

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧЕРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ



Казанский федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



УТВЕРЖДЕН

РЕКТОР  И.Р. ГАФУРОВ

«03» апреля 2017 г.

КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ОТЧЕТ

О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ

за 2016 год

КАЗАНЬ – 2017

ВВЕДЕНИЕ

Казанский университет – один из старейших университетов России, который был основан как Императорский Казанский университет в 1804 г. Утвердительная грамота и Устав были подписаны 5 (17) ноября 1804 г. императором Александром I.

Полное наименование: федеральное государственное автономное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Сокращенное наименование: ФГАОУ ВО КФУ, ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казанский университет, Казанский федеральный университет, КФУ

Сокращенное наименование на английском языке: Kazan (Volga region) Federal University, Kazan University, KFU

Учредитель: Министерство образования и науки Российской Федерации

Лицензия: рег. №1664 выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 22 сентября 2015 г. (бессрочно)

Свидетельство о государственной аккредитации: рег. №1539 выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 01 декабря 2015 года на срок до 25 марта 2021 г.

Юридический и фактический адрес: 420008, Республика Татарстан, Казань, ул. Кремлевская, д.18

Телефон справочной: +7(843) 233-71-09

E-mail: public.mail@kpfu.ru

Web-сайт: www.kpfu.ru

КФУ – ведущий университет страны, который реализует инновационные образовательные программы среднего, высшего, послевузовского, дополнительного профессионального образования и иные образовательные программы, интегрированные в мировое образовательное пространство, осуществляет подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации кадров на основе применения современных технологий для комплексного социально-экономического развития РТ и ПФО, выполняет фундаментальные и прикладные научные исследования по широкому спектру наук, обеспечивает интеграцию науки, образования и производства, в том числе путём доведения результатов интеллектуальной деятельности до практического применения.

В 2010 году в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.10.2009 №1172 КФУ был присвоен статус федерального. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2010 г. №1543-р одобрена Программа развития КФУ на 2010–2019 гг.

Постановление Правительства РФ от 16 марта 2013 г. №211 утвердило меры государственной поддержки вузов в целях повышения их международной конкурентоспособности – в число участников программы вошёл Казанский федеральный университет. В 2016 году по программе предусмотрено выделение университету субсидии в размере 900 млн. рублей.

Приоритетные направления научного и инновационного развития КФУ: биотехнологии, биомедицина и фармацевтика; нефтедобыча, нефтепереработка и нефтехимия; инфокоммуникационные технологии и инфраструктура; комплексные социогуманитарные исследования.

В 2016 году в рамках нового этапа развития университета учреждены четыре стратегических академических единицы, сохраняющие преемственность в научно-исследовательской работе. Это «ЭкоНефть», «Астровывоз», «Трансляционная 7П-медицина» и «Учитель 21 века».

С целью скорейшего внедрения инновационных разработок учёных КФУ сформирована современная инфраструктура, включающая в себя научно-технологический парк «Центр инновационной деятельности» (Технопарк), Высшую школу информационных технологий и

информационных систем, бизнес-инкубатор, пояс малых инновационных компаний и другие структурные подразделения.

В соответствии с Программой развития университет обеспечивает подготовку специалистов для науки, образования и отраслей народного хозяйства по широкому спектру образовательных программ по физико-математическому, инженерному, естественно-научному, социально-экономическому, педагогическому, философскому и гуманитарному направлениям.

КФУ в мировом рейтинге вузов QS занимает место 501-550 (1-е место среди федеральных университетов и 12-е среди российских), рейтинге Times Higher Education – 301-350 (1-место среди федеральных университетов и 5-е среди российских).

В специализированном рейтинге QS по странам БРИКС университет занимает **74-е место (1-е место среди федеральных и 12-е среди всех российских вузов)**. В рейтинге отраслей наук QS среди российских вузов КФУ занимает **4-е место** по гуманитарным наукам и искусству (**335-е** в мире). В глобальном предметном рейтинге QS университет присутствует в разделах «Лингвистика» (**151 – 200** места), «Физика и астрономия» (**301 – 400** места), «Математика» (**301 – 400** места).

По результатам очередного аудита компании QS в октябре 2016 года университету был присвоен рейтинг **«4 звезды»**, в том числе четыре категории оценки – образование, трудоустройство выпускников, инновации, инфраструктура – получили оценку **«5 звёзд»**.

В соответствии с Национальным рейтингом вузов агентства «Интерфакс» за 2016 год КФУ находится на **10-м месте (2-м среди федеральных университетов)**.

По подкатегориям:

- образование – 8-е место;
- исследования – 7-е место;
- социализация – 2-е место;
- интернационализация – 20-е место;
- бренд – 10-е место;
- инновации – 24-е место.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В структуру КФУ входят две общеобразовательные организации для одаренных школьников, реализующие программы основного общего и среднего общего образования: общеобразовательная школа-интернат «Лицей имени Н.И. Лобачевского» (далее – Лицей имени Н.И. Лобачевского КФУ) и общеобразовательная школа-интернат «IT-лицей» (далее – IT-лицей КФУ). В 2016/2017 учебном году в лицеях КФУ обучалось (на 1 сентября 2016 года) 799 человек. В лицеях созданы все условия для выявления, обучения и всестороннего творческого развития обучающихся, проявляющих способности к точным и естественным наукам, предусмотрено углубленное изучение математики, информатики.

Для обучения старшеклассников в соответствии с их профессиональными интересами и намерениями в отношении продолжения образования реализуются следующие профили обучения:

- лицей имени Н.И. Лобачевского КФУ – физико-математический, химико-биологический и инженерно-технологический;
- IT-лицей КФУ – физико-математический, химико-биологический и информационно-технологический.

Образовательный процесс и внеучебная деятельность лицеев построены в тесном содружестве с профильными институтами КФУ (Институт физики, Институт фундаментальной медицины и биологии, Институт вычислительной математики и информационных технологий и др.), что позволяет достичь высоких образовательных результатов обучающихся лицеев. К проведению уроков, дополнительных занятий, к олимпиадной подготовке, исследовательской и проектной деятельности лицеистов активно привлекаются преподаватели институтов и факультетов КФУ. Ученикам лицеев открыт доступ к лабораториям университета, где они имеют возможность проводить исследования, работать над собственными проектами. Учебный процесс

лицеев построен с использованием технологий развивающего, личностно-ориентированного обучения, технологии саморазвития личности обучающегося.

Высокие результаты лицеисты показывают на Межрегиональных предметных олимпиадах КФУ. В 2015/2016 учебном году учащиеся Лицея имени Н.И. Лобачевского получили 38 дипломов победителей и призеров, обучающиеся из IT-лицея – 49. Эти победы дают возможность ребятам стать студентами университета без вступительных испытаний.

По результатам Приемной кампании 2016 года суммарный средний конкурс на очные бюджетные места на все направления подготовки в КФУ (с учетом филиалов) составил 13 человек на место (68 480 заявления на 5 316 конкурсных мест).

Среди 84 классических университетов страны КФУ занял 4-е место по среднему баллу ЕГЭ (77,0) поступивших на первый курс в 2016 году (после СПбГУ, МГУ, Новосибирского ГУ). По этому показателю КФУ занимает первое место среди федеральных университетов страны.

В течение 2015/2016 учебного года была проведена большая подготовительная работа к приему 2016 года. Профориентационная работа со школьниками осуществлялась через социально-образовательную сеть КФУ «Буду студентом!». Это – проведение Интернет-туров Межрегиональной предметной олимпиады КФУ по 15 предметам, в которых участвовало около 26 700 учащихся 9-11 классов, а также проведение Интернет-туров Международной олимпиады по татарскому языку, Международной олимпиады по русскому языку, в которых участвовало более 15 000 учеников РТ и других регионов РФ. В Международной олимпиаде по экономике охват участников составил 1,2 тыс. человек.

12-19 августа 2016 года была проведена XXVIII Международная олимпиада по информатике для школьников. Данное мероприятие является одним из наиболее престижных интеллектуальных соревнований школьников старших классов всего мира. В олимпиаде приняли участие представители 85 стран.

Университет стремится по-новому подойти к традиционным мероприятиям с будущими абитуриентами, используя для этого различные формы работы. В 2016 году было проведено более 160 мероприятий для школьников: круглые столы, семинары, тренинги, олимпиады, научно-практические конференции и т.п. Эти мероприятия должны помочь абитуриентам в интеллектуальном становлении, сделать правильный выбор своей будущей профессии.

Одним из основных направлений работы с одарёнными школьниками является деятельность Малого университета, главная цель которого – развитие научно-познавательной активности и творческого потенциала одарённых детей. В программу обучения включены лекционно-практические занятия, научно-практические исследования, практикумы, тренинги. Учащимся предоставляется возможность заниматься в читальных залах Научной библиотеки им. Н.И. Лобачевского КФУ. Учёба здесь помогает не только лучше подготовиться к олимпиадам, конференциям, выпускным экзаменам, где обучающиеся Малого университета показывают стабильно высокие результаты, но и более осмысленно выбрать будущую специальность. В 2016 году слушателями Малого университета стали 545 школьников 7-11 классов, а поступили в КФУ – 103 человека.

Одним из значимых мероприятий университета является научная конференция учащихся им. Н.И. Лобачевского, которая в 2016 году проводилась в 17 раз. Уникальность конференции в том, что на заочном этапе ребята получают на свои исследовательские работы от ведущих учёных и специалистов рецензии и экспертные оценки, которые размещаются в личных кабинетах участников на сайте КФУ. В 2016 году на заочный тур было представлено 529 исследовательских работ и проектов: из городов и районов РТ было представлено 409 проектов, из регионов РФ и стран СНГ – 120 (13 областей России, Казахстан). На заключительный очный тур был рекомендован 501 исследовательский проект.

Год от года возрастает популярность Межрегиональных предметных олимпиад КФУ. В 2016 году в них приняло участие более 41 тыс. учеников России и стран СНГ. Очный тур традиционно прошёл на площадках г. Казани, Набережных Челнов, Саранска, Красноярска. Число поступивших в КФУ победителей и призёров Межрегиональных предметных олимпиад в 2016 году – 610 человек.

В университете развивается система стимулирования одарённых детей. Так, Приёмной комиссией КФУ было принято решение о начислении при приёме на 2016/2017 учебный год победителям очного тура (заключительного этапа) Поволжской научной конференции учащихся им. Н.И. Лобачевского и Межрегиональных предметных олимпиад КФУ 11 классов 2-х баллов к результатам ЕГЭ, призёрам – 1 балл. Эту возможность в 2016 году получили 505 обучающихся г. Казани, РТ и РФ, воспользовались – 313 человек.

Учёба в КФУ в дни школьных каникул не заканчивается. Для старшеклассников, желающих учиться во время летних каникул, ежегодно проводятся летние сезонные школы "Квант", «IT-территория». Охват школьников составил 230 человек – это победители олимпиад, конференций, учащиеся Малого университета и лицеев КФУ, одаренные дети из городов, районов РТ и РФ.

В декабре 2016 году впервые была проведена зимняя профильная школа по физике и химии. Участие в ней приняли 43 человека из различных регионов РФ.

В 2016 году получила дальнейшее развитие схема электронной подачи документов, когда абитуриент имел возможность подавать документы из любой точки РФ и государств Ближнего и Дальнего зарубежья. В 2016 году из 70 тыс. заявлений 75% было подано в электронном виде. Приемная комиссия обеспечила прозрачность приема и конкурсного отбора в соответствии с федеральными нормативными документами. Масштабная профориентационная работа, прозрачность и открытость приема, широкая известность бренда КФУ оказали серьезное влияние на качество приема. Так, конкурс в 2016 году, по сравнению с 2015 годом, возрос на 17%. Было зачислено 11 победителей и призеров Заключительного этапа Всероссийских олимпиад школьников, количество медалистов, зачисленных на первый курс, составило 1 148 человек.

В 2016 году было заключено 5 304 договора на оказание платных образовательных услуг с абитуриентами на общую сумму 601 662 840 руб., что на 26% больше результатов приема 2015 года. Средняя стоимость обучения на 1 курсе в 2016 года по программе бакалавриата составила примерно 115 900 руб., в магистратуре – 132 600 руб., по программе специалитета – 131 000 руб. В среднем стоимость обучения 1 курса в 2016 году возросла на 18%, второго и последующих курсов увеличилась на процент инфляции (6,4%).

Помимо роста количественных показателей, динамичная трансформация КФУ способствует структурным сдвигам в научно-технологическом и социально-экономическом развитии региона, его базовых отраслей промышленности, социальной сферы и системы образования. Так, повышение академической репутации университета повлияло на серьезные изменения в географии приема абитуриентов. Если в 2010 году доля студентов, прибывших из-за пределов РТ, поступивших на 1-й курс, в общем числе первокурсников составляла лишь 13%, то в отчетном году данный показатель достиг уровня 88%. В КФУ в 2016 году поступили выпускники школ из 78 регионов России. За счет расширения географии увеличивается численность претендентов, как на бюджетные, так и контрактные места. В результате нарастающей конкуренции КФУ прочно удерживает 1-е место среди всех федеральных вузов и университетов Приволжского федерального округа по среднему баллу ЕГЭ.

В настоящее время КФУ совместно с филиальной сетью в рамках реализации федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования имеет право ведения образовательной деятельности по:

– 23 направлениям подготовки среднего профессионального образования – программам подготовки специалистов среднего звена;

– 215 направлениям подготовки высшего образования, в том числе 96 – по направлениям бакалавриата, 76 – по направлениям магистратуры, 20 – по программам специалитета, 23 – по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

В КФУ открыты магистерские программы, разработанные совместно с крупнейшими IT-компаниями (Oracle, Cisco, HP, Microsoft и пр.) и ведущими IT-предприятиями региона (IT-Парк, Exigen Services, ICL КПО ВС и др.) Организованы авторизованные курсы компаний: Microsoft, Oracle, Cisco, HP и др., к работе привлечены высококвалифицированные преподаватели-практики, специалисты мирового класса в области IT-технологий. В результате слушатели данных программ и курсов имеют возможность получить сертификаты международного образца. В КФУ действуют

центры компетенций крупнейших мировых компаний в области ИКТ: Hewlett-Packard, IBM, Cisco, Microsoft, вошедшие в состав Высшей школы информационных технологий и информационных систем. Инновационная инфраструктура КФУ является целостным кластером, объединяющим образовательный и научный секторы КФУ, малые инновационные предприятия, что позволяет реализовать завершённый инновационный цикл.

КФУ активно участвует в реализации проекта Министерства связи и массовых коммуникаций России по подготовке кадров для IT-рынка РФ на основе деятельности технопарка, созданного в РФ в рамках Государственной программы «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий».

Университет развивает партнерство с научными центрами, среди которых – институты СО РАН, Национальный исследовательский центр «Курчатовский институт», Российский федеральный ядерный центр – Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики (г. Саров).

КФУ сотрудничает с ведущими компаниями и предприятиями: КАМАЗ, Сбербанк, Татнефть, Нижнекамскнефтехим, Связьинвестнефтехим, Татнефтехиминвест-холдинг, Казанский завод синтетического каучука, ТНГ-Групп, Татхимфармпрепараты, Нефтеконсорциум, осуществляя по их заказам подготовку кадров и проводя научные исследования.

Общий контингент обучающихся по программам высшего образования на 1 января 2017 года – 43 329 человек. Из общего контингента численность обучающихся на 1 января 2017 года:

- по основным программам *бакалавриата, специалитета и магистратуры* составила 42 134 (головной вуз – 29 745), в том числе по очной форме обучения – 30 312 (головной вуз – 23 690).
- программам *подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре* – 1 196 (головной вуз – 1 094), в том числе по очной форме обучения – 1 036 (головной вуз – 953 человек).
- по программам *среднего профессионального образования* – 1 633 чел., в том числе по очной форме обучения – 1 609 человек.

Численность обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры за счёт средств федерального бюджета – 18 982 (по головному вузу – 13 197), с полным возмещением стоимости обучения – 23 152 (по головному вузу – 16 548).

В 2016 году в КФУ, включая филиалы, зачислено по всем формам обучения 13 020 человек, в том числе в головной вуз – 8 981 (включая иностранных граждан). Контингент иностранных студентов по основным образовательным программам высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура) составил 3 542 человек из 50 стран дальнего зарубежья (Южная Корея, Турция, Иран, Монголия, Китай, Германия, Великобритания, Франция и др.) и стран СНГ и Балтии. Наблюдается положительная динамика численности иностранных обучающихся.

Подготовка по образовательным программам высшего образования – программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре осуществляется по 18 направлениям подготовки: по 95 основным профессиональным образовательным программам аспирантуры. На 1 января 2017 года контингент аспирантов головного вуза составил 1 094 человек, из них 953 – аспиранты очной формы обучения, 141 – заочной формы обучения; за счёт средств федерального бюджета – 851, с полным возмещением стоимости обучения – 243. Граждан иностранных государств, обучающихся в аспирантуре – 137 человек, из них за счёт средств федерального бюджета – 81, с полным возмещением стоимости обучения – 56.

Научное руководство осуществляется в аспирантуре ведущими учеными университета, возглавляющими научные школы. Всего численность научных руководителей составляет 416 человек, из них имеющие ученую степень доктора наук – 282, кандидата наук – 134. Количество аспирантов, окончивших обучение в 2016 году, составило 194 человека, из них с защитой диссертации – 33 человека.

Подготовка кадров высшей квалификации в аспирантуре КФУ осуществляется с учетом реализуемой университетом программы повышения конкурентоспособности. Для этого создаются различные механизмы привлечения и закрепления молодых научных кадров. В настоящее время

реализуется механизм привлечения молодых специалистов в аспирантуру для выполнения научно-исследовательских работ в научно-исследовательских лабораториях (НИЛ, OpenLab). При этом для набора необходимого количества сотрудников проводится набор в аспирантуру на контрактной основе с оплатой обучения в аспирантуре за счет средств лабораторий. Так, в 2016 году по такой схеме приняты 4 иностранных гражданина по направленности (профилю) 02.00.13 – Нефтехимия.

Одной из задач в реализации программ аспирантуры в КФУ является «привязка» научных тем аспирантов к реальным потребностям рынка. Данная задача реализуется путем согласования планируемых научных тем кандидатских диссертаций для аспирантов с условиями принятой в КФУ Программы повышения конкурентоспособности, Дорожными картами КФУ, в рамках «Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», утвержденной Указом Президента РФ 1 декабря 2016 года, имеющимися и планируемыми грантами и работами, выполняемыми научно-исследовательскими лабораториями, которые имеют договора о сотрудничестве с предприятиями и организациями.

Доля аспирантов КФУ, получавших поддержку в 2016 году в рамках стипендиальных и грантовых программ, составляет 13,3%. Активно ведется работа по открытию новых программ аспирантуры медицинской направленности таких как, «Фундаментальная медицина», «Клиническая медицина», «Медико-профилактическое дело», «Фармация».

Подготовка докторских диссертаций в докторантуре ведется по 21 научным специальностям. Фактический выпуск докторантов в 2016 году составил 18 человек. Помимо сотрудников КФУ к обучению в докторантуре активно привлекаются сотрудники других российских вузов и граждане иностранных государств. Так, в 2016 году на контрактной основе в докторантуру поступило 3 человека, из них 2 – граждане иностранных государств.

В КФУ сформирована система непрерывного дополнительного профессионального образования, включающая в себя не только структурные образовательные подразделения университета, но созданные специально для этого в подразделениях учебные и научно-образовательные центры, которые предлагают свои образовательные услуги дополнительного профессионального образования для обучающихся, специалистов и иных категорий граждан. В 2016 году прошли повышение квалификации или профессиональную переподготовку 18 259 слушателей.

Взаимодействие с работодателями

Высокое качество выпускников КФУ подтверждается их успешным трудоустройством. Общее количество трудоустроенных выпускников КФУ на 1 октября 2016 года составило 85 % от всего выпуска. Доля выпускников, трудоустроившихся по специальности в течение года после окончания вуза – 61 %. Доля выпускников бакалавриата, продолживших обучение в магистратуре, 25%.

Работа по содействию трудоустройству выпускников вузов – это одна из приоритетных задач развития высшего образования. В связи с этим большое значение имеет информирование обучающихся и выпускников о вакансиях, программах стажировок и переподготовки, с одной стороны, и работодателей о спектре специальностей и направлений подготовки, обеспечение доступа к базе резюме, с другой стороны. Для этого успешно функционирует на официальном сайте КФУ информационная страница отдела практик и трудоустройства обучающихся (далее – отдел) (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery>). Вниманию потенциальных соискателей представлены ссылки на онлайн-сайты психологического тестирования, СМИ и электронные ресурсы в области трудоустройства, на нормативно-правовую базу. Обучающиеся и выпускники КФУ на официальном сайте университета могут размещать свои резюме. На портале КФУ размещаются и постоянно обновляются полезные статьи на темы: успешное трудоустройство, как составить резюме без опыта работы, о способах успешного трудоустройства (<http://students.kpfu.ru/work/information/about>).

На портале КФУ размещена информация по прохождению практик обучающимися (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/prohozhdenie-praktiki>). Размещен реестр долгосрочных договоров между КФУ и организациями, принимающими наших обучающихся на

практику по различным направлениям подготовки, документы по практикам (<http://students.kpfu.ru/learning/practice-and-training>).

На веб-сайте отдела реализуется и ежегодно пополняется проект «Лучшие выпускники КФУ» (<http://kpfu.ru/junior-politics/struktura-i-funkcii/otdel-organizacii-socialnoj-zaschity-i-luchshie-vypuskniki>). Информация о лучших выпускниках и их достижениях размещается на официальной странице сайта с 2009 года. Данный проект выступает в роли рекламы выпускников для потенциальных работодателей.

Все вакансии присылаемые компаниями и предприятиями размещаются на официальном портале КФУ. Информация об имеющихся вакансиях оперативно рассылается отделом на электронные почты выпускников КФУ и ответственным за трудоустройство в структурных подразделениях (<http://students.kpfu.ru/work/vacancies-rus>).

С целью создания эффективной системы мониторинга трудоустройства выпускников в 2015 году в Личном кабинете выпускника электронной базы ИАС «Электронный университет» создан раздел «Трудоустройство», посредством которой происходит сбор информации.

Сейчас система высшего образования не может развиваться как замкнутая система. Вузы и работодатели – звенья одной цепи. Работодатели должны формулировать требования как к количеству (целевой заказ), так и к качеству подготовки профессиональных кадров, а вузы удовлетворять эти требования. С целью создания для обучающихся и выпускников различных возможностей, которые облегчают поиск работы, в максимальной степени соответствующей полученной специальности и индивидуальным запросам в апреле 2016 года в институтах, на факультетах были организованы и проведены Дни распределения выпускников 2016 года педагогических направлений (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/vstrecha-vypusknikov-v-institute-matematiki-i.html>).

В рамках Дней карьеры в апреле 2016 года была проведена Ярмарка вакансий, на которую пришло более 1000 обучающихся, для работы с которыми удалось привлечь более 20 крупных работодателей, например, такие как: ПАО "АК БАРС" БАНК, Публичное Акционерное общество "Таттелеком", Группа Компаний "МИРРИКО", "Бритиш Американ Тобакко Россия", Компания R&G, ООО "ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь" и др. Результатом ярмарки стало трудоустройство более 300 студентов, а более 200 студентов подобрали себе места для прохождения практик (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/den-karery-226021.html>).

С 12 сентября по 6 декабря 2016 года были организованы «Дни карьеры для выпускников 2017 года», которые посетили свыше 1000 человек. В рамках проведенных мероприятий состоялись встречи студентов-выпускников с представителем компании «Яндекс» Николаевой Валентиной, которая подробно рассказала об открытии «Школы интернет-маркетинга» (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/den-karery-s-yandeksom-245126.html>), обучающиеся были ознакомлены с программой стажировки компании «Миррико» (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/programmy-po-stazhirovke-v-kompanii-39mirriko39.html>), состоялся мастер-класс крупнейшей международной компании Pricewaterhouse Coopers, который прошел в формате брейн-ринга (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/programmy-po-stazhirovke-v-kompanii-39mirriko39.html>), была проведена серия мастер-классов «Молодые специалисты на рынке труда Республики Татарстан» от рекрутинговой компании HeadHunter, целевой аудиторией явились студенты 3-4 курса (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/master-klass-ot-luchshej-rekrutirovoj-kompanii-v.html>), 6 декабря 2016 года Институт управления, экономики и финансов посетил заместитель министра финансов Республики Татарстан Алексей Геннадьевич Шишкин, который прочел лекцию на тему «Бюджетный процесс на современном этапе». Обучающимся рассказали об имеющихся вакансиях, условиях трудоустройства на предприятиях и прохождения стажировок. Также были даны рекомендации по составлению резюме и прохождению собеседования (<http://kpfu.ru/institutes/institut-upravleniya-ekonomiki-i-finansov/lekcija-zamestitelya-ministra-finansov-rt-v-iuef.html>).

Система менеджмента качества

В 2016 году Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» был проведен инспекционный аудит действующей СМК КФУ применительно к проектированию, разработке и реализации образовательных услуг в сфере образовательной и научной деятельности на соответствие стандарту ГОСТ ISO 9001-2011 (ISO 9001:2008).

Для успешного функционирования системы менеджмента качества в КФУ реализуется ряд проектов. Регулярно проводится анонимное компьютерное анкетирование по разработанным анкетам «Учебный процесс глазами обучающегося», «Преподаватель глазами обучающегося», на основе которых проводится опрос обучающихся о качестве учебных занятий, об уровне педагогического мастерства преподавателей, а также о работе сотрудников деканатов и других подразделений, непосредственно взаимодействующих с обучающимися. В 2016 году анкетирование прошли порядка 6 тыс. обучающихся, результаты анкетирования прошли аналитическую обработку и переданы в директораты и деканаты учебных подразделений КФУ.

В 2016 году в соответствии с п.1.1.3 Плана мероприятий по реализации Программы повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013–2020 годы был заключен договор с Национальным центром профессионально-общественной аккредитации на оказание услуг по сопровождению международной аккредитации образовательных программ КФУ. На международную аккредитацию вышли 6 программ магистратуры по направлениям подготовки 01.04.01 Математика (Институт математики и механики им. Н.И. Лобачевского), 05.04.01 Геология, магистерская программа «Комплексный анализ данных в нефтегазовой геологии» (Институт геологии и нефтегазовых технологий), 05.04.06 Экология и природопользование, магистерская программа «Системная экология и моделирование» (Институт экологии и природопользования), 40.04.01 Юриспруденция, магистерская программа «Международная защита прав человека» (Юридический факультет), 45.04.01 Филология, магистерская программа «Русский язык как иностранный» (Институт филологии и межкультурной коммуникации им. Л.Н. Толстого), 46.04.01 История, магистерская программа «История России: социокультурные и этнологические исследования» (Институт международных отношений, истории и востоковедения). Аккредитация проводилась совместно с аккредитационным агентством EVALAG (Баден-Вюртемберг, Германия) в соответствии Европейскими стандартами и рекомендациями для обеспечения гарантий качества образования ESG-ENQA. На заключительном этапе в марте 2017 года комиссия в составе авторитетных в области образования представителей иностранного академического сообщества провела оценочный визит, во время которого была изучена документация, проведены встречи со студентами, преподавателями, сотрудниками и выпускниками КФУ. Учебным подразделениям, реализующим образовательные программы по указанным направлениям, выдан сертификат, подтверждающий успешное прохождение внешней международной экспертизы.

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

По состоянию на 1 октября 2016 года количество работников головного вуза составило: научно-педагогический состав – 3115 человек, из них с учёной степенью – 2235 (71,7 %), 526 – доктора наук и 1662 – кандидаты наук, 47 – доктора PhD, 98 – заслуженные деятели наук, действительные члены: академики РАН – 3, академики АН РТ – 8; члены-корреспонденты государственных академий наук: РАН – 4, члены-корреспонденты АН РТ – 16.

НАУЧНАЯ-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2016 году научно-исследовательская работа в КФУ осуществлялась на 213 кафедрах, 14 факультетах, в 14 институтах, 3 филиалах, 184 научно-исследовательских и учебно-научных лабораториях и 55 научно-образовательных центрах КФУ. Научно-исследовательской работой в КФУ (включая филиалы) занимались 2874 преподавателей (в том числе 418 доктора и 1673 кандидатов наук), 401 штатный научный работник (включая 27 докторов и 151 кандидата наук).

В КФУ действовало 25 специализированных советов по защите диссертаций, в которых в 2016 г. было защищено 178 диссертаций (17 докторских и 161 кандидатских). В отчетном году 88 сотрудников университета успешно защитили диссертации, в том числе 7 докторских и 81 кандидатских диссертаций (в советах КФУ – 7 докторских и 46 кандидатских диссертаций).

В отчетном году выполнялось 668 тем НИР, из которых 122 научно-исследовательские работы финансировались Министерством образования и науки (включая НИОКР в рамках Программы повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 гг.); Министерством промышленности и торговли РФ – 1; РФФИ – 195; Российским научным фондом (РНФ) – 30; Российским негосударственным фондом (Русское географическое общество (РГО)) – 2; бюджетом РТ – 37; хозяйствующими субъектами – 270 (в том числе по Постановлению Правительства РФ №218 – 4); зарубежными организациями – 7.

Общий объем финансирования научной деятельности КФУ в 2016 году составил 1 783 731,9 тыс. руб., в том числе по бюджету – 1 123 313,1 тыс. руб. (включая государственное задание Министерства образования и науки России: базовая часть – 56 677,2 тыс. руб., проектная (конкурсная) часть – 75 106,4 тыс. руб., Организация НИР – 13 646,5 тыс. руб., Обеспечение НИР – 26 881,9 тыс. руб.; ТОП-100 – 694 742,1 тыс. руб.; ФЦП – 99 817,4 тыс. руб.; гранты Минобрнауки России – 2 800,0 тыс. руб. – гранты поддержки молодых российских ученых кандидатов и докторов наук; РФФИ – 119 605,0 тыс. руб., РНФ – 201 095,0 тыс. руб., средства субъектов федерации, местных бюджетов – 16 062,7 тыс. руб.). Финансирование НИР по договорам с хозяйствующими субъектами составило 452 463,3 тыс. руб. (в том числе по Постановлению Правительства РФ № 218 – 214 000,0 тыс. руб.), РГО – 5 100,0 тыс. руб., из зарубежных источников – 8 930,0 тыс. руб., другие работы и услуги – 19 492,6 тыс. руб.

В 2016 году в КФУ в рамках реализации Постановления Правительства РФ № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства» совместно с высокотехнологичными предприятиями, выполнялось 4 научно-исследовательских проекта совместно с ПАО "Татнефть" им. В.Д. Шашина; ОАО "Алексеевская керамика"; ООО «ТНГ-Групп» и ОАО "КЗСК". Объем финансирования составил 214 млн. руб.

Внедрение подобных форм взаимодействия между высшей школой, наукой и бизнесом – одно из необходимых условий успешной реализации Программы развития университета на 2017-2020 гг. Основными направлениями взаимодействия КФУ с высокотехнологичными компаниями являются:

- биомедицина и фармацевтика,
- ГИС моделирование,
- инфокоммуникационные и космические технологии,
- моделирование, роботостроение,
- нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия,
- перспективные материалы,
- программирование и радиоэлектроника.

В 2016 году в рамках реализации Госпрограммы Минобрнауки РФ – «Федеральные профессора математики», грантовую поддержку получили 2 заслуженных профессора КФУ. Объем финансирования в 2016 году составил 3,3 млн. руб. Значительным достижением 2016 года является получение поддержки Минобрнауки РФ на создание и обеспечение функционирования Международного научно-образовательного математического центра (Институт математики и механики) с объемом финансирования 25 млн. руб.

Российским фондом фундаментальных исследований, включающий РФФИ и РГНФ, в 2016 году поддержаны 195 проектов на общую сумму 119,6 млн. руб. (РФФИ – 105,4 млн. руб.; РГНФ – 14,2 млн. руб.) при этом произошло увеличение финансирования грантов, по сравнению с 2015 г., почти на 23,0 млн. руб.

Из 195 проектов, реализуемых по линии РФФИ, ассигнования на софинансирование из бюджета Республики Татарстан (в рамках соглашений, заключаемых с АН РТ) получили 33 проекта. Общий объем предоставленных денежных средств составил почти 13,0 млн. руб. Из бюджета Министерств и ведомств, а также местных органов власти Республики Татарстан профинансировано 4 научных проектов на сумму 3,2 млн. руб.

В 2016 году продолжилось сотрудничество КФУ с Российским научным фондом. Всего фондом поддержано 30 научных проектов КФУ, из которых 18 продолжаются с 2015 года, 12 – финансирование осуществляется, начиная с отчетного года. Общий объем финансирования в 2016 году составил 201,1 млн. руб., что на 79,5 млн. руб. больше, чем в 2015 году.

В 2016 году было реализовано 73 проекта в рамках Программы повышения конкурентоспособности на сумму 694,7 млн. руб., что на 133,5 млн. руб. больше по сравнению с 2015 годом. Согласно стратегическим академическим единицам (САЕ), принятым в 2016 году в качестве приоритетных направлений развития КФУ, распределение проектов выглядит следующим образом: Astrochallenge: Космология, мониторинг, навигация, приложения – 16 проектов, Трансляционная 7П медицина – 32 проекта; ЭкоНефть - глобальная энергия и ресурсы для материалов – 19 проектов; Учитель XXI века – 3 проекта.

В КФУ выполнялось 12 научных проектов по четырем Федеральным целевым программам на сумму 99,8 млн. руб. По ФЦП развития образования на 2016-2020 гг. – 1 проект на сумму 2,97 млн. руб.; ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы» – 4 проекта, 27,4 млн. руб.; ФЦП «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» – 4 проекта, 48,9 млн. руб.; Федеральная целевая программа "Русский язык" на 2016-220 гг. – 3 проекта, 20,6 млн. руб.

Финансовую поддержку Президента РФ получили 3 молодых ученых – кандидата наук на сумму 1,8 млн. руб. и 1 грант молодых ученых – докторов наук – 1,0 млн. руб.

В 2016 году университет принимал участие в 15 выставках (в том числе 9 – международных), всего было продемонстрировано 46 экспонатов.

На базе КФУ было проведено 242 научно-практических мероприятия, из них 155 – международных, 183 научно-практических конференций, симпозиумов, круглых столов, 26 конкурсов, 12 олимпиад для студентов младших курсов и школьников, 21 молодежных научных школы.

Сотрудниками КФУ опубликовано 264 монографий, в том числе 47 зарубежными и 217 российскими издательствами (из них тиражом более 299 экземпляров и имеющих международный книжный номер ISBN – 37 монографий), 639 учебников и учебных пособий, издано 147 сборников научных трудов, опубликовано 14711 статей, докладов, тезисов (из них 4205 в зарубежных изданиях). Общее количество публикаций – 14711 (в 2015 году 11 335).

Суммарное количество публикаций в индексируемых изданиях в 2016 году составляет 9415, из них включенных в РИНЦ – 5618, опубликованных в базах данных Web of Science – 1389, Scopus – 2408.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

КФУ состоит в партнерских отношениях с 249 зарубежными вузами, научно-образовательными центрами и компаниями из 60 стран; соглашения с 70 из них были заключены в 2016 году. Среди вузов – партнеров КФУ 22 зарубежных университета входят в TOP 300 рейтингов Times Higher Education и QS за 2016-2017 гг.: Университет Кембриджа (Великобритания), Тринити-Колледж (Ирландия), Католический университет Лювена (Бельгия), Мюнхенский университет им. Людвиг-Максимилиана (Германия), Свободный университет Берлина (Германия), Университет Хельсинки (Финляндия), Университет Болоньи (Италия), Университет Тюбингена (Германия) и т.д. 11 мая 2016 года в г. Йокогама (Япония) состоялась церемония подписания Генерального соглашения о сотрудничестве между КФУ и Национальным научно-исследовательским институтом РИКЕН (RIKEN), что стало результатом плодотворного сотрудничества на протяжении более чем 10 лет в физике, химии и биомедицине.

КФУ продолжил расширять партнерство с крупными международными компаниями в рамках приоритетных направлений развития университета. Были подписаны соглашения о сотрудничестве с мировыми лидерами: в области нефтедобычи и нефтепереработки - PetroChina (Китай), Global New Petro Tec Ltd (Канада), в области перспективных материалов - Rohde&Schwarz (Германия), Kraton Polymers LLC (США) и др.

КФУ является участником 15 международных академических ассоциаций, в 5 из которых университет вступил в 2016 г.: Международная ассоциация университетов (International Association of Universities); Международная Ассоциация вузов Приволжского федерального округа и провинций верхнего и среднего течения реки Янцзы; Российско-индийская ассоциация университетов (Russian-Indian University Network); Союз журналистского образования вузов Китая; Ассоциация по развитию университетских бизнес-школ (AACSB).

Общая численность иностранных обучающихся в головном вузе КФУ в 2016/2017 учебном году составила 3 630 человек, из них 2 941 – обучающиеся и аспиранты, 424 – слушатели подготовительного факультета для иностранных граждан, 265 – иностранные граждане, приехавшие по программам академической мобильности. Наибольшее число иностранных обучающихся – из стран СНГ, Китая, Ирака, Турции, всего – из 102 стран.

В 2016 году КФУ принял участие в работе 6 образовательных международных выставок и рекламных поездок, проходивших в Китае, Индии, Таджикистане, Вьетнаме, США и Великобритании. Помимо этого, были организованы выездные консультации по вопросам приема в Узбекистане, Таджикистане, Казахстане и Кыргызстане, в результате которых было принято в КФУ 773 обучающихся, в том числе из Узбекистана – 433, Казахстана – 221, Таджикистана – 80, Киргизии – 39.

В настоящий момент КФУ подписано 43 Соглашения с рекрутинговыми агентствами, большая часть из которых осуществляет деятельность на территории стран Азии и Ближнего Востока. Данные компании привлекли 327 человек для обучения в КФУ по основным образовательным программам и на подготовительный факультет.

Эффективным механизмом привлечения иностранных учащихся является внедрение в КФУ грантовой системы обучения иностранных граждан. По результатам успешного освоения программы обучения в 2016 году общее количество иностранных обучающихся и аспирантов, получивших грант КФУ, составило 77 человек (54 магистра и 23 аспиранта).

Одним из основных индикаторов повышения интернационализации образовательного и научного процессов КФУ является увеличение числа иностранных специалистов. В 2016 году университет посетили 589 иностранных преподавателей и исследователей из 64 стран мира, из которых 130 – читали лекции, 132 – проходили стажировки и исследования, 327 – участвовали в мероприятиях, проводимых на базе КФУ. Наибольшее число иностранных специалистов прибыло из следующих стран: Германия (86 человек), Китай (75), США (45), Япония (41), Великобритания (29), Иран (29), Казахстан (26) и Франция (25).

В 2016 году сотрудники КФУ участвовали в реализации 70 крупных международных научных и научно-образовательных проектов совместно с зарубежными партнерами. Грантодающими организациями выступили – Европейская комиссия, Немецкая служба академических обменов (ДААД), Немецкое научно-исследовательское сообщество (DFG), фонд Фольксвагена (США), Фундаментальный исследовательский фонд КНР, Российский научный фонд, компании Haldor Topsoe A&S (Дания), Kraton Polymers LLC (США), зарубежные университеты-партнеры.

Ключевым фактором международного сотрудничества в КФУ является развитие академической мобильности сотрудников и студентов. За отчетный период обучающимся КФУ на поддержку академической мобильности было присуждено 326 грантов. Международная академическая мобильность обучающихся КФУ осуществлялась в следующих формах: включенное обучение сроком не менее 1 семестра – 245 выездов; участие в краткосрочных программах академической мобильности (до 3 мес.) – 81 выезд. Наиболее крупными источниками грантов на 2016/2017 учебный год стали: Институт Конфуция, грант Правительства КНР (38 грантов); программа «Алгарыш» Правительства Республики Татарстан (24 гранта); программа

академической мобильности «Erasmus+ Credit Mobility» (16 грантов); Государственная программа «Глобальное образование» (3 гранта).

В отчетном периоде для краткосрочного обучения в КФУ было привлечено 485 иностранных обучающихся, в том числе 232 – из ведущих университетов мира. Наиболее интенсивно сотрудничество в области входящей и исходящей студенческой мобильности развивается с вузами Германии (Свободный университет Берлина, Берлинский университет им. Гумбольдта, Университет Регенсбурга, Гиссенский университет), Великобритании (Кембриджский университет, Оксфордский университет, Университет Экзетера, Университет Эдинбурга), Австрии (Университет Вены, Университет Инсбрука), Чехии (Карлов университет в Праге, Масариков университет), Китая (Пекинский университет, Шанхайский университет, Хунаньский педагогический университет, Пекинский университет международного обучения), Южной Кореи (Сеульский государственный университет, Пусанский национальный университет) и США (Университет Аризоны, Университет Северной Каролины).

Участие сотрудников и обучающихся КФУ в международных научных мероприятиях рассматривается в качестве важного фактора продвижения исследований и разработок казанских ученых, повышения репутации Университета в международном академическом пространстве. В 2016 году сотрудники КФУ приняли участие более чем в 60 международных научных мероприятиях (симпозиумах, конференциях, семинарах, проводившихся за рубежом), выступив с пленарными и стендовыми докладами, включая такие престижные мероприятия, как 100-я юбилейная конференция Американской ассоциации исследований в образовании (г. Вашингтон, США, 8-12 апреля 2016 г.); Европейская конференция по исследованиям в области образования, в которой КФУ выступил в качестве организатора совместно с немецкими и ирландскими коллегами (г. Дублин, Ирландия, 22-26 августа 2016 г.); Научный семинар Semantic Representation of Mathematical Knowledge (г. Торонто, Канада, 3-5 февраля 2016 г.), посвященный созданию нового языка для представления математических знаний и созданию Всемирной цифровой математической библиотеки (World Digital Mathematics Library, WDML); Астрономический конгресс (г. Пасадена, США, 16-21 октября 2016 г.), международные образовательные выставки и конференции АРАИЕ 2016 (г. Мельбурн, Австралия), NAFSA 2016 (г. Денвер, США), ЕАИЕ 2016 (г. Ливерпуль, Великобритания) (участие в рамках проекта 5-100) и др.

В рамках совершенствования управления международной деятельностью университета 2 сотрудника КФУ прошли конкурсный отбор на участие в совместной программе Проекта 5-100 Министерства образования и науки РФ и Бостонского колледжа (США) «Интернационализация высшего образования в XXI в.». В рамках программы сотрудники посетили семинары в ведущих университетах Бостона, Италии, Германии и Нидерландов и выступили перед интернациональной командой экспертов с презентацией по итогам участия в программе на семинаре-конференции Проекта 5-100 в Самарском университете. Также 2 сотрудника КФУ приняли участие в международном тренинге для координаторов международной деятельности, организованном Гиссенским университетом (Германия) для представителей университетов 16 стран мира.

В 2016 году на базе КФУ было проведено 162 международных научных мероприятия. Среди наиболее крупных и представительных, в том числе и по количеству зарубежных участников, можно выделить следующие: V Региональная конференция Общества изучения Центральной Евразии (CESS) (2-4 июня 2016 г.), данная конференция проводится в России впервые; XXI международная конференция по химии фосфора – 21st International Conference on Phosphorus Chemistry (ICPC 2016) (6-8 июня 2016 г.); Международная олимпиада по информатике (IOI) (12-19 августа 2016 г.); II Международная научная конференция «Наука будущего» (20-23 сентября 2016 г.); Международный форум «Сбережение человечества как императив устойчивого развития» (14-16 сентября 2016 г.), прошедший под эгидой ЮНЕСКО и др.

В КФУ действует ряд научных и научно-образовательных центров, открытых совместно с зарубежными партнерами, в том числе Поволжский международный центр превосходства в области европейских исследований VOICES+ на базе юридического факультета (грант Erasmus + Jean Monnet); Центр трансляционной медицины KFURASA, НОЦ доказательной медицины «Кокрейн Россия» на базе Института фундаментальной медицины и биологии; Институт Конфуция, Центр корееведения и другие страноведческие центры на базе Института

международных отношений, истории и востоковедения; Центр чешского языка (при поддержке Масарикова университета и Южно-моравского центра международной мобильности) на базе Института филологии и межкультурной коммуникации и др.

В 2016 году в КФУ присоединился к сети языковых партнеров Посольства Франции, открыв Ресурсный центр французского языка. Кроме того, продолжил деятельность по распространению русского языка и культуры в Чехии (Центр русского языка и культуры КФУ на базе Масарикова университета), татарского языка и культуры (НОЦ «Институт Каюма Насыри» в Астане и Бишкеке, а также в ряде российских городов).

КФУ является площадкой для проведения целого ряда международных экзаменов, в том числе Cambridge ESOL, TOEFL iBT, французский язык в сфере туризма и гостиничного бизнеса уровня B1 (экзамен Торгово-промышленной палаты Парижа), DELE (испанский язык), TestDaF, TestOnDaF, международные экзамены Гёте-института (немецкий язык), HSK (китайский язык), комплексный экзамен по русскому языку, истории России и основам законодательства РФ для иностранных граждан и лиц без гражданства.

В 2016 году КФУ посетило свыше 100 иностранных делегаций, среди них правительственные делегации (Венесуэла, Китай, Финляндия), представители дипломатических корпусов иностранных государств (Австрия, Норвегия, Сирия, Португалия, Великобритания, Новая Зеландия), делегации университетов (Китай, Германия, Япония, Казахстан), представители иностранных компаний и образовательных организаций (Франция, Индия, Чехия, США).

Также состоялось 3 официальных визита делегаций КФУ за рубеж во главе с ректором КФУ И.Р. Гафуровым, которому была вручена Памятная медаль "Россия – ООН: 70 лет партнерства", в Японию и ФРГ, в том числе в составе официальных делегаций РТ.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Управление инновационного развития (далее – Управление) является ключевым подразделением КФУ в сфере развития инноваций, коммерциализации технологий и развития предпринимательской деятельности. Основным направлением деятельности Управления является содействие коммерциализации проектов, разрабатываемых учеными Казанского университета, продвижению инновационных разработок на рынок, установлению связей между бизнесом и наукой, участию коммерчески значимых разработок в конкурсах и грантах. Деятельность управления способствует повышению статуса КФУ не только как крупного научного, но и инновационного центра РФ. Управление занимается повышением эффективности использования результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Особое внимание уделяется развитию проектов молодых ученых, аспирантов, студентов и формированию партнерских связей с российскими и зарубежными университетами, технологическими центрами, технопарками, бизнес-инкубаторами.

Практическим результатом этой деятельности является создание вокруг Университета пояса из Малых инновационных предприятий (далее – МИП). МИП – это предприятия, разрабатывающие и внедряющие в производство наукоемкие технологии и изделия, для практического применения результатов интеллектуальной деятельности, в том числе программ для ЭВМ, баз данных, изобретений, полезных моделей, промышленных образцов, селекционных достижений, секретов производства (ноу-хау). МИП выступают в качестве связующего звена между наукой и производством. На сегодняшний день КФУ является соучредителем 42 МИП.

Годовой оборот МИП в 2016 г. составил 24 068 тыс. руб., в работе МИП приняли участие 123 студента, аспиранта и преподавателя КФУ. На базе Управления был организован и запущен Акселератор высокотехнологичных Start-Up проектов.

Основная цель работы Акселератора высокотехнологичных Start-Up проектов – содействие студентам и молодым ученым в реализации своих проектных инициатив, коммерциализации инновационных разработок, а также поддержка в привлечении венчурного финансирования и, как следствие, подготовка проектов к успешному выходу на рынок. В рамках работы Акселератора высокотехнологичных Start-Up проектов были запущены две акселерационно-образовательные школы:

Школа молодого инноватора - межвузовский проект подготовки к программе «УМНИК». Целью программы «УМНИК» является поддержка молодых учёных в возрасте от 18 до 30 лет, стремящихся реализовать себя через научно-техническую и инновационную деятельность, а также стимулирование молодых ученых и специалистов к созданию малых инновационных предприятий, необходимых для коммерциализации результатов научных разработок. Победители программы получают грант 500 000 рублей.

Школа инновационного start-up - межвузовский проект подготовки к программе «СТАРТ». Целью программы «СТАРТ» является поддержка молодых инноваторов, желающих разработать и освоить производство нового товара, изделия, технологии или услуги с использованием результатов своих научно-технологических исследований, находящихся на начальной стадии развития и имеющих большой потенциал коммерциализации.

В ходе бесплатного обучения слушатели приобретают навыки в области патентования интеллектуальной собственности, маркетингового анализа, разработки технического задания на выполнение НИОКР, бизнес-планирования, управления предприятием, управления продажами, презентации проекта. Результатом обучения является более качественная подготовка заявки для участия в программах Фонда содействия инновациям.

КФУ, развивая молодежное социальное предпринимательство, ориентирован на формирование предпринимателей совершенно нового типа – социально ответственных, с высокими морально-нравственными качествами. Не ограничиваясь внутри университетскими задачами, Управление инициировало создание и смогло сформировать на своей базе региональную систему поддержки социального предпринимательства и развития деловой активности социально ориентированных некоммерческих организаций. Для обеспечения этой деятельности Управление, объединяя ресурсы высшей школы, общественности, бизнеса и государства, реализует ряд различных инфраструктурных проектов.

В 2016 году успешно реализована программа Акселератора социального бизнеса по профессиональной переподготовке «Предпринимательская деятельность. Социальное предпринимательство», цель которой дать участникам прикладные навыки создания социального бизнеса. Слушатели программы: студенты вуза, начинающие предприниматели, желающие создать свой бизнес. Результат обучения – подготовка слушателями собственных социальных бизнес-проектов, проработка проекта от формирования идеи своего социального предприятия до запуска бизнеса, включая презентацию бизнес-плана потенциальным инвесторам.

Данная модель поддержки социального предпринимательства, по итогам заседания Совета Приволжского федерального округа от 28 июня 2016 года с участием Полпреда Президента РФ в ПФО В.Бабича, признана лучшей, была рекомендована к тиражированию в других субъектах федерального округа и легла в основу создания «Университетского центра социального развития Республики Татарстан» в рамках реализации приоритетного проекта «Вузы как центры пространства создания инноваций» (далее – Центр). В функции Центра входит реализация комплекса мер по развитию деловой активности социальных предпринимателей, поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций в области образования и формирование проектной деятельности студентов КФУ.

Кроме того, продвижению проектной активности студенты КФУ способствуют конкурсы, организованные как самим университетом, так и внешними организациями:

- 78 студентов КФУ подали заявки для участия в конкурсе «10 инновационных идей КФУ», 10 стали победителями;
- 76 студентов КФУ подали заявки для участия в ежегодном конкурсе «50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан» от Инвестиционно-венчурного фонда Республики Татарстан, 7 из них стали победителями в различных номинациях;
- 32 студента КФУ подали заявки на обучение в «Школе молодого инноватора» и подготовили материалы для участия в программе «УМНИК» Фонда содействия инновациям, из которых 9 человек вышли в полуфинал, а 2 студента КФУ стали победителями;
- 40 человек прошли обучение по программе профессиональной переподготовки "Предпринимательская деятельность. Социальное предпринимательство", и 1 студент КФУ зарегистрировал юридическое лицо;

- 17 студентов КФУ подали заявки на участие в конкурсе студенческих инициатив социально-предпринимательских проектов КФУ, 5 стали победителями.

Продолжается активное вовлечение молодежи в научно-технический бизнес. В рамках этой деятельности студенты КФУ приняли участие в следующих мероприятиях:

- Международный Форум Автомобилестроения "ТИАФ 2016 supported by Automechanika";
- Объединенная итоговая коллегия министерства Республики Татарстан и Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан;
- Выставка научных разработок КФУ посвященная Дню российской науки;
- Коллегия кластера промышленности обычных вооружений, боеприпасов и спецхимии Государственной корпорации «Ростех»;
- VI Камский инновационно-промышленный форум 2016;
- XI Казанская венчурная ярмарка и XVI Российская венчурная ярмарка;
- Выставка «Научная молодежь Республики Татарстан» в рамках всероссийского научного форума «Наука будущего - наука молодых»;
- IV Ежегодная национальная Выставка-форум «ВУЗПРОМЭКСПО 2016». Данное мероприятие является самым масштабным для разработчиков, производителей и потребителей отечественных инновационных разработок и технологий, демонстрирует достижения и подтверждает высокий уровень потенциала отечественного инновационного производства.

Так, например, Институт экологии и природопользования представил разработанный в рамках федеральной целевой программы проект «Технология предотвращения загрязнения почв пестицидами за счет использования супрессивных компостов» по производству экологически чистых удобрений.

На стенде КФУ была представлена разработка Высшей школы информационных технологий и информационных систем «Виртуальный симулятор гонки КамАЗ «Париж-Дакар».

Инженерный институт, совместно с РКБ и Казанским государственным медицинским университетом, продемонстрировал проект «Технологии 3D- биопринтинга» – создание технических средств 3D-биопечати биосовместимым гелем для выращивания костной ткани и замещения областей.

ЗИ-модель нефтяного пласта сверхвязкой нефти представлял Институт геологии и нефтегазовых технологий и ПАО «Татнефть» в рамках проекта «Добыча трудноизвлекаемых запасов». Это проект по созданию комплекса методов геофизического мониторинга паровой камеры при разработке мелкозалегающих залежей сверхвязкой нефти и природных битумов методом парогравитационного дренажа.

Также совместный проект Химического института имени А.М.Бутлерова и Казанского завода синтетического каучука «Разработка импортозамещающей технологии производства катализаторов на базе Pt(0) для силиконовых резиновых смесей горячего отверждения и жидких силиконовых резин» вызвал живой интерес присутствующих.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Доходы

Финансовая деятельность КФУ (головной организации КФУ и филиалов в городах Набережные Челны, Елабуга, Чистополь) осуществляется в соответствии с Планом финансово-хозяйственной деятельности КФУ (далее – ПФХД).

В соответствии с действующим федеральным законодательством и локальными нормативными актами КФУ План финансово-хозяйственной деятельности КФУ рассматривается на заседании Наблюдательного Совета КФУ, и одобренный проект утверждается Ректором КФУ в установленные сроки.

Отличительной особенностью формирования ПФХД в 2016 году является внедрение в КФУ автоматизированной системы управления планированием финансово-хозяйственной деятельности (АСУ ПФХД) и ее интеграция с реализованными в КФУ информационно-аналитическими системами.

Основными источниками обеспечения финансовой деятельности КФУ являются:

- финансирование из федерального бюджета в виде субсидий на обеспечение государственного задания и целевых субсидий на иные цели;
- средства от приносящей доход деятельности.

Следует отметить, что наряду с развитием и расширением деятельности КФУ на изменение объемов ПФХД повлияли факторы реорганизации и укрупнения университета в 2010-2013 гг. путем присоединения к КФУ крупных образовательных учреждений. Важным изменением структуры и ПФХД КФУ является создание в составе КФУ Медико-санитарной части КФУ (Клиника КФУ).

Кроме того, увеличение объемов ПФХД за рассматриваемый период 2012-2016 гг. обусловлено поступлением целевых средств из федерального бюджета на реализацию с 2010 года Программы развития КФУ, на реализацию с 2011 года Федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации до 2020 года и дальнейшую перспективу», на реализацию с 2013 года Программы повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров.

Также на увеличение общего объема бюджета КФУ повлиял рост поступлений средств от приносящей доход деятельности.

За 2012-2016 годы доходы КФУ в кассовом исполнении за счет всех источников и под влиянием указанных факторов увеличились в целом в 1,5 раза: с 6 623,2 млн. рублей в 2012 году до 9 739,8 млн. рублей в 2016 году.

Динамика доходов за 2012-2016 годы КФУ приведена на следующей диаграмме.



В 2016 году отмечается увеличение общего объема доходов по сравнению с 2015 годом в целом на 1 485 млн. рублей, в том числе:

- уменьшение субсидии на выполнение государственного задания за счет федерального бюджета на 558,3 млн. рублей в связи с изменением целевого назначения, структуры и сумм дополнительно выделенных средств;
- увеличение субсидии на иные цели за счет федерального бюджета на 490 млн. рублей, в основном, за счет увеличения объема субсидии на реализацию Программы повышения конкурентоспособности КФУ по сравнению с предыдущим годом;
- включение в ПФХД средств обязательного медицинского страхования в объеме 988,9 млн. рублей в связи с созданием Клиники КФУ в структуре университета;
- увеличение поступлений от внебюджетной деятельности на 564,4 млн. рублей.

Структура доходов в кассовом исполнении, полученных за период 2012-2016 гг., млн. руб.

Доходы	2012	2013	2014	2015	2016
Субсидия на выполнение государственного задания	3 643,7	3 982,4	4 035,7	3 624,0	3 065,7
Субсидии, предоставляемые в соответствии с абзацем вторым пунктом 1 статьи 78.1 БК РФ	653,3	1 273,5	1 408,6	1 082,7	1 572,7
Субсидии на осуществление капитальных вложений	140,0	147,2	149,0		
Средства обязательного медицинского страхования					988,9
Поступление от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности	2 186,1	2 662,8	2 981,4	3 548,2	4 112,5
Всего доходов:	6 623,2	8 065,9	8 574,8	8 254,8	9 739,8

Поступление субсидий из федерального бюджета

Финансовое обеспечение КФУ за счет федерального бюджета осуществлялось в соответствии с соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на иные цели, соглашениями на целевые субсидии, договорами и расходными расписаниями.

Финансирование из федерального бюджета в 2016 году составило 4 638,3 млн. рублей и по сравнению с 2015 годом сократилось на 68,2 млн. рублей за счет изменения государственного задания и целевых средств.



В составе субсидии на выполнение государственного задания с 2010 по 2014 годы из федерального бюджета предоставлялись субсидии на реализацию Программы развития КФУ, утвержденной распоряжениями Правительства Российской Федерации от 13.09.2010 №1543-р и от 26.11.2015 №2417-р. Общий объем финансирования за счет федерального бюджета составил 4 980 млн. рублей. Субсидии на указанные цели освоены в КФУ в полном объеме, по состоянию на 1 января 2016 года неиспользованных остатков субсидии не имелось.

Кроме того, из федерального бюджета предоставлялись целевые субсидии на модернизацию имущественного комплекса, на приобретение учебного, научного и медицинского оборудования, иные цели, а также на мероприятия по решению глобальных задач КФУ. В частности, важным направлением финансовой деятельности КФУ является достижение стратегической цели – повышение конкурентоспособности КФУ в области исследований и разработок, достижение высокого международного уровня научных и образовательных программ для вхождения в Топ-100 ведущих мировых университетов.

В целях осуществления стратегической цели была принята Программа повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 годы. За 2013-2016 гг. на реализацию Дорожной карты в рамках указанной Программы из федерального бюджета поступило 2 470,4 млн. рублей, в том числе в 2016 году – 900 млн. рублей.

Поступления от приносящей доход деятельности

Сравнивая поступления от внебюджетной деятельности в 2015-2016 годах, следует отметить рост в 2016 году к предыдущему году на 564,4 млн. рублей, или на 16%.



Расходы

За счет всех источников финансирования кассовые расходы КФУ за 2012-2016 годы увеличились в 1,6 раза: с 5 746,4 млн. рублей в 2012 году до 9 165,3 млн. рублей в 2016 году.

Динамика общего объема кассовых расходов КФУ по годам с учетом переходящих кассовых остатков приведена на следующей диаграмме.



В структуре кассовых расходов за 2016 год наибольший удельный вес приходится на оплату труда с начислениями и закупку товаров, работ и услуг.



Оплата труда

Наиболее важный показатель деятельности университета – выполнение федеральных нормативно-правовых актов в области оплаты труда. Это Указ Президента РФ от 7 мая 2012 года №597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики», распоряжение Правительства РФ от 26 ноября 2012 года №2190-р о поэтапном совершенствовании системы оплаты труда, распоряжение Правительства РФ от 30 апреля 2014 года №722-р о соответствии средней заработной платы профессорско-преподавательского состава университета утвержденным показателям.

Информация о средней заработной плате по головной организации КФУ за 2015-2016 годы, руб.

за 2015 год		за 2016 год		рост, 2016г./2015г., %	
всего персонала	ППС	всего персонала	ППС	всего персонала	ППС
42 904	56 858	46 446	60 548	108,3%	106,5%

Отношение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава КФУ в размере 60 548 руб. к средней заработной плате по экономике РТ в размере 27 247 руб. за 2016 год составило 211% при установленном нормативном значении 150%.

Новшеством 2016 года в области совершенствования оплаты труда является изменение системы оплаты труда работников университета с 1 сентября 2016 года путем перераспределения средств в структуре заработной платы в сторону увеличения доли базовой гарантированной части окладов и отмены неэффективных стимулирующих выплат.

Это обеспечит прозрачность установления окладов, развитие кадрового потенциала, повысит престижность и привлекательность научно-преподавательских профессий.

Налоги и платежи

КФУ является крупным налогоплательщиком, который ежегодно увеличивает объемы налоговых платежей во все уровни бюджетов и отчислений в государственные внебюджетные фонды. Общий объем налогов и платежей КФУ за 2012-2016 годы составил 7376,8 млн. рублей.

В следующей диаграмме отражена динамика общего объема платежей КФУ по годам, которая показывает рост с 2012 года по 2016 год в 2,1 раза.



Стипендиальное обеспечение

В КФУ назначение всех видов стипендий и социальных пособий обучающимся по очной форме обучения осуществляется в соответствии с действующим федеральным законодательством, нормативными правовыми актами и локальными актами КФУ.

Размер государственной академической стипендии студентам в КФУ установлен в размере 1 590 рублей, размер повышенной стипендии «отличникам», а также государственной социальной стипендии – 2 385 рублей. Студентам 3-6 курсов и магистрам 1-2 курсов, имеющим достижения в образовательной, научной, общественной, спортивной и культурно-массовой сферах, по постановлению Правительства Российской Федерации от 18.11.2011 №945 выплачивалась повышенная академическая стипендия в размере от 7 тыс. рублей до 15 тыс. рублей ежемесячно

Кроме того, за успехи в учебной и научной деятельности студенты КФУ имеют право претендовать на получение стипендий:

- Президента РФ в размере 2 200 руб., по приоритетным направлениям – 7 000 руб.;
- стипендий Правительства РФ в размере 1 440 руб., по приоритетным направлениям – 5 000 руб.

В качестве стимулирования выпускников школ установлены повышенные стипендии призерам Всероссийских олимпиад в размере 4 000 рублей, победителям – 10 000 рублей, неоднократным победителям – 15 000 рублей.

Обучающимся КФУ – выпускникам лицея им. Н.И. Лобачевского с высокими результатами ЕГЭ и с учетом результатов промежуточной аттестации выплачивается государственная академическая стипендия в размере 6 590 рублей. Обучающимся – выпускникам лицея им. Н.И. Лобачевского, имеющим по результатам промежуточной аттестации оценки «отлично», выплачивается стипендия в размере 7 385 рублей.

Кроме того, в целях привлечения и стимулирования студентов, обучающихся по специальностям естественнонаучного и математического профиля, в КФУ установлены повышенные размеры государственной академической стипендии. Также в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 02.07.2012 г. №679 обучающиеся 1-2 курсов, имеющие право получать социальную стипендию, при хорошем завершении сессии (имеющим оценки успеваемости «хорошо» и «отлично») получали 8 000 рублей. Одновременно, за счет средств федерального бюджета оказывалась материальная поддержка студентов, являющихся детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей.

Стипендии выплачиваются и аспирантам КФУ. Аспиранты получают стипендию в размере 2 637 руб., по приоритетным направлениям – 6 330 рублей. Кроме того, аспиранты могут получать стипендии Правительства и Президента РФ в размере 3 600 рублей, 10 000 рублей и 14 000 рублей.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

По итогам отчетного периода за счет базиса, заложенного в годы участия КФУ в Программе развития, в университете за довольно короткий промежуток времени удалось создать более 640 рабочих мест для исследователей и постдоков в 79 лабораториях и научных центрах, оснащенных оборудованием на уровне мировых стандартов. В рамках расширения динамично развивающегося медицинского кластера КФУ, в 2016 году КФУ были переданы земельный участок с 3 корпусами (общей площадью свыше 4,9 тыс. кв.м.), территориально примыкающий к основному учебному корпусу Института фундаментальной медицины и биологии, общей

стоимостью порядка 1,0 млрд. рублей. В 2017 году планируется завершить работы по реконструкции данных объектов, с последующим размещением в них учебно-лабораторных и научно-исследовательских подразделений САЕ «Трансляционная 7П медицина». В 2016 году сформирован оригинальный лабораторный комплекс для образовательного процесса, состоящий из классов – творческих мастерских учителя по различным предметам (физика, химия и др.) со всеми видами учебного оборудования, используемого в современной школе. Общий объем капиталовложений составил 41,6 млн. рублей.

В 2016 году были продолжены работы по модернизации жилых студенческих кампусов КФУ. В отчетном году были отремонтированы помещения общей площадью свыше 4,7 тыс.кв.м. Кроме того, 2016 год ознаменовал собой завершение процессов материально-технического оснащения и формирования полноценного комплекса по продвижению КФУ в масс-медиа. В настоящее время он представлен двумя телевизионными каналами, вещающими в формате HD, и студенческое интернет радио.

Информационное обеспечение вуза

Информационное обеспечение основывается как на традиционных (библиотечных и издательских), так и на новых телекоммуникационных технологиях. Библиотечно-информационное обеспечение учебного процесса осуществляется Научной библиотекой им. Н.И. Лобачевского КФУ <http://kpfu.ru/library>. В настоящее время библиотека обладает почти 6-миллионным фондом, входит в число крупнейших библиотек России. Информация обо всех изданиях отражена в традиционных каталогах, более 1 миллиона записей содержит электронный каталог (<http://kpfu.ru/library/katalogi>). На его основе можно сделать удаленный заказ изданий, находящихся в книгохранении нового здания библиотеки. Служба электронной доставки документов (<http://kpfu.ru/library/chitatelyam/edd-i-mba>) позволяет заказать статьи из журналов, отсутствующих в библиотеке. Через сайт библиотеки можно также поработать со сводным электронным каталогом (<http://vufind.kpfu.ru>) 15 ведущих библиотек Казани, воспользоваться услугами виртуальной справочной службы (<http://kpfu.ru/library/vopros-bibliografu>), посмотреть виртуальные выставки и обзоры.

КФУ регулярно приобретает доступ к электронным ресурсам (<http://rz2zh4hb4g.search.serialssolutions.com>) ведущих зарубежных и отечественных издательств и агрегаторов (электронные коллекции Elsevier, реферативная база данных Scopus и др.). Библиотека формирует собственные электронные коллекции (<http://vufind.kpfu.ru>). В коллекции учебно-методические ресурсы собраны конспекты лекций и учебно-методические пособия преподавателей КФУ.

Информационное обеспечение образовательного процесса направлено на развитие единой информационно-образовательной среды образовательного учреждения, позволяющей автоматизировать и повысить интенсивность обмена информацией в управленческом, образовательном, воспитательном и других процессах. Функционирует единая вычислительная сеть университета, которая в настоящее время объединяет более 7778 IBM PC-совместимых компьютеров, на базе которых созданы рабочие места студентов, преподавателей и других сотрудников университета (в учебном процессе для тестирования обучающихся используется *on-line* и *of-line* режимах 5147 компьютеров). Образовательное учреждение подключено к сети интернет (скорость подключения 300 Мбит/сек). Таким образом, каждый пользователь имеет доступ ко всем информационно-образовательным ресурсам университета и сети Интернет. Единая вычислительная сеть функционирует под управлением Intranet-серверов. Для обеспечения вышеуказанных задач в университете действуют 42 сервера. Так же имеются терминалы, с которых имеется доступ к сети Internet. 667 аудиторий оборудованы мультимедиа проекторами.

Во всех ведущих университетах большое внимание уделяется автоматизации и информатизации всех основных процессов своей деятельности, что позволяет эффективно решать стоящие перед современным университетом задачи. В КФУ за решение данных вопросов отвечает Департамент информатизации и связи, где работают квалифицированные специалисты, разрабатывающие систему, ориентированную на комплексную автоматизацию всех бизнес-

процессов университета – Информационно-аналитическая система «Электронный университет» (далее – ИАС).

В настоящее время ИАС состоит из следующих основных модулей:

- автоматизация управления образовательным процессом – «Социально-образовательная сеть «Буду студентом!», «Абитуриент», «Студент», «Аспирантура»;
- информационное обеспечение рабочего процесса и научно-исследовательской деятельности пользователя ИАС – «Кабинет сотрудника», «Кабинет аспиранта», «Кабинет студента», «Кабинет преподавателя»;
- автоматизация управления финансово-хозяйственных процессов обеспечения жизнедеятельности вуза – «Недвижимость и аренда», «Единое общежитие», «Программа развития»;
- обеспечение актуальной информацией об университете, предоставление веб-сервисов для сотрудников и студентов КФУ, осуществление интеграции с модулями ИАС – «Портал КФУ»;
- поддержка процесса обеспечения структурных подразделений бесперебойной работой компьютерной техники и программного обеспечения – «Диспетчерская служба ДИС».

На текущий период в системе зарегистрировано более 96 тыс. пользователей, среди которых административные работники, профессорско-преподавательский состав, учебно-вспомогательный персонал, студенты университета, учителя школ и школьники которым система позволяет в любое время и практически в любом месте, где есть доступ к Интернету, использовать ресурсы университета.

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ И ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КФУ

Программа развития ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет» на 2010–2019 годы была утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.09.2010 № 1543-р. Изменения, внесенные в Программу развития КФУ в 2015 году, утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.11.2015 № 2417-р.

Приоритетные направления развития КФУ, утвержденные Программой развития КФУ: новые материалы и нанотехнологии; информационно-коммуникационные и космические технологии; биологические и медицинские технологии, технологии живых систем; рациональное природопользование; нефтехимия и нефтеразработка; многоуровневые образовательные системы, гуманитарные и педагогические технологии; межкультурные коммуникации, востоковедение, региональные и международные отношения; региональное социально-экономическое развитие, технологии прогнозирования и управления.

В рамках второго этапа (2015-2019 гг.) реализация Программы развития не предусматривает поддержки из федерального бюджета, финансовое обеспечение процессов выполнения ее мероприятий в полном объеме (2,196 млрд. руб. на 5 лет) осуществляется за счет средств от приносящей доход деятельности, в том числе внебюджетных средств университета, средств бюджета Республики Татарстан, а также средств стратегических партнеров КФУ.

В разрезе мероприятий Программы развития финансирование в 2016 году было распределено следующим образом:

- модернизация образовательной деятельности – 84,122 млн. руб.;
- модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности – 36,538 млн. руб.;
- развитие кадрового потенциала университета – 153,625 млн. руб.;
- модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры – 107,557 млн. руб.;
- повышение эффективности управления университетом – 5,481 млн. руб.

Во многом благодаря стратегии концентрации финансовых, инфраструктурных и кадровых ресурсов на приоритетных направлениях, заложенной в основу Программы развития КФУ, университет в 2013 году в конкурентной борьбе сумел войти в число «первой волны» участников

Программы повышения конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013–2020 гг.

На основе синергетического эффекта Программы развития и Программы повышения конкурентоспособности КФУ удалось добиться значительных успехов во всех сферах деятельности вуза:

- повышения наукометрических показателей университета в результате развития новых прорывных направлений исследований: рост общего числа публикаций, индексируемых в международных реферативных базах данных Web of Science и Scopus, – в 7,5 раза по сравнению с 2010 годом, в том числе в топ-10 % наиболее цитируемых журналов (индексируемых в БД Scopus) в 23,2 раза соответственно;

- создания комфортной академической и социальной инфраструктуры: доля иностранных обучающихся в общем контингенте обучающихся выросла более чем в 4,6 раза по сравнению с 2010 годом; достигнута 100% обеспеченность студентов и приглашенных специалистов комфортабельными общежитиями и служебным жильем;

- наращивания человеческого капитала за счет приглашения ведущих российских и иностранных преподавателей и специалистов, а также повышения квалификации имеющихся кадров: к работе в научно-исследовательских лабораториях, оснащенных на уровне мировых стандартов, привлечены 65 ведущих иностранных ученых с индексом Хирша выше 15, созданы 99 новых позиций внешних постдоков (из которых 42 имеют опыт работы свыше 3 лет в ведущих российских и зарубежных вузах, научных организациях);

- расширения возможностей для привлечения дополнительного финансирования из государственных (гранты, ФЦП) и внебюджетных источников (договоры с компаниями) за счет выполнения новых видов работ, практических разработок: доля НИР и НИОКР в общем объеме доходов увеличилась с 12,7% в 2010 году до 19,3% в 2016 году (рост в 1,5 раза).

Интегральным показателем эффективности деятельности вуза за отчетный период выступает динамика значительного продвижения КФУ в основных общемировых и предметных рейтингах университетов.

Прорывом в данном контексте, безусловно, является вхождение по итогам 2016 года сразу в 8 предметных рейтингов QS (QS by Subject). КФУ представлен по направлениям: «Лингвистика» (мировой ранг – 101-151; ранг по РФ – 3), «Археология» (мировой ранг – 151-200; ранг по РФ – 3), «Информационные науки и журналистика» (мировой ранг – 151-200; ранг по РФ – 1-2), «Английский язык и литература» (мировой ранг – 251-300; ранг по РФ – 2), «Образование» (мировой ранг – 251-300; ранг по РФ – 2), «Экономика и эконометрика» (мировой ранг – 301-350; ранг по РФ – 5), «Физика и астрономия» (мировой ранг – 351-400; ранг по РФ – 11-13), «Химия» (мировой ранг – 401-450; ранг по РФ – 4-5).

В общемировом рейтинге QS (QS WUR) в 2016 году КФУ продвинулся на 50 позиций и перешел из группы 551-600 в группу 501-550 (12-е место по России), а также заметно улучшил свой результат в частных рейтингах российского проекта «Национальный рейтинг университетов», попав в топ-10 лучших российских вузов по направлениям «Бренд Университета» (10-е место против 14-го в 2015 г.), «Образование» (8-е место против 9-го в 2015 г.), «Социализация» (2-е место против 13-го в 2015 г.), «Исследования» (7-е место против 9-го в 2015г.).

Помимо роста количественных показателей, динамичная трансформация КФУ способствует структурным сдвигам в научно-технологическом и социально-экономическом развитии региона, его базовых отраслей промышленности, социальной сферы и системы образования.

Так, повышение академической репутации университета повлияло на серьезные изменения в географии приема абитуриентов. Если в 2010 году доля студентов, прибывших из-за пределов РТ, поступивших на 1-й курс, в общем числе первокурсников составляла лишь 13%, то в отчетном году данный показатель достиг уровня 40%. За счет расширения географии увеличивается численность претендентов как на бюджетные, так и контрактные места. Конкурс в отчетном году по головному вузу составил 16 человек на место. В результате нарастающей конкуренции КФУ

прочно удерживает 1-е место среди всех федеральных вузов и университетов Приволжского федерального округа по среднему баллу ЕГЭ.

Развитая научно-образовательная инфраструктура и растущий кадровый потенциал меняют отношение к вузу со стороны предприятий реального сектора экономики. Увеличивается объем целевого заказа на подготовку и переподготовку специалистов для предприятий базовых отраслей республики – нефтедобычи и нефтехимии (ПАО «Татнефть», малые нефтяные компании Татарстана, ПАО «Нижнекамскнефтехим»), автомобилестроения (ПАО «КАМАЗ», Форд-Соллерс). В 2016 году выполнялось более 270 научно-исследовательских работ по договорам с хозяйствующими субъектами на сумму почти 452,5 млн. рублей, что на 81,4 млн. рублей больше, чем в 2015 году.

Благодаря научным разработкам КФУ в рамках Постановления Правительства РФ от 09.04.2010 г. №218 с предприятиями базовых отраслей экономики региона реализован ряд крупных прорывных совместных проектов. Первый значимый проект – это открытая совместно с ПАО «Нижнекамскнефтехим» в конце 2014 года фабрика по производству отечественных катализаторов синтеза мономеров для получения каучуков, полимеров и резин, вытеснивших продукты таких авторитетных международных компаний, как Shell и BASF. Второй проект – опытное производство уникального оборудования для исследования нефтяных скважин на базе крупнейшей российской сервисной компании «ТНГ-групп», которое уже сейчас активно используется на ее объектах. В 2016 году общий объем финансирования проектов КФУ в рамках реализации указанного Постановления Правительства РФ составил 214 млн. рублей.

Более того, в 2015-2016 гг. ряд уникальных научно-образовательных разработок специалистов КФУ, апробированных в университете, успешно внедряется и на зарубежных площадках организаций-партнеров (созданных совместно с Казанским федеральным университетом). Так, например, на базе кампуса в г. Йокогаме (Япония) создается исследовательский центр RIKEN – КФУ, ориентированный на совместные российско-японские проекты в области трансляционной медицины и смежных областях. Помимо него, еще две совместные площадки организованы на базе Университета Джунтендо (Япония) и Университета Страсбурга (Франция).

Рост финансовой устойчивости университета за счет привлечения внебюджетных средств от платной образовательной деятельности, увеличения объемов проводимых НИР и НИОКР по заказу предприятий способствует повышению средней заработной платы сотрудников университета (201% от средней заработной платы по Республике Татарстан), а также увеличению налоговых отчислений в республиканский и муниципальный бюджеты.

Университет поступательно наращивает свое влияние в развитии социальной сферы Республики Татарстан. Университетская клиника, являясь важным звеном системы здравоохранения г. Казани и региона, оказала услуг более чем 236 тыс. пациентов в 2016 году, в том числе в рамках ОМС и ВМП на сумму 1 002 млн. рублей, а также коммерческих услуг свыше 150 млн. рублей, на сумму 11,14 млн. рублей – по диспансеризации госслужащих, 17,42 млн. рублей – по программе «родовые сертификаты».

Выполнение целевых показателей реализации Программы развития КФУ в 2016 г.

Наименование показателя	План	Факт
I. Показатели качества образовательной деятельности (мониторинговые показатели)		
1. Удельный вес численности обучающихся в университете (приведенного контингента) по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся в университете по основным образовательным программам высшего образования, процентов	14	16,12

Наименование показателя	План	Факт
2. Средний балл единого государственного экзамена студентов университета, принятых по результатам единого государственного экзамена на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, за исключением лиц, поступивших с учетом особых прав и в рамках квоты целевого приема, баллов	73	73,62
3. Удельный вес численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, процентов	24	24,1
4. Удельный вес численности студентов, обучающихся по направлениям подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры по областям знаний «Инженерное дело, технологии и технические науки», «Здравоохранение и медицинские науки», «Образование и педагогические науки», с которыми заключены договоры о целевом обучении, в общей численности студентов, обучающихся по указанным областям знаний, процентов	2	2,26
II. Показатели результативности научно-исследовательской и инновационной деятельности (мониторинговые показатели)		
5. Число публикаций университета, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования:		
Web of Science (в расчете на 100 научно-педагогических работников), ед.	50	50,2
Scopus (в расчете на 100 научно-педагогических работников), единиц	82,6	93,2
6. Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования:		
Web of Science (в расчете на 100 научно-педагогических работников), ед.	479	480,3
Scopus (в расчете на 100 научно-педагогических работников), ед.	561	687,3
7. Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (в расчете на одного научно-педагогического работника), тыс. рублей	600	782
III. Показатели интернационализации и международного признания университета (мониторинговые показатели)		
8. Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент), процентов	5,8	10,9
9. Численность зарубежных ведущих профессоров, преподавателей и исследователей, работающих в образовательной организации не менее 1 семестра, человек	54	65
IV. Показатели экономической устойчивости университета и эффективности управления (мониторинговые показатели)		
10. Доля доходов университета из средств от приносящей доход деятельности в доходах по всем видам финансового обеспечения (деятельности) университета, процентов	41	42,2
11. Доходы университета из всех источников (в расчете на одного научно-педагогического работника), тыс. рублей	2 600	4 057
12. Отношение средней заработной платы научно-педагогических работников в университете (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона, процентов	150	211
V. Дополнительные показатели		
13. Общее количество студентов, обучающихся в университете по очной форме обучения (не менее), тыс. человек	28,5	31,8
в том числе по программам бакалавриата (не менее), тыс. человек	23,5	24,6
14. Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности, единиц	80	161
15. Число преподавателей, прошедших курсы повышения квалификации по работе с инвалидами, лицами с ограниченными возможностями, человек	20	20
16. Число образовательных программ, адаптированных для инвалидов и лиц с	5	8

Наименование показателя	План	Факт
ограниченными возможностями, единиц		
17. Количество разработанных электронных образовательных ресурсов (нарастающим итогом), единиц	1 000	1 094
18. Количество новых программ дополнительного профессионального образования, единиц	25	45
19. Удельный вес численности научно-педагогических работников университета, принявших участие в реализуемых университетом программах академической мобильности, в общей численности научно-педагогических работников университета, процентов	34	34,1

В качестве **приоритетных задач**, решение которых университет ставил перед собой в рамках Программы развития в 2016 году, можно выделить следующие:

- Формирование внутри каждого приоритетного направления новых точек роста, драйверов развития, которые получили название «**Стратегические академические единицы**» (далее – САЕ).

В результате реструктуризации приоритетных направлений были выделены 4 САЕ: «Трансляционная 7П медицина», «Эконефть – глобальная энергия и ресурсы для материалов будущего», «Astrochallenge: космология, мониторинг, навигация, приложения» и «Квадратура трансформации педагогического образования – 4Т». В них вовлечено в общей сложности более 70 % сотрудников университета. При этом каждая САЕ, наряду с образовательной и научной компонентами, включает опытные площадки для трансфера технологий и продвижения проектов.

Все указанные САЕ были одобрены к реализации в рамках «Дорожной карты» КФУ на заседании Совета по повышению конкурентоспособности ведущих университетов РФ среди ведущих мировых научно-образовательных центров 18 марта 2016 года.

В отчетном периоде были успешно реализованы все необходимые организационные мероприятия по формированию САЕ, в том числе утверждены:

- руководители и научные руководители САЕ;
- организационная структура, штатное расписание, а также сформированы коллегиальные органы управления САЕ;
- бюджет каждой САЕ и их структурных подразделений;
- 3-хлетние календарные планы развития САЕ в научной и образовательной сферах.

- Разработка и реализация востребованных междисциплинарных образовательных программ в соответствии с потребностями в квалифицированных кадрах различных отраслей экономики Приволжского федерального округа и страны в целом. В 2015/2016 уч. году в КФУ внедрено в образовательный процесс 5 магистерских программ по приоритетным направлениям развития страны: «Открытая информатика» (совместно с Чешским техническим университетом, Чехия); «Стратиграфия» (совместно с Фрайбергской горной академией, Германия); «Комплексный анализ данных в нефтегазовой геологии»; «Геология месторождений полезных ископаемых», «Электроснабжение промышленных предприятий и систем». Кроме того, на 2016/17 учебный год в КФУ состоялся набор по 2 магистерским программам по приоритетным направлениям развития страны «Математические методы и программные технологии защиты информации» и «Ландшафтный дизайн». В отчетном году по медицинским специальностям разработаны и поданы документы для получения лицензии 4-х программ подготовки кадров высшей квалификации в аспирантуре и 10 программ клинической ординатуры.

- Формирование на уровне лучших мировых стандартов исследовательской, образовательной, инновационной и социальной инфраструктуры для полноценной реализации личностного и профессионального потенциала сотрудников и студентов университета.

- Развитие и приумножение кадрового потенциала университета за счет профессионального роста научно-педагогических работников, создания благоприятных условий для привлечения специалистов из ведущих российских и мировых научно-образовательных центров. По итогам 2016 года к работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены 123 исследователя из ведущих российских и зарубежных университетов и исследовательских центров,

в том числе 65 иностранных граждан, с индексом Хирша выше 15. Помимо этого, 209 НПР КФУ прошли стажировки, 889 сотрудников университета приняли участие в программах академической мобильности в ведущих российских и зарубежных вузах и научных центрах.

Программа повышения конкурентоспособности

В июле 2013 года КФУ стал победителем открытого конкурса на предоставление государственной поддержки ведущим университетам Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров. 25 октября 2013 года КФУ защитил на Международном экспертном совете при Минобрнауки России План мероприятий по реализации Программы повышения конкурентоспособности («дорожную карту») университета на 2013-2020 годы¹.

По итогам 2016 года **основные показатели результативности «дорожной карты» университета в целом были выполнены.**

По Плану мероприятий в 2016 году плановые показатели достигнуты практически по всем пунктам. В результате успешного выполнения мероприятий в 2015-2016 гг. КФУ был включен в первую группу университетов по эффективности реализации мероприятий Программы повышения конкурентоспособности и выделения максимально возможной субсидии на 2016 и 2017 гг. в размере 900 млн. рублей и 849,2 млн рублей, соответственно.

Выполнение целевых показателей Программы повышения конкурентоспособности Казанского федерального университета в 2016 году

№	Основные показатели результативности Плана мероприятий	Ед. измерения	2015, факт	2016, план	2016, факт
1.1.	Позиция в ведущих мировых рейтингах (в общем списке QS)	место	551-600	440	501-550
1.2.	Позиция в предметном рейтинге QS <Филология> (Linguistics)	место	151-200	151-200	101–150
1.3.	Позиция в предметном рейтинге QS <Образование> (Education)	место	-	-	251-300
2.1.	Количество публикаций в базе данных Web of Science на одного научно-педагогического работника	единиц	1,18	1,53	1,69
2.2.	Количество публикаций в базе данных Scopus на одного научно-педагогического работника	единиц	2,12	2,41	3,09
3.1.	Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Web of Science	единиц	3,16	4,79	4,80
3.2.	Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Scopus	единиц	4,09	5,61	6,87
4	Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности НПР, включая российских граждан – обладателей степени PhD зарубежных университетов	%	3,3	4,3	4,5

¹ <http://kpfu.ru/cpr/ppk>

5	Доля иностранных студентов, обучающихся по основным образовательным программам вуза	%	8,2	8,4	10,9
6	Средний балл ЕГЭ студентов, принятых для обучения по очной форме обучения за счет средств федерального бюджета по программам бакалавриата и программам подготовки специалистов	баллы	76,4	76,4	77,0
7	Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов вуза	%	42,7	43,0	43,3
8	Доля обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре	%	23,1	24,0	24,2
9	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	471,2	600	782

По Плану мероприятий КФУ в 2016 году из средств целевой субсидии федерального бюджета фактически понесенные расходы на проекты по повышению конкурентоспособности вуза составили 707,5 млн. рублей. Сумма софинансирования мероприятий «дорожной карты» КФУ из различных источников в 2016 году составила 280,4 млн. рублей.

С точки зрения реализации 9 стратегических инициатив КФУ, в отчетном периоде достигнуты следующие важные результаты:

СИ1. Формирование портфеля программ и интеллектуальных продуктов вуза, обеспечивающих международную конкурентоспособность. Активно продвигаются процессы разработки и реализации 58 образовательных программ совместно с ведущими зарубежными и российскими вузами-партнерами. 33 человека стали выпускниками совместных образовательных программ с получением второго диплома от ведущих зарубежных вузов-партнеров. Кроме того, завершена международная аккредитация 7 основных образовательных программ, подготовлены документы на аккредитацию еще 6 программ бакалавриата и магистратуры. В программе «Иностранные профессора» приняли участие 77 человек. В отчетный период 45 ведущих ученых были привлечены к процедурам защиты диссертаций в качестве научных руководителей и оппонентов, 299 аспирантов получили внутренние гранты на реализацию научно-исследовательских проектов, реализуются 8 англоязычных программ аспирантуры.

СИ2. Привлечение внешних специалистов и развитие ключевого персонала вуза, рост качества исследовательского и профессорско-преподавательского состава. За счет средств субсидии по приоритетным естественно-научным направлениям исследований по состоянию на 31.12.2016 созданы 99 внешних позиций постдоков, из которых 42 молодых НПР имеют опыт работы свыше 3 лет в ведущих российских и иностранных вузах и/или в ведущих российских и иностранных научных организациях. К работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены 123 исследователей из ведущих университетов и исследовательских центров, 100 из которых обладают индексом Хирша выше 10. На базе КФУ проведены 11 международных научных молодежных школ по приоритетным направлениям развития университета. 241 НПР прошли стажировки в зарубежных и российских вузах, 889 сотрудников университета приняли участие в программах академической мобильности с посещением ведущих российских и зарубежных вузов и научных центров.

СИ3. Привлечение талантливых студентов, аспирантов и молодых исследователей. Более 3 300 обучающихся стали победителями программ внутренних конкурсов, грантовых и

стипендиальных программ поддержки. За отчетный период обучающимся КФУ на поддержку академической мобильности были присуждены 326 грантов, привлечены 447 иностранных абитуриентов для обучения по программам, относящихся к приоритетным направлениям (в 2015/2016 учебном году их численность составляла 326 человек). Количество реализованных грантов для иностранцев (число привлеченных иностранных граждан), обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры в 2016 году составило 120 единиц. Количество учеников иностранных школ – участников программы «Школьный десант» по итогам 2016 года достигло 3 000 человек. Численность школьников, обучающихся в Лицее имени Н.И.Лобачевского и Г-лицее, а также в ряде «подшефных» университетов учреждений среднего образования Республики Татарстан в отчетном периоде составила 1 600 человек. В 2016 году в мероприятиях под эгидой Детского университета и иных мероприятиях с участием школьников приняли участие более 24 000 человек. Число активных пользователей школьного сайта на портале КФУ в отчетном периоде превышает 180 000.

СИ4. Развитие прорывных направлений исследований и разработок, отказ от неэффективных направлений деятельности. Активно идет формирование будущих Центров превосходства по 18 направлениям научных исследований, в рамках которых уже созданы 4 «именных» научных центра. Для работы в них приглашены 65 иностранных ученых мирового уровня с высокими наукометрическими показателями. Из 80 научно-исследовательских лабораторий, открытых в 2014-2016 гг., 50 по уровню оснащения и кадровому составу могут быть классифицированы как лаборатории мирового уровня. В отчетном периоде общее число комплексных договоров, заключенных с ведущими российскими и международными компаниями и научными центрами составляет более 60 ед.

СИ5. Совершенствование системы управления и финансовой системы вуза. Система управления КФУ последовательно трансформируется в соответствии с лучшими практиками: в структурных подразделениях внедрена новая система мотивации, основанная на «эффективном» контракте (охват свыше 80% кадрового состава), обновлены и стандартизированы первоочередные регламенты процессов. Начиная с 2015 года, составляется ежеквартальный рейтинг структурных подразделений, а также индивидуальные рейтинги НПП в зависимости от достигнутых результатов в научно-инновационной, образовательной, международной и финансовой сферах, по результатам которых выплачиваются стимулирующие выплаты. На основе рекомендаций Международного совета доработаны программы развития («дорожные карты») 16 структурных подразделений КФУ.

СИ6. Развитие инфраструктуры и сервисов университета. К 2016 году в КФУ создано более 640 новых рабочих мест для высококвалифицированных специалистов в исследовательских лабораториях. В 2016 году были продолжены работы по модернизации жилых студенческих кампусов КФУ. В отчетном году были отремонтированы помещения общей площадью свыше 4,7 тыс.кв.м. В 2017 году планируется завершить работы по реконструкции данных объектов, с последующим размещением в них учебно-лабораторных и научно-исследовательских подразделений САЕ «Трансляционная 7П медицина».

Кроме того, 2016 год ознаменовал собой завершение процессов материально-технического оснащения и формирования полноценного комплекса по продвижению КФУ в масс-медиа:

1. Телеканал UniverTV круглосуточно вещает в эфирном цифровом пакете DVB-T (число потенциальных зрителей 1 500 000), в кабельных сетях в цифровых и аналоговых пакетах ПАО «Таттелеком» (число потенциальных зрителей 694000), ПАО «Ростелеком» (число потенциальных зрителей 37 400), ПАО «Вымпелком» (число потенциальных зрителей 12500), в сетях iptv операторов по всей России, на SmartTV телевизорах и мобильных устройствах, а также в сети Интернет. На телеканале 45 % программ собственного производства и 55% программ партнеров телеканала;

2. Корпоративный телеканал КФУ вещает круглосуточно на сайте КФУ, 90 % программ собственно производства и 10% программ организаций-партнеров (аудитория – более 9 млн просмотров);

3. Студенческое интернет радио КФУ – UFM (постоянная аудитория свыше 7 000 слушателей).

Каждый рабочий день в прямом эфире выходят 10-15 минутные студенческие информационные программы на обоих телеканалах. Служба новостей UNIVERNEWS объединена в единую сеть и работает в программной оболочке Cinegy, что позволяет студентам-корреспондентам самостоятельно монтировать свои видеосюжеты и передавать по сетке для вещания в прямом эфире. Необходимо отметить, что университетское телевидение и студенческое радио являются не только средствами повышения узнаваемости и продвижения успехов вуза, но и, базой практики студентов Высшей школы журналистики и медиа коммуникаций КФУ. Общий объем ресурсов, затраченных в 2016 году на модернизацию инфраструктуры университетского медиахолдинга, превысил 51 млн. рублей.

СИ7. Повышение академической репутации путем стратегического позиционирования КФУ в международном академическом сообществе. За отчетный период в изданиях, реферируемых в базах данных Web of Science и Scopus (с исключением дублирования), опубликовано (на 01.01.2017г.) 2 544 статьи, в том числе в базе данных Web of Science – 1 206 единиц, в базе данных Scopus – 1 623 единицы. По итогам года помимо существенного количественного роста публикаций наметились позитивные сдвиги и в качественном отношении – в отчетном году сотрудниками КФУ опубликованы 16 статей в журналах «топовой группы», входящих в 1% наиболее цитируемых изданий в мире (SJR). В 10-процентильной группе «топовых» журналов в отчетном периоде проиндексирована 241 статья. В «топ-25%» высокоцитируемых журналов мира в 2016 году с аффилиацией КФУ проиндексированы 419 статей. Приведенные данные превосходят в 1,3 раза уровень публикационной активности сотрудников КФУ по «топовой» группе журналов за аналогичный период 2015 года. Число исследователей КФУ, принявших участие в международных научных конференциях, материалы которых публикуются в изданиях, индексируемых в Web of Science и Scopus по соответствующему направлению, в отчетном периоде составило 217 человек. В 2016 году Казанский федеральный университет вступил в 5 международных академических ассоциаций, количество НПП КФУ, являющихся членами редколлегий зарубежных журналов, индексируемых в базах данных Web of Science или Scopus составляет – 63 человека.

СИ8. Реализация комплекса маркетинговых мероприятий. В отчетном периоде продолжены работы по актуализации маркетинговой стратегии Казанского федерального университета. Ученым советом КФУ в утверждены новый логотип, брендбук, а также дополнительные цветовые решения логотипа отдельных институтов и внутренних подразделений университета. По состоянию на 31.12.2016 года общее количество подписчиков в официальных группах Казанского федерального университета в социальных сетях (ВКонтакте, Facebook, Twitter, Instagram) составляет 67,0 тыс. человек. По количеству подписчиков в социальной сети «Instagram» КФУ занимает лидирующую позицию среди университетов – участников Проекта 5-100. В отчетном году было проведено 7 опросов студентов в рамках проектов «Учебный процесс глазами студента», «Преподаватель глазами студента» и др.

СИ 9. Реализация концепции «суперсайта» на базе портала КФУ. В рамках проекта разрабатываются 13 сайтов, каждый из которых направлен на определенную целевую аудиторию. В отчетном году завершена работа и осуществлен запуск сайтов «Студенту», «Музеи», «Инновации», «Абитуриенту» и «Выпускнику», обновлен перечень разделов на главной странице, разработаны сайты 4 САЕ и приоритетных направлений.