

### Контрольные вопросы к заданиям комплекса «А»

1. В чем различие между постоянными и переменными расходами предприятия?
2. По каким критериям можно считать оправданным выпуск той или иной продукции предприятия?
3. В чем отличие бухгалтерской прибыли предприятия от полученного им маржинального дохода за это же время?
4. Чем различаются финансовые результаты деятельности предприятия определенные на основе полных затрат в бухгалтерском учете и переменных расходов в директ-косте?
5. Как определить объем продаж одного вида продукции необходимый для получения планируемой прибыли?
6. Почему предприятие не может быть прибыльным, если у него нет маржинального дохода?
7. Накладные расходы предприятия –всегда постоянные, а постоянные затраты-всегда накладные?
8. Как определяют финансовый результат деятельности предприятия в управлении учете?
9. Какой по затратам и цене должна быть пицца в столовой КФУ, чтобы ее охотно покупали студенты? Объясните почему
10. Каким образом можно повысить доход студенческого кафе?
11. Что включают в себя валовые издержки предприятия?
12. Дайте определение понятия «Переменные расходы» предприятия?
13. Назовите основные факторы, влияющие на величину маржинального дохода предприятия?
14. Почему выбор правильного управленического решения во многом зависит от соотношения затрат и результатов на его исполнение?
15. От чего зависит финансовая безопасность коммерческой организации?
16. Дайте определение понятий «Расходы» и «Затраты» в управленическом учете?

17. Что означает финансовая безопасность бизнеса, чем она обеспечивается?
18. От чего зависит финансовый успех бизнеса?
19. Назовите затраты предприятия прямо не влияющие на его доходы?
20. Что нужно предпринять для повышения финансовой безопасности коммерческой организации?
21. Что включают в себя постоянные расходы предприятия, всегда ли они постоянны?
22. Постоянные расходы коммрческой оганизации релевантны или нет?
23. Какими будут постоянные расходы предприятия в расчете на единицу продукции: постоянными или переменными?
24. Какие из постоянных расходов являются вмененными (калькуляционными), кроме амортизации, как их определить?
25. За счет чего можно удешевить стоимость питания в студенческой столовой без снижения качества еды?
26. От чего зависит требуемая инвесторами годовая норма прибыли проекта?
27. В состав каких расходов предприятия (элементов затрат и статей калькуляции) входит плата за кредит?
28. В каких случаях кредит для предприятия выгоднее сторонних инвестиций и наоборот?
29. Какие ограничения существуют для расчета точки нулевой прибыли?
30. В каких случаях собственное производство деталей и полуфабрикатов выгоднее для предприятия, чем покупка их на стороне и наоборот?
31. В чем различие в величинах валовой прибыли, чистой прибыли предприятия и прибыли для налогообложения?
32. Что кроме выручки от продажи продукции и услуг включают в доходы предприятия?
33. Как можно увеличить запас финансовой прочности коммерческой организации и эффективность траты ее денежных средств?
34. Как определяют коэффициент риска убытков предприятия и что нужно делать для его снижения?

35. Что такое «эффект операционного рычага», как определить и использовать его в управленческом учете?
36. По каким критериям определяют выгодность того или иного поставщика сырья и материалов?
37. Какие последствия для экономики предприятия может иметь его хроническая убыточность?
38. Почему в кризисных для предприятия ситуациях нужно прежде всего сокращать не основные затраты, а накладные (постоянные) расходы?
39. Почему показатели маржинального дохода предпочтительнее для управления бизнесом чем величина бухгалтерской прибыли?
40. Особенности управленческого учета расходов на оплату и содержание персонала?
41. Плюсы и минусы бизнеса в розничной торговле?
42. Как можно уменьшить постоянные (накладные) расходы предприятия без ущерба его бизнесу?

### Контрольные вопросы к заданиям комплекса «В»

1. В чем различие между сокращенной себестоимостью продукции предприятия в директ-косте и ее полной себестоимостью в бухгалтерской учете?
2. Почему в управленческом учете больше внимания уделяют контролю постоянных (накладных) расходов чем прямых затрат на изготовление и сбыт продукции?
3. Каким образом изменение спроса на продукцию и услуги влияет на их себестоимость?
4. Приведите примеры затрат сырья и материалов, расход которых можно учесть только ретроградным методом. Плюсы и минусы этого метода.
5. Почему инвентарный метод учета материальных затрат считается наиболее точным, но одновременно и самым трудоемким?
6. В чем сущность учета расходов материалов методом нарастающего итога? Плюсы и минусы этого метода.
7. Кто и как должен контролировать расход сырья и материалов на производство продукции?
8. Достаточно ли для определения материальных затрат на изготовление продукции данных об остатках сырья и материалов на общезаводских складах?
9. Почему метод ФИФО вполне приемлем для налогообложения прибыли, а метод ЛИФО – нет?
10. При каком финансовом состоянии бизнеса метод оценки расхода материалов ЛИФО более приемлем в управленческом учете?
11. В чем суть ФИФО метода оценки расхода материалов?
12. Чем различаются периодический и непрерывный ЛИФО метод оценки материалов при списании на затраты?
13. В чем достоинства и недостатки ФИФО метода оценки расхода материалов на производство продукции?
14. В чем достоинства и недостатки ЛИФО метода оценки расхода сырья и материалов на производство продукции?

15. При каком финансовом состоянии предприятия метод ХИФО предпочтительнее для использования в управленческом учете?
16. При каком финансовом положении предприятия метод ЛОФО более предпочтителен для регулирования материальных затрат предприятия?
17. Плюсы и минусы оценки материальных затрат на производство продукции по методу ХИФО.
18. Плюсы и минусы оценки затрат сырья и материалов по методу ЛОФО.
19. Почему сумма начисленной амортизации основных средств в управленческом учете должна быть выше, чем в бухгалтерском и налоговом учете?
20. При каком финансовом состоянии предприятия следует использовать методы начисления равномерной, ускоренной и замедленной амортизации?
21. Для чего нужна калькуляция себестоимости продукции предприятия при принятии управленческих решений?
22. На основе каких показателей могут устанавливаться коэффициенты соотношения издержек производства сопряженной продукции?
23. Какие условия расчета необходимо соблюсти при калькулировании себестоимости продукции комплексных производств коэффициентным методом?
24. Можно ли использовать полученные результаты калькуляционного расчета коэффициентным методом для определения цены на каждый продукт?
25. Как оценить эффективность затрат на производство и продажу продукции?
26. Плюсы и минусы эквивалентного калькулирования себестоимости единицы продукции.
27. При каких условиях метод исключения остаточной стоимости при калькулировании себестоимости сопряженной продукции дает наиболее оптимальные результаты?
28. По каким критериям определяют какой продукт комплексного производства основной, побочный (попутный) и избыточный (отходы)?

29. Каким образом незавершенное производство влияет на себестоимость готовой и реализованной продукции предприятия?
30. В чем различие понятий «Место затрат» и «Центр ответственности»?
31. Плюсы и минусы бухгалтерского учета полной себестоимости продукции, работ, услуг?
32. Какой метод (полуфабрикатный или бесполуфабрикатный) обеспечивает более эффективный контроль затрат на производство продукции предприятия и почему?
33. Назовите методы калькулирования себестоимости сопряженной продукции предприятия.
34. Плюсы и минусы метода начисления равномерной по годам использования основных средств амортизации.
35. Какие другие методы начисления неравномерной по годам использования основных средств амортизации могут использоваться в управленческом учете?
36. Плюсы и минусы начисления амортизации основных средств в зависимости от количества произведенной предприятием продукции или оказанных услуг.
37. По каким критериям определяют возможное время использования амортизационного объекта?
38. Чем различаются между собой постоянные, удельные переменные и средние издержки предприятия?
39. Что включают в себя валовые расходы и предельные издержки на продукт или услугу?
40. Приведите примеры издержек предприятия, включаемых в себестоимость его продукции и услуг до и после времени их производства и продажи.
41. Варианты расчета себестоимости взаимооказываемых работ соответствующих трансфертных цен.
42. Особенности калькулирования себестоимости продукции и полуфабрикатов передельного производства.

### Контрольные вопросы к заданиям комплекса «С»

1. От чего зависит и как измеряется загрузка производственных мощностей предприятия?
2. Какие расходы зависят от степени загрузки производственных мощностей предприятия?
3. Что представляет собой размер общей суммы расходов предприятия?
4. Как отклонения в загрузке производственных мощностей влияют на себестоимость продукции предприятия?
5. Что представляют собой отклонения в загрузке производственных мощностей предприятия
6. Почему дорогостоящее оборудование как правило предпочтительнее более дешевых машин с использованием ручного труда?
7. В каких случаях цена на материалы может измениться по зависящим и независящим от предприятия – потребителя причинам?
8. Из-за чего могут возникнуть отклонения от гибкого бюджета материальных затрат предприятия?
9. Из-за чего могут возникнуть отклонения от гибкого бюджета расходов на оплату труда: а) рабочих; б) управленческого персонала предприятия.
10. За счет чего можно увеличить маржинальный доход предприятия?
11. Как влияют постоянные расходы на себестоимость единицы продукции предприятия?
12. Как определить степень загрузки производственного оборудования промышленного предприятия?
13. Что такое вариатор затрат и как он определяется?
14. От чего зависит эффективность использования сырья и материалов в производстве?
15. В какой степени и каким образом эффективность использования сырья и материалов в производстве зависит: а) от рабочего; б) от начальника цеха; в) от службы материально-технического снабжения.

16. Каким образом изменение цены на сырье и материалы влияет на финансовые результаты деятельности предприятия?
17. В какой степени сверхнормативные запасы сырья и материалов на складе влияют на экономику предприятия?
18. Почему оплата за час работы производственного персонала в современном бизнесе считается предпочтительней сдельной оплаты за количество полуфабрикатов и продукции?
19. По каким критериям принимается решения о снятии или уменьшении производства одних изделий и замене их другими?
20. Почему оценка выгодности того или иного ассортимента продукции по величине маржинального дохода более правильная, чем по величине рентабельности на основе полной себестоимости?
21. Плюсы и минусы расчета цены продукта на основе переменных затрат и полной себестоимости изделия.
22. Какие факторы необходимо принять во внимание при изменении ассортимента выпускаемой и реализуемой продукции?
23. В каких случаях величина полученного маржинального дохода считается недостаточной? Что нужно сделать предприятию для его увеличения?
24. Что такое нижняя граница цены на изделие? Существует ли понятие предела верхней цены?
25. По каким критериям необходимо осуществлять выбор изделий для включения в производственную программу?
26. По какой величине затрат принимается решение о выпуске той или иной продукции при наличии «узкого места» в производственных мощностях?
27. Если у предприятия несколько «узких мест» в производительности станков и машин как выбрать оптимальное по прибыли решение о наиболее выгодном ассортименте?
28. Если у предприятие есть возможность увеличения загрузки всех станков и машин в одинаковой степени на основании каких критериев принимается решение об ассортименте продукции услуг?
29. Почему из расчета оптимальной по прибыли производственной программы предприятия необходимо использовать величину НДС и акцизов?

30. Величина маржинальной себестоимости продукции считается предельным уровнем затрат при оценке их эффективности. Прокомментируйте это утверждение.
31. Какие ограничивающие факторы необходимо принять во внимание при использовании показателя маржинального дохода в управлении бизнесом?
32. От чего зависит величина оптимального заказа на поставку сырья и материалов в данном отчетном периоде?
33. В каких случаях приобретение покупных комплектующих изделий выгоднее предприятию, чем их изготовление у себя?
34. По каким критериям выбирают поставщика сырья и материалов для предприятия?
35. Плюсы и минусы системы поставки «Канбан» (из рук в рот).
36. Плюсы и минусы системы «Стандарт-кост».
37. В чем суть системы гибкого бюджетирования затрат на производство и продажу продукции.
38. От чего зависит финансовый результат деятельности предприятия, как его повысить?
39. Что такое дилерская скидка и как определяют ее величину?
40. Почему большинство заводов по производству товарного бетона в РТ сейчас в трудном финансовом положении, несмотря на то, что цена на цемент стала существенно ниже?
41. Всегда ли бесплатное – дешевле?

## Контрольные вопросы к заданиям комплекса «Д»

1. По каким критериям предприятие выбирает стороннего инвестора капитальных вложений, а инвестор-предприятие?
2. Назовите основные источники финансирования инвестиций?
3. Что включают в себя затраты на осуществление инвестиционного проекта?
4. Как бороться с инфляционными потерями в бизнесе инвестиций?
5. В чем общность и различие между производственными и финансовыми инвестициями?
6. Назовите цели и задачи управленческого учета производственных инвестиций?
7. Почему инвестиционные затраты всегда рискованны?
8. Плюсы и минусы привлечения иностранных инвестиций в российский бизнес?
9. Что выгоднее для плательщика: погашать инвестиционный кредит раз в год или поквартально?
10. Назовите две причины по которым инвестиционный проект с меньшей рентабельностью может быть лучше более рентабельных инвестиций?
11. Почему трудно прогнозировать поступление денег от осуществления инвестиционного проекта?
12. Сущность системы АВС в управленческом учете.
13. Почему инфляция всегда ведет к росту цен? Как она влияет на эффективность инвестиций?
14. Каким должно быть новое оборудование, чтобы окупились затраты на его приобретение, монтаж и освоение?
15. Назовите стоимостные параметры оценок эффективности инвестиционных проектов?
16. В каких случаях предприятию выгоднее рассматривать банк как кредитора, а в каких – как инвестора?
17. Каким образом окупаются инвестиции в высшее образование?

18. Назовите стоимостные параметры оценок эффективности инвестиционных проектов?
19. По каким критериям выбирают инвестиционный банк как кредитора и инвестора?
20. Что предпочтительнее: Что предпочтительнее: 5000 евро в течение 7 лет или 7000 евро в течение 5 лет На какие цели Вы их потратите и почему?
21. Почему капитальные вложения всегда необходимы для действующего предприятия?
22. Чем отличается расчет величины прибыли торговой организации от прибыли промышленного предприятия?
23. Что включает в себя понятие «реальная доходность» инвестиционного проекта?
24. Выручка предприятия может быть больше или меньше полученного им дохода?
25. В чем суть метода оценки эффективности инвестиций по величине ЧДС?
26. Как определяют время окупаемости инвестиций?
27. Сущность системы учета целевых затрат (Таргет кост).
28. Различия между драйверами действия и операционными драйверами в системе АВС.
29. Плюсы и минусы использования ЧДС для оценки эффективности капитальных вложений.
30. Как определяют среднюю норму прибыли на инвестиции?
31. Управленческий учет в условиях бережливого производства.
32. Почему стоимость денег изменяется во времени, даже если инфляция незначительна?
33. Плюсы и минусы оценки эффективности инвестиций по времени их окупаемости.
34. За счет чего выпуск нового изделия повышает рентабельность действующего производства?

35. С какими дополнительными затратами связан выпуск новой для предприятия продукции?
36. Плюсы и минусы оценки эффективности инвестиций по величине полученной прибыли от его реализации.
37. С чего нужно начать разработку системы управленческого учета на предприятии?
38. Какая основная финансовая информация необходима для расчета величин притока денежных средств и срока окупаемости инвестиционного проекта?
39. Как функционирует метод внутренней процентной ставки (ВПС) для оценки эффективности инвестиций?
40. Сущность инвестиционного риска и формы его проявления.
41. Принципы и условия уменьшения негативных последствий риска инвестиций.
42. Предложите два способа, с помощью которых можно уменьшить риски капиталовложений.