

## **Инновации в системе управления предприятия промышленности для повышения эффективности его деятельности**

Кузьмина Ирина Александровна,

Хафизов Ильдар Ильсурович,

Казанский федеральный университет,

ул. Кремлевская, 18, Казань, Респ. Татарстан, 420008

### **Аннотация**

Современные конкурентные преимущества предприятий все более зависят от способности сотрудников к разработке и внедрению инноваций, а не от степени владения материальными ценностями и капитальными ресурсами, что является базой экономического роста на основе научно-технического прогресса и приводит к расширенному привлечению инвестиций в интеллектуальный капитал. Инновационная деятельность является основой развития промышленных предприятий, а также даёт возможность для повышения конкурентных преимуществ.

The modern competitive advantages of enterprises increasingly depend on the ability of employees to develop and implement innovations, and not on the degree of ownership of material assets and capital resources, which is the basis of economic growth based on scientific and technological progress and leads to an expanded attraction of investment in intellectual capital. Innovation activity is the basis for the development of industrial enterprises, and also makes it possible to increase the competitive advantages.

### **Ключевые слова:**

*инновации, инновационная деятельность, промышленное предприятие*

Деятельность промышленных предприятий является основой инновационных процессов, активность которых выражается в разнообразии форм разработки и внедрения организационно-управленческих инноваций.

Управление предприятием необходимо понимать как новую управленческую технологию. «Инновации» создаются путем реформирования существующих управленческих систем, процессов, технологий.

Организационные инновации способствуют повышению эффективности деятельности предприятия путем освоения передовых технологических процессов и методов организации трудовой деятельности.

Управленческие инновации представляют собой развитие методов функционирования аппарата управления, совершенствование процессов управления и технологий.

Организационно-управленческие инновации направлены на развитие системы управления предприятием, и основная их цель заключается в повышении эффективности функционирования, усовершенствования предпринимательской деятельности, повышении конкурентоспособности продукции.

В настоящее время успешное функционирование и экономический рост любого предприятия тесно связано с эффективностью осуществления инновационной деятельности, что повышает прибыльность деятельности предприятия и обеспечивает ему значительные преимущества [1].

Эффективное управление инновационным процессом совершается на основании совокупности финансово-экономических, управленческих, технических, организационных, правовых, морально-психологических информационных факторов и их взаимосвязи, способствующей благополучному осуществлению инновационной деятельности и повышению эффективности деятельности предприятия.

Необходимым условием эффективного осуществления и развития инновационной деятельности на промышленных предприятиях является обеспечение ее квалифицированным персоналом, для этого необходимо разрабатывать и внедрять систему обучения, которая включает набор курсов, дающих знания различной полноты и глубины, требования к сотрудникам и систему тестов для проверки знаний [2].

Для повышения качества и эффективности информационного обеспечения инновационной деятельности предприятиям рекомендуется разработка и реализация следующих мероприятий: повышение информационной культуры персонала; улучшение качества работы с информацией; повышение информационной безопасности.

Использование инноваций поможет промышленным предприятиям ускорить свой рост, освоить новые рынки, создать новые рабочие места, обеспечить полную занятость персонала, гибкость в использовании ресурсов и соответствие требованиям рынка [2].

Инновационная деятельность способна обеспечить повышение эффективности производства, его конкурентоспособность и общее развитие самих структур и предприятий. Таким образом, все, что связано с инновационной деятельностью в промышленности приобретает большое значение [4].

Хорошо организованный механизм внедрения инновационных процессов является основой успеха деятельности промышленных предприятий.

Обеспечение инновационной ориентации промышленных предприятий в современных рыночных условиях поможет эффективности и сбалансированности функционирования рынков в целом и увеличит потребление выпускаемой продукции. Поэтому инновации можно считать залогом устойчивого экономического развития.

Виды деятельности делят управление на общее предприятием, управление основным и обслуживающим производством, его технической подготовкой, экономическое и организационное, инновационное и инвестиционное управление [3].

Управление подразумевается не только как форма (система, иерархия), но и содержание, т.к. формы создаются под содержание (под жидкость посуда, под груз автомобиль, под металлообработку металлообрабатывающий станок, под деревообработку деревообрабатывающий и т.д.).

Правильно проведенная промышленным предприятием инновационная политика повышает его конкурентоспособность на рынке.

Применение комплексного подхода внедрения инноваций на предприятиях промышленного сектора приведет к динамичному развитию предприятия, укреплению конкурентоспособности, укреплению маркетинговой политики [5].

Руководители и специалисты производственных подразделений сходятся на том, что конструкторско-технологическая деятельность должна стать в значительно большей мере рыночно-ориентированной и она должна распространяться на весь жизненный цикл нового продукта, который, как известно, включает наряду с его проектированием и производством также реализацию. Управление также должно соответствовать такому ходу развития инновационной деятельности.

Управление, ориентированное на рынок, реализует себя полностью, только тогда, когда объектом его становится процесс, или, иначе говоря, когда функциональное управление вступает во взаимодействие с процессным управлением. Эти два вида управления в единстве, а в целом, выступая как инновационное управление, обеспечивают его качество.

Уровень управления повышается на предприятиях, создающих единые научно-технические структуры в виде конструкторско-технологических отделов, опытно - конструкторских бюро в составе предприятий с расширенными полномочиями или опытно-конструкторских бюро на предприятиях при предоставлении им широкой самостоятельности. С переходом к таким структурам в сфере инновационной деятельности повышается мобильность управления.

Тогда конструкторско-технологические структуры промышленных предприятий за счет развития рыночной составляющей их деятельности обеспечат себе решение ряда очень важных задач:

- удовлетворяются личные и общественные потребности специалистов, занятых новыми разработками;
- достигается более высокий уровень организации труда всех категорий работающих и производства, который предусматривается как условие создания конкурентоспособного продукта;
- ускоряются темпы внедрения инноваций в практику, т.к. материализуясь в рыночный продукт, обеспеченный спросом, они находят быстрое и выгодное использование;
- повышается возможность роста производительности труда и сокращения на данном предприятии и на предприятиях, где будет осуществлено внедрение инноваций, затрат на производство продукции; это достигается вследствие расширения видов конкурентоспособных инновационных разработок и внедрения их в производство.

### Литература

1. Сафронов Д.М. К вопросу об оценке эффективности инновационной деятельности предприятия // Сибирская финансовая школа. - 2014. - № 2(103). - с. 83-87.
2. Шевелев В.В. Совершенствование механизма управления промышленным предприятием на основе формирования инновационной инфраструктуры // Креативная экономика. — 2015. — Т. 9. — № 5. — с. 587-600. — <http://journals.creativeconomy.ru/index.php/ce/article/view/271/>
3. Левштанова Ю.Ю. Финансовая модель инвестирования инновационного проекта / Ю.Ю. Левштанова, И.И. Хафизов // Сибирская финансовая школа. - 2018. - № 1 (126). - С. 70-75. <[https://repository.kpfu.ru/?p\\_id=178406](https://repository.kpfu.ru/?p_id=178406)>
4. Kashapov N.F, Khafizov I.I, Nurullin I.G, Influence of introduction of robotics on increase in efficiency of electrochemical production//IOP Conference Series: Materials Science and Engineering. - 2018. - Vol.412, Is.1. - Art. № 012034. <[https://repository.kpfu.ru/?p\\_id=190893](https://repository.kpfu.ru/?p_id=190893)>
5. Khafizov I.I, Nurullin I.G, Sadykov Z.B., Problems of development of electrochemical production of Russia and possibility of their decision//IOP Conference Series: Materials Science and Engineering. - 2018. - Vol.412, Is.1. - Art. № 012042 <[https://repository.kpfu.ru/?p\\_id=190894](https://repository.kpfu.ru/?p_id=190894)>

