выявили ее плюсы и минусы и предложили правительству систему мер, направленных на ее модернизацию: часть металлургических заводов страны должны были работать «исключительно для нужд железных дорог и подъема интенсивности труда»<sup>25</sup>.

Кроме того, Стахеев предложил ослабить контроль государства над железнодорожным строительством и «оживить» эту отрасль за счет притока частных капиталов и частных инициатив.

Следующая отрасль экономики, попавшая в поле зрения концерна, тоже была связана с производством и продажей мануфактурных товаров. Создаваемая на текстильных предприятиях продукция требовала упаковочных материалов, что привлекло внимание группы Стахеева к лесному делу. Заметим, что первые сделки по покупке лесных угодий Иван Стахеев заключал еще в соста-



ве семейного торгового дома, но только в рамках деятельности концерна лес рассматривался как источник прибыли.

Концерн купил лесные угодья около Петрограда и в Новгородской губ. Лес оттуда поставляли на приобретенные товариществом в столице лесопильный и фанерный заводы. Следующим этапом в освоении лесной промышленности стало приобретение товариществом концессии на строительство и переработку дерева на р. Мезени (север Европейской России)<sup>26</sup>.

Одновременно с приобретением предприятий лесной промышленности концерн скупил акции и Российской писчебумажной фабрики Печаткина, что позволило начать проникновение в смежную — книгопечатную отрасль<sup>27</sup>. Вслед за этим группа Стахеева попыталась сосредоточить в своих руках наиболее эффективные средства информации. В конце 1917 г. фирма при участии Русско-Азиатского банка приобрела акции общества «Печать», издававшего газету «Русская воля». Учитывая, что это издание носило общественно-политический характер, можно предположить, что оно должно было служить платформой для пропаганды программных экономических идей группы Стахеева. Приведенные выше цитаты из «Краткого очерка деятельности торгово-промышленного товарищества...» и «Программы деятельности торгово-промышленного товарищества...» свидетельствуют о том, что учредители концерна являлись сторонниками сотрудничества государственного сектора и частного бизнеса в сфере народного хозяйства и предлагали систему экономических преобразований, которые, по их мнению, привели бы к экономической стабилизации Российской империи.

Иван Стахеев был бизнесменом новой формации, смело брался за новые для страны предпринимательские проекты. Именно его фирма «И. Стахеев и К<sup>о</sup>» стала в 1907 г. первым зарегистрированным дилером автомобилей «Ford» в России.

К 1917 г. общий баланс товарищества «И. Стахеев и К<sup>о</sup>», которое стало главным обществом концерна Стахеева — Путилова — Батолина, превышал сумму в 300 млн руб., а если учитывать обороты всех предприятий, связанных с концерном, то, по мнению его организаторов, эта цифра «выражается уже в миллиардах»<sup>28</sup>.

Переход на новый, более высокий уровень предпринимательской деятельности повлек за собой изменения не только в деловой практике, но и в образе жизни и ментальных установках Ивана Стахеева. Он решил окончательно перебраться в столичные города, причем, не сделав окончательного выбора между Москвой и Санкт-Петербургом. В Москве на имя супруги — Ольги Флегонтовны — он приобрел квартиру на Арбате<sup>29</sup>. В Петербурге располагалась главная контора товарищества «И. Стахеев и К<sup>о</sup>»<sup>30</sup>. Скорее всего, именно Петербург вызывал у Ивана Ивановича больший интерес. Здесь, на углу Невского проспекта и Набережной Фонтанки (Дворец Белосельских-Белозерских), от имени товарищества в декабре 1917 г. он купил дворец великого князя Дмитрия Павловича<sup>31</sup>. Можно только предположить, для каких целей товарищество Стахеева приобрело столь величественное здание, но использовать его по назначению не смогло.

Между тем Иван Стахеев не забывал и родную Елабугу и вместе с супругой приезжал отдыхать на свою дачу, расположенную на левобережье Камы,

напротив Елабуги. Это было имение Святой Ключ – комфортабельная дача с оранжереей, фруктовым садом, богатым винным погребом, купальней, в которую подавалась чистая водопроводная вода. Супруга (теперь уже столичного) бизнесмена эпатировала местных жителей, катаясь на лыжах в спортивном трико (подобный элемент женского гардероба был в провинции в новинку). Именно с подачи Ивана Ивановича на даче его родного брата Григория появился автомобиль «Ford». Для автомобильных прогулок через густой сосновый бор проложили специальную дорогу. Непродолжительные визиты в Елабугу не позволяли Ивану Стахееву в полной мере проявлять гражданскую активность в городе, хотя общественная работа и благотворительность являлись неотъемлемой частью деятельности Стахеевых в родном городе. В 1909 г. в елабужскую уездную управу поступило заявление от Ивана Стахеева, в котором он писал, что «по делам торговым, проживая в Москве и Уфимской губернии, я не имею возможности исполнять обязанности гласного Елабужского земства и потому покорнейше прошу управу исключить меня из числа гласных»<sup>32</sup>.

С приходом к власти в России большевиков начался процесс национализации имущества торгового дома «И.Г. Стахеева наследники» в Елабуге. Одновременно местные власти приняли ряд мер с целью ограничения коммерческой деятельности фирм, принадлежавших Стахеевым в России. В июне 1918 г. в пользу РСФСР были национализированы текстильные и металлургические предприятия, хлопковые плантации и лесные угодья, шахты и нефтяные месторождения, магазины и склады, железнодорожные дороги, нефтеналивная и хлебная флотилии, огромные капиталы и другое имущество концерна Стахеева.

Революционные события вынудили Ивана Стахеева и Ольгу Флегонтовну переехать в 1918 г. в Крым. Потеряв в Советской России все имущество, капиталы, предприятия, Иван Иванович примкнул к Белому движению. В 1919 г. в харбинской газете «Заря» была опубликована небольшая заметка о том, что Иван Стахеев погиб от рук «красных убийц» на корабле, на котором он плыл вместе с генералом А.Н. Гришиным-Алмазовым<sup>33</sup>. Иван Иванович входил в состав военной делегации, направленной генералом А.И. Деникиным к адмиралу А.В. Колчаку. Эту делегацию возглавлял генерал А.Н. Гришин-Алмазов, представлявший Добровольческую армию. В Каспийском море пароход «Лейла», на котором находилась делегация, сопровождал английский флагманский крейсер, но как только англичане, решив, что опасность миновала, покинули эскорт «Лейлы», корабль был перехвачен большевистским эсминцем «Карл Либкнехт». Эти трагические события произошли 5 мая 1919 г.

После смерти мужа Ольга Флегонтовна эмигрировала во Францию. Она ждала ребенка, о рождении которого Иван Иванович так и не узнал. Дочь, родившуюся в Париже 28 ноября 1919 г., назвали Ольгой. Вдвоем с ней Ольга Флегонтовна первое время жила на средства, вывезенные из России, а затем работала вышивальщицей в магазине готового платья. Ее дочь Ольга Ивановна получила среднее образование во Франции, знала русский, французский и английский языки и в 1935 г. вместе с матерью переехала на постоянное место жительства – Харбин, где служила экономкой, получая за свою работу 50 гоби в месяц<sup>34</sup>.

Долгое время в среде русской эмиграции в Харбине ходили слухи об огромных капиталах, которые Ивану Стахееву удалось вывезти в Японию перед революцией. Мы находим опровержение этого в опубликованной переписке Григория Ивановича Стахеева, в письме от 9 августа 1931 г.: «От брата Сергея из Парижа получил письмо и фотокарточку. Он пишет, что о России там все забыли и уже не думают о близкой возможности возвращения. Относительно денег Ив. Ив. в Японии, которые якобы не может получить Кашин с Батолиным, он не верит и считает их мифическими, пущенными с целью престижа, т.к. дела Батолина окончательно провалились, и он, проживши изрядные суммы, всюду закрыл конторы и предприятия и занимался в последнее время самообразованием»<sup>35</sup>. Кроме того, стесненные обстоятельства, в которых пребывала Ольга Флегонтовна, вдова предпринимателя, подтверждают отсутствие зарубежных капиталов Ивана Стахеева.

Таким образом, Иван Иванович прошел путь от сына провинциального купца-миллионера, действовавшего в составе семейного торгового дома, до преуспевающего предпринимателя, входившего в бизнес-элику предреволюционной России. Во второй половине XIX в. капитал в Российской империи еще не был персонифицирован, отсутствовали частнособственнические отношения, широко распространенные на Западе. Российские коммерсанты и промышленники вступали на путь крупного предпринимательства в составе семейных фирм. В предреволюционный период параллельно с персонификацией крупного капитала начались процессы монополизации.

На волне этих экономических явлений происходило формирование бизнес-элиты – людей, контролировавших значительные финансово-экономические структуры в стране. Став одним из основателей концерна, Иван Стахеев и его партнеры сумели к 1918 г. захватить лидирующие позиции в ведущих отраслях промышленности, торговли и транспорта в России и выйти на зарубежные рынки.

Стартовой площадкой для профессионального роста Ивана Стахеева стали семейные торгово-промышленные предприятия, коммерческие связи и деловой авторитет его отца. Избрав дорогу индивидуального предпринимательства, Иван Иванович вступил в партнерские отношения с Прокопием Батолиным, выходцем из крестьянской среды, но человеком, наделенным блестящим предпринимательским талантом. Молодые предприниматели, следуя веяниям времени влились в процесс монополизации в России, учредили товарищество «И. Стахеев и К<sup>о</sup>» и активно проникли на российский фондовый рынок. Для привлечения капиталов группа Стахеева наладила партнерство с главой Русско-Азиатского банка – Алексеем Путиловым, в результате был сформирован концерн Путилова – Стахеева – Батолина.

Поднявшись на вершину российского бизнеса, Иван Стахеев приобрел богатый практический опыт деятельности в различных сферах экономики, видел их плюсы и минусы. Он понимал, что успех его фирмы во многом зависел от стабилизации экономики страны в целом, поэтому предложил меры по экономическому переустройству страны. Иван Иванович Стахеев – один из ярких представителей новой генерации бизнес-элиты предреволюционной России, которые прекрасно осознавали проблемы и преимущества пред-

принимательства в регионах, и готовы были инициировать общероссийские экономические проекты и принимать в них участие.

## Примечания

- <sup>1</sup> См.: Китанина Т.М.: 1) Из истории образования концерна Стахеева // Из истории империализма в России. М.; Л., 1959. С. 100–133; 2) Военно-инфляционные концерны в России 1914–1917 гг. Концерн Путилова – Стахеева – Батолина. Л., 1969.
- <sup>2</sup> Маслова И.В. Купеческая династия Стахеевых. Елабуга, 2007.
- <sup>3</sup> Государственный архив Кировской области. Ф. 582. Оп. 37а. Д. 389. Л. 7.
- <sup>4</sup> Российский государственный исторический архив (РГИА). Ф. 595. Оп. 2. Д. 137. Л. 7.
- <sup>5</sup> Сборник сведений о действующих в России торговых домах (Товариществах полных и на вере). Пг., 1915. С. 183.
- <sup>6</sup> РГИА. Ф. 23. Оп. 25. Д. 433. Л. 17 об.
- <sup>7</sup> Китанина Т.М. Военно-инфляционные концерны в России 1914–1917 гг. ... С. 23.
- <sup>8</sup> Там же. С. 30.
- <sup>9</sup> Китанина Т.М. Из истории образования концерна Стахеева. С. 107.
- <sup>10</sup> РГИА. Ф. 23. Оп. 12. Д. 1680. Л. 35, 62.
- <sup>11</sup> Акционерно-паевые предприятия России / под общ. ред. В.В. Лаврова. М., 1917. С. 313.
- <sup>12</sup> См.: Нефтяное дело. 1912. № 4. С. 15.
- <sup>13</sup> См.: Société le naphte Russe // L'Économistefrançais. 1913. 15 mars.
- <sup>14</sup> См.: Нефтяное дело. 1916. № 15–16. С. 34.
- <sup>15</sup> Программа деятельности торгово-промышленного товарищества «Иван Стахеев и К<sup>о</sup>» // Исторический архив. 1957. № 3. С. 170.
- <sup>16</sup> См.: Коммерческий телеграф. 1917. 15 октября.
- <sup>17</sup> Краткий очерк деятельности торгово-промышленного товарищества «Иван Стахеев и К<sup>о</sup>». Экономическое положение накануне Великой Октябрьской социалистической революции. Март–октябрь 1917 г. Ч. 1: Документы и материалы. М.; Л., 1957. С. 83.
- <sup>18</sup> Лаврычев В.Я. Военный государственно-монополистический капитализм в России. М., 1988. С. 328.
- <sup>19</sup> Китанина Т.М. Из истории образования концерна Стахеева. С. 122.
- <sup>20</sup> Акционерно-паевые предприятия России. С. 220.
- <sup>21</sup> Коммерсант. 1917. 28 июня, 28 сентября.
- <sup>22</sup> Акционерно-паевые предприятия России. С. 447.
- <sup>23</sup> Краткий очерк деятельности торгово-промышленного товарищества «Иван Стахеев и К<sup>о</sup>». С. 84.
- <sup>24</sup> Китанина Т.М. Военно-инфляционные концерны в России 1914–1917 гг. ... С. 128.
- <sup>25</sup> Программа деятельности торгово-промышленного товарищества «Иван Стахеев и К<sup>о</sup>». С. 172–173.
- <sup>26</sup> Краткий очерк деятельности торгово-промышленного товарищества «Иван Стахеев и К<sup>о</sup>» ... Ч. 1. С. 83.
- <sup>27</sup> Акционерно-паевые предприятия России. С. 112.
- <sup>28</sup> Краткий очерк деятельности торгово-промышленного товарищества «Иван Стахеев и К<sup>о</sup>» ... Ч. 1. С. 87.
- <sup>29</sup> Вся Москва. Адресная и справочная книга. М., 1917. С. 470.
- <sup>30</sup> Весь Петроград на 1917 год: адресная и справочная книга г. Петрограда. СПб., 1917. С. 653.
- <sup>31</sup> Центральный государственный исторический архив Санкт-Петербурга. Ф. 780. Оп. 1. Д. 611.
- <sup>32</sup> XXXXIII очередное Елабужское уездное земское собрание, 30 сентября – 11 октября 1909 года и чрезвычайное 18 декабря 1909 года. Журналы собраний, доклады управы и комиссий, представления, ходатайства и проч. Елабуга, 1910. С. 667.
- <sup>33</sup> Государственный архив Хабаровского края. Ф. 830. Оп. 3. Д. 3196 (лист не пронумерован).
- <sup>34</sup> Там же. Ф. Р-830. Оп. 3. Д. 45214. Стахеева Ольга Ивановна. Л. 19.
- <sup>35</sup> Валеев Н.М., Валеева Н.Г. Елабуга, Харбин, Сидней... Казань, 2007. С. 130.

## Библиография

- Société le naphte Russe // L'Économistefrançais. 1913. 15 mars.
- Акционерно-паевые предприятия России / под общ. ред. В. В. Лаврова. М.: Лавров, 1917. 613 с.
- Валеев Н. М., Валеева Н. Г.* Елабуга, Харбин, Сидней... Казань: Идель-Пресс, 2007. 280 с.
- Весь Петроград на 1917 год: адресная и справочная книга г. Петрограда. СПб.: Изд. т-ва А. С. Суворина, 1917. 930 с.
- Вся Москва. Адресная и справочная книга. М.: Гор. тип., 1917. 746 с.
- Китанина Т. М.* Военно-инфляционные концерны в России 1914–1917 гг. Концерн Путилова – Стахеева – Батолина. Л.: Наука, 1969. 180 с.
- Китанина Т. М.* Из истории образования концерна Стахеева // Из истории империализма в России. М.; Л.: Изд-во АН СССР, 1959. С. 100–133.
- Коммерсант. 1917. 28 июня, 28 сентября.
- Коммерческий телеграф. 1917. 15 октября.
- Краткий очерк деятельности торгово-промышленного товарищества «Иван Стахеев и К<sup>о</sup>». Экономическое положение накануне Великой Октябрьской социалистической революции. Март–октябрь 1917 г. Ч. 1: Документы и материалы. М.; Л.: Изд-во АН СССР, 1957. С. 81–87.
- Лаверычев В. Я.* Военный государственно-монополистический капитализм в России. М.: Наука, 1988. 336 с.
- Маслова И. В.* Купеческая династия Стахеевых. Елабуга: Изд-во ЕГПУ, 2007. 144 с.
- Нефтяное дело. 1912. № 4. С. 15.
- Нефтяное дело. 1916. № 15–16. С. 34.
- Программа деятельности торгово-промышленного товарищества «Иван Стахеев и К<sup>о</sup>» // Исторический архив. 1957. № 3. С. 169–173.
- Сборник сведений о действующих в России торговых домах (Товариществах полных и на вере). Пг.: Отд. торговли М-ва торговли и пром-сти, 1915. 354 с.
- XXXXIII очередное Елабужское уездное земское собрание, 30 сентября – 11 октября 1909 года и чрезвычайное 18 декабря 1909 года. Журналы собраний, доклады управы и комиссий, представления, ходатайства и проч. Елабуга: Печатня И. Н. Кибардина, 1910. 727 с.