

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«Казанский (Приволжский) федеральный университет»**

Институт экономики и финансов

Кафедра финансового учета

**Описание и методические рекомендации по использованию
интерактивных методов обучения**

по дисциплине «Контроллинг»

по направлению 080100.68 «Экономика»

для подготовки магистров

Профиль «Учет, анализ и аудит»

Утверждены на заседании кафедры финансового учета,
протокол №11 от 26 июня 2013 года

Разработчик: д.э.н., профессор Соколов А.Ю.

Казань, 2013 г.

Структура и содержание дисциплины
Объем дисциплины и виды учебной работы

<i>Вид учебной работы</i>	<i>Всего часов/зачетных единиц</i>	<i>Семестр</i>
		<i>11</i>
1	2	3
Аудиторные занятия (всего)	32	32
В том числе:		
Лекции	10	10
Практические занятия	22 (12*)	22
Самостоятельная работа (всего)	76	76
В том числе: контроль самостоятельной работы (КСР)	10	10
Форма итогового контроля (зачет, экзамен)	дифференцированный зачет	дифференцированный зачет
Общая трудоемкость час / зачетных единиц	108/3	108/3

* Занятия в интерактивной форме

Структура дисциплины

Наименование тем дисциплины	Виды учебной работы (час)			Всего (час)	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Семинарские (практические занятия)	СРС/ в т.ч. КСР		
1. Сущность, задачи и функции контроллинга	2	4 (2*)	16/2	22	
2. Классификация объектов контроллинга	2	4 (2*)	16/2	22	
3. Стратегическое планирование и бюджетирование в системе контроллинга	2	6 (4*)	16/2	24	Опрос по темам 1-32, дискуссия
4. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия, существующих систем планирования, учета, контроля и анализа затрат и результатов	2	4*	16/2	22	
5. Принятие управленческих решений в системе контроллинга	2	4	12/2	18	Опрос по темам 1-2, дискуссия
ИТОГО	10	22	76/10	108	

* Занятия в интерактивной форме

По четырем темам дисциплины «Контроллинг» предусмотрено проведение интерактивных семинаров в форме решения проблемных ситуаций.

Проведение интерактивного семинара в виде case-study предполагает обсуждение с заранее подготовленной аудиторией практических проблемных ситуаций. Цель проведения таких занятий – поиск в условиях нормативных ограничений наиболее рационального отражения информации в системе управленческого учета.

Проведение интерактивного семинара в виде обсуждения подготовленных студентами докладов в форме презентаций с дальнейшим их обсуждением предполагает целенаправленную подготовку 3-5 студентов группы по заранее обозначенным проблемным вопросам. В докладах должна присутствовать постановка проблемы, а также обоснованы возможные варианты её решения. К интерактивным занятиям готовятся все студенты группы по вопросам, представленным к каждой теме. По итогам проведения таких занятий студенты мотивируются как за лучший доклад, так и за лучший вопрос.

Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга (2 занятия)

Занятие 1

Проведение семинара в интерактивной форме. В первой части семинара представляются доклады магистрантов в форме презентаций и осуществляется обсуждение следующих вопросов:

1. Современные концепции контроллинга.
2. Отличия в содержании и задачах оперативного и стратегического контроллинга: дискуссионный вопрос.
3. Основные принципы оперативного контроллинга как системы достижения краткосрочных целей.

4. Информационные потоки на предприятии в системе оперативного и стратегического контроллинга.

5. О путях развития контроллинга: профессиональные организации контроллеров в России и за рубежом.

6. Управленческий учет - основа оперативного контроллинга или альтернативная система формирования информации для целей управления ?

Во второй части семинара, проводимого в интерактивной форме обсуждается вопрос совместного участия магистрантов в разработке Вики-проекта № 1 «Методы оперативного и стратегического контроллинга» в соответствующем разделе электронно-образовательного ресурса «Контроллинг» на площадке Тулпар по адресу <http://tulpar.kpfu.ru/mod/wiki/view.php?id=28631>.

Для выполнения задания магистрантам следует разделиться на группы по два человека. Каждая группа размещает три страницы вики-проекта. Первая и вторая страницы посвящены двум методам контроллинга, подлежащим сравнению. Третья страница - анализ двух выбранных методов. Результаты анализа следует отразить в таблицы, состоящей из трех граф (графа 1 "Отличительные признаки", графа 2 "Первый метод, выбранный для сравнения", графа 2 "Второй метод, выбранный для сравнения"). Разрешено использование иллюстративного материала. Запрещено размещение материалов из интернета. Перечень методов контроллинга, подлежащих сравнению представлен в разделе «Совместная проектная деятельность магистрантов» электронно-образовательного ресурса «Контроллинг».

Рекомендуемая литература

1. Дедов О.А. Методология контроллинга и практика управления крупным промышленным предприятием / О.А. Дедов. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2011. - Гл. 1.

2. Ивашкевич В.Б. Оперативный контроллинг / В. Б. Ивашкевич .— Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2011 .— 157, [1] с. : ил., табл. ; 21 .— Библиогр.: с. 144 .— ISBN 978-5-9776-0200-6

3. Якупова Н.М. Контроллинг рисков : выявление, дифференциация, пре-дупреждение / Н. М. Якупова, З. И. Магомедова .— Казань : Казанский государ-ственный университет, 2010 .— 186, [4] с.— ISBN 978-5-98180-808-1

4. Елиферов В. Г. Репин В. В. Бизнес-процессы: Регламентация и управле-ние: Учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин; Институт экономики и финансов "Си-нергия". - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 319 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=395912>

5. Карминский А. М. Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 304 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=405623>

6. Макарова В.А., Крылов А.А. Управление стоимостью промышлен-ных предприятий: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414521>

Тема 2. Классификация объектов контроллинга (2 занятия)

Занятие 1

Проведение семинара в интерактивной форме. В первой части семинара представляются доклады магистрантов в форме презентаций и осуществляется обсуждение следующих вопросов

1. Понятие детерминанта доходов в контроллинге
2. Затраты предприятия и источники их формирования в котроллинге
3. Основные показатели измерения объема и результатов деятельности предприятия, позволяющие управлять прибылью компании при помощи инструментов контроллинга

4. Активный и пассивный подходы к ценообразованию в котроллинге.

Во второй части семинара, проводимого в интерактивной форме обсуждается вопрос совместного участия магистрантов в разработке Вики-проекта № 2 «Положения по управленческому учету и контроллингу (версия

ИМА): «детальный анализ» в электронно-образовательном ресурсе «Контроллинг» на площадке Тулпар по адресу <http://tulpar.kpfu.ru/mod/wiki/view.php?id=28631>

Для выполнения задания каждому магистранту следует выбрать положение (стандарт) по управленческому учету и контроллингу. Магистрант размещает на русском языке одну страницу вики-проекта, посвященную выбранному стандарту. Содержание вики-страницы: общие положения стандарта, роль специалиста по управленческому учету (контроллера) в формировании информации согласно нормам стандарта, ключевые нормы стандарта. Примеры положений по управленческому учету и контроллингу:

4. Проведение всестороннего анализа деятельности конкурентов (Developing Comprehensive Competitive Intelligence)
5. Инструменты и методы, используемые в процессе внедрения системы «Таргет-костинг» (Tools and Techniques for Implementing Target Costing (1998))
6. Внедрение системы управления затратами по видам деятельности (Im-plementing Activity-Based Management: Avoiding the Pitfalls (1998))
7. Определение управленческого учета (Definition of Management Accounting (2008)).
8. Управление кросс-функциональными командами (Managing Cross Functional Teams (1994))
9. Управление качеством (Managing Quality Improvements (1993))
10. Ценности и этика: исходные положения и практика (Values and Ethics: From Inception to Practice (2008)) и т.д.

Рекомендуемая литература

1. Карминский А. М. Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 304 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=405623>
2. Макарова В.А.,

Крылов А.А. Управление стоимостью промышленных предприятий: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414521>

3. Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации: Учебник / Л.Н.Усенко, Ю.Г.Чернышева, Л.В.Гончарова; Под ред. Л.Н.Усенко - М.:Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М,2013-560с. /
<http://znanium.com/bookread.php?book=415581>

4. Шигаев А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. пособие для вузов. – М.: Юнити-Дана, 2012
<http://znanium.com/bookread.php?book=391595>

5. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60x88 1/16. /
<http://znanium.com/bookread.php?book=374731>

6. Абдукаримов И. Т. Беспалов М. В. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: Учебное пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 215 с. /
<http://znanium.com/bookread.php?book=366713>

7. Бизнес-планирование: Учебник / Под ред. проф. Т.Г. Попадюк, В.Я. Горфинкеля - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 296 с. /
<http://znanium.com/bookread.php?book=426936>

Рекомендуемая литература

1. Карминский А. М. Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 304 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=405623>

2. Макарова В.А., Крылов А.А. Управление стоимостью промышленных предприятий: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414521>

3. Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации: Учебник / Л.Н.Усенко, Ю.Г.Чернышева, Л.В.Гончарова; Под ред. Л.Н.Усенко - М.:Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М,2013-560с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=415581>

4. Шигаев А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. посо-бие для вузов. – М.: Юнити-Дана, 2012 <http://znanium.com/bookread.php?book=391595>

5. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60x88 1/16. / <http://znanium.com/bookread.php?book=374731>

6. Абдукаримов И. Т. Беспалов М. В. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: Учебное пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 215 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=366713>

7. Бизнес-планирование: Учебник / Под ред. проф. Т.Г. Попадюк, В.Я. Горфинкеля - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 296 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=426936>

Тема 3. Стратегическое планирование и бюджетирование в системе контроллинга

Занятия 2

Проведение семинара в интерактивном режиме в форме решения проблемной ситуации по теме «Планирование и бюджетирование в системе контроллинга: бизнес-процессы в контроллинге».

Цель: формирование умений и знаний понятий и основ стратегического контроллинга, анализ понятий «бизнес-процессы».

Примерная тематика проблемных ситуаций:

1. Опишите бизнес-процессы в системе контроллинга.

2. Проведите сравнительный анализ элементов оперативного контроллин-га и бюджетирования.

3. Поясните необходимость применения системного подхода к учету изменений стандартов издержек методами контроллинга и его значение для оценки экономической эффективности работы управленческих отделов и служб коммерческих организаций

Рекомендуемая литература

1. Карминский А. М. Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 304 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=405623>

2. Макарова В.А., Крылов А.А. Управление стоимостью промышленных предприятий: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414521>

3. Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации: Учебник / Л.Н.Усенко, Ю.Г.Чернышева, Л.В.Гончарова; Под ред. Л.Н.Усенко - М:Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М,2013-560с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=415581>

4. Шигаев А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. пособие для вузов. – М.: Юнити-Дана, 2012
<http://znanium.com/bookread.php?book=391595>

5. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60x88 1/16. / <http://znanium.com/bookread.php?book=374731>

Занятия 3

Проведение семинара в интерактивном режиме в форме решения проблемной ситуации по теме «Стратегическое планирование и

бюджетирование в системе контроллинга: ключевые показатели в стратегическом контроллинге».

Цель: формирование умений и знаний понятий и основ стратегического контроллинга, анализ понятий «бизнес-процессы».

Примерная тематика проблемных ситуаций:

1. Опишите инструмент стратегического контроллинга «сбалансированная система показателей», представьте структуру бюджетов и стратегические карты в контроллинге

2. Сравните стратегический контроллинг и бюджетные модели предприятия, определите взаимосвязь и отличия

3. Опишите взаимосвязь нормативного учета затрат производственной деятельности и системы бюджетирования, построенной на основе сбалансированных показателей средствами контроллинга

4. Опишите систему измерения прогнозных и плановых затрат в стратегическом контроллинге

Рекомендуемая литература

1. Карминский А. М. Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 304 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=405623>

2. Макарова В.А., Крылов А.А. Управление стоимостью промышленных предприятий: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414521>

3. Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации: Учебник / Л.Н.Усенко, Ю.Г.Чернышева, Л.В.Гончарова; Под ред. Л.Н.Усенко - М:Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М,2013-560с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=415581>

4. Шигаев А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. пособие для вузов. – М.: Юнити-Дана, 2012
<http://znanium.com/bookread.php?book=391595>

5. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60x88 1/16. /
<http://znanium.com/bookread.php?book=374731>

6. Абдукаримов И. Т. Беспалов М. В. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: Учебное пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 215 с. /
<http://znanium.com/bookread.php?book=366713>

7. Бизнес-планирование: Учебник / Под ред. проф. Т.Г. Попадюк, В.Я. Горфинкеля - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 296 с. /
<http://znanium.com/bookread.php?book=426936>

Тема 4. Экспертная диагностика финансово -хозяйственного состояния предприятия, существующих систем планирования учета, контроля и анализа затрат и результатов (2 занятия)

Занятие 1

Проведение семинара в интерактивном режиме в форме решения проблемной ситуации по теме «Экспертная диагностика финансово - хозяйственного состояния предприятия».

Цель: формирование умений и знаний понятий и основ стратегического контроллинга, анализ понятий «экспертная диагностика».

Примерная тематика проблемных ситуаций:

1. Определите цели и задачи диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия с использованием инструментов контроллинга

2. Опишите специфику оперативной диагностики финансового состояния предприятия, источники необходимой для этого информации в системе контроллинга

3. Классифицируйте подходы к принятию управленческих решений в контроллинге

4. Опишите как использовать информацию о затратах по видам деятельности в контроллинге

Рекомендуемая литература

1. Концепция контроллинга: управленческий учет, система отчетности, бюджетирование / Horvath and Partners. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2010. - Гл. 2, параграф 2.1., гл. 6, 9.

2. Карминский А. М. Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 304 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=405623>

3. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60x88 1/16. / <http://znanium.com/bookread.php?book=374731>

Занятие 2

Проведение семинара в интерактивной форме. В первой части семинара представляются доклады магистрантов в форме презентаций и осуществляется обсуждение следующих вопросов:

1. Оценка существующих систем производственного учета, планирования, управленческого контроля, финансового и управленческого анализа, функционирующих в рамках контроллинга

2. Совершенствование системы управленческой отчетности на предприятии в рамках контроллинга

3. Причины неудовлетворительных значений финансовых показателей деятельности коммерческой организации, выявляемые средствами контроллинга

Рекомендуемая литература

1. Шигаев А.И. Актуарный учет и использование его данных для управления. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=241093>
2. Синергетический подход к управлению: Монография / Г.А. Поташева. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 160 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=223174>
3. Панов М. М. Постановка системы бюджетного управления или три координаты бизнеса: БДР, БДДС, ББЛ / М.М. Панов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 304 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=429053>
4. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / В.В. Плотникова и др.; Под общ. ред. проф. В.И. Бариленко. - М.: Форум, 2012. - 464 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=247527>
5. Вахрушина, М. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс] : учеб. пособие / М. А. Вахрушина. — 6-е изд., испр. — М. : Издательство «Омега-Л», 2010. — 399 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=465589>
6. Королев В. И. Современные проблемы менеджмента в международном бизнесе: Монография / В.И. Королев, Л.Г. Зайцев, А.Д. Заикин; Под ред. проф. В.И. Королева - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 400 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=426905>
7. Селезнев А. З. Контроль финансовых потоков.: Учеб. пособие / А.З. Селезнев; Под ред. В.Ю. Катасонов; МГИМО (У) МИД РФ. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 304 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=179631>
8. Шлендер П. Э. Аудит и контроллинг персонала организации: Учеб. пособие / Под ред. П.Э. Шлендера. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Вузовский учебник, 2010. - 262 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=203112>
9. Серебрякова Т. Ю. Риски организации и внутренний экономический контроль: Монография / Т.Ю. Серебрякова. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 111 с. / <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=197381>