

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**"КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"**

---



**ОТЧЕТ  
О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ  
КАЗАНСКОГО (ПРИВОЛЖСКОГО) ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА  
за 2014 год**



## ВВЕДЕНИЕ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» (далее – КФУ) является некоммерческой организацией, созданной для достижения образовательных, научных, социальных, культурных и управленческих целей, в целях удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан в образовании, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ.

Казанский университет – один из старейших университетов России, который был основан как Императорский Казанский университет в 1804 г. Утвердительная грамота и Устав были подписаны 5 (17) ноября 1804 г. императором Александром I. Решением Президиума Всероссийского ЦИК от 29 июня 1925 г. Казанскому государственному университету присвоено имя В.И. Ульянова-Ленина.

**Полное наименование:** федеральное государственное автономное учреждение высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

**Сокращенное наименование:** ФГАОУ ВПО КФУ, ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казанский университет, Казанский федеральный университет, КФУ

**Сокращенное наименование на английском языке:** Kazan (Volga region) Federal University, Kazan University, KFU

**Учредитель:** Министерство образования и науки Российской Федерации

**Государственная лицензия:** Серия 90Л01 регистрационный номер №0699 выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 23 апреля 2013 г. (бессрочно)

**Свидетельство о государственной аккредитации:** Серия 90А01 регистрационный номер №0811 выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 16 августа 2013 года на срок до 26 апреля 2015 г.

**Юридический и фактический адрес:** 420008, Республика Татарстан, Казань, ул. Кремлевская, д.18

**Телефон справочной:** (843) 233-71-09

**E-mail:** [public.mail@kpfu.ru](mailto:public.mail@kpfu.ru)

**Web-сайт:** [www.kpfu.ru](http://www.kpfu.ru)

В состав КФУ входят филиалы и представительства, институты, в том числе научно-исследовательские, факультеты, кафедры, аспирантура и докторантура, учебные, научные, информационно-аналитические подразделения, библиотека, издательство, редакции журналов и малотиражных газет, управления и иные структурные подразделения, осуществляющие образовательную, научную, научно-исследовательскую, информационно-аналитическую, методическую, редакционно-издательскую, финансово-экономическую, управленческую и иную деятельность, предусмотренную законодательством РФ и настоящим Уставом. В состав КФУ входят объекты производственной и социальной инфраструктуры.

В составе КФУ созданы и осуществляют деятельность в качестве обособленных структурных подразделений следующие филиалы:

1) Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет». Место нахождения филиала: Россия, Республика Татарстан, 423812, г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, 10а.

2) Елабужский институт (филиала) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет». Место нахождения филиала: Россия, Республика Татарстан, 423600, г. Елабуга, ул. Казанская, д. 89.

3) филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» в г. Чистополе. Место нахождения филиала: Россия, Республика Татарстан, 422980, г. Чистополь, ул. Студенческая, д. 15.

КФУ имеет представительство федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» в Республике Абхазия. Место нахождения представительства: Республика Абхазия, 384904, г. Сухум, ул. Келасур, АГУ.

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Казанский (Приволжский) федеральный университет в настоящее время реализует модель непрерывного образования, состоящую из последовательных уровней общего (основного общего и среднего общего; профессионального (среднего профессионального; высшего (бакалавриат, специалитет, магистратура, подготовка кадров высшей квалификации), программ профессионального обучения и дополнительного (дополнительного профессионального, общеобразовательного) образования, соответствующую потребностям рынка труда Приволжского федерального округа.



Центр довузовского образования КФУ дает возможность одаренным в различных областях наук старшеклассникам получить дополнительные знания за пределами школьной программы, проявить себя в различных видах научно-образовательной, исследовательской, творческой деятельности. Поступивших в КФУ в 2014 г. (слушателей Малого университета разных лет) 133 чел.

Одним из значимых мероприятий Центра является Поволжская научная конференция учащихся им. Н.И.Лобачевского В работе конференции ежегодно принимают участие школьники

8-11 классов (до 18 лет включительно) образовательных организаций города Казани, городов и районов РТ и регионов РФ. Количество школьников, поступивших в КФУ в 2014 г. – 120 человек (в 2013 г. – 111 чел.).

В целях выявления наиболее одаренных и подготовленных учащихся и оказания им содействия в получении высшего профессионального образования КФУ проводятся Межрегиональные предметные олимпиады, участниками которых становятся учащиеся 9, 10, 11 классов образовательных организаций и студенты выпускных курсов учреждений среднего профессионального образования. Олимпиады проводятся также в два тура: интернет-тур (отборочный этап) и очный тур (заключительный этап).

В 2013-2014 и 2014-2015 уч.гг. олимпиады проводились по 15 предметам: математике, информатике, физике, химии, биологии, географии, геологии, обществознанию, истории, литературе; русскому, татарскому, английскому, немецкому, французскому языкам. В 2014 г. количество участников интернет-тура составило 24042 чел. из 1868 организаций РТ, регионов РФ и стран СНГ. В очном туре 2014 года приняло участие 2104 чел. Количество победителей и призеров составило 439 чел. Число поступивших в университет победителей и призеров Межрегиональных предметных олимпиад в 2014 г. – 518 чел.

Необходимо отметить, что олимпиады по химии и физике были включены в Перечень олимпиад для школьников, утвержденный Министерством образования и науки РФ на 2014-2015 учебный год. В 2014 г. 4 человека поступили на 1 курс КФУ льготно по итогам участия в Межрегиональных предметных олимпиадах.

По результатам Приемной кампании 2014 г. КФУ занял I место в рейтинге среди федеральных университетов по среднему баллу ЕГЭ, I место в рейтинге классических университетов Приволжского федерального округа по среднему баллу ЕГЭ. В КФУ (головная организация) конкурс составил 14 человек на место. Первокурсниками стали учащиеся из 67 субъекта РФ, что составляет 78% от их общего числа.

В течение 2013-2014 учебного года была проведена большая подготовительная работа к приему 2014 года. Профориентационная работа со школьниками осуществлялась через социально-образовательную сеть КФУ «Буду студентом!». Это – проведение Интернет-олимпиад по 15 предметам, в которых участвовало около 47 тыс. школьников из 69 регионов РФ и 3 стран СНГ, Международной олимпиады по татарскому языку. КФУ ежегодно проводит работу с абитуриентами, принимая участие в выставках «Образование и карьера». В 2014 г. наряду с выставкой в Казани КФУ принял участие еще в 3 таких выставках в регионах Приволжского Федерального округа (Оренбург, Пермь, Уфа) и муниципальных районах РТ. Представители КФУ проводили профориентационную работу в более 1300 школах РТ и регионов ПФО.

В 2014 г. получила развитие схема электронной подачи документов, когда абитуриент имел возможность подавать документы из любой точки РФ и государств Ближнего и Дальнего зарубежья. В 2014 г. из 70 тыс. заявлений, 70% было подано в электронном виде. Приемная комиссия обеспечила прозрачность приема и конкурсного отбора в соответствии с федеральными нормативными документами. Масштабная профориентационная работа, прозрачность и открытость приема, широкая известность бренда КФУ оказали серьезное влияние на качество приема. Так, конкурс в 2014 г. по сравнению с 2013 г. возрос на 17%, зачислено 11 победителей и призеров Заключительного этапа Всероссийских олимпиад школьников, количество медалистов, зачисленных на первый курс, составило 1337 чел. КФУ занял лидирующую позицию среди российских вузов по количеству зачисленных на места с оплатой стоимости обучения.

Приказом Министерства образования и науки РФ от 12.09.2013 г. №1061 был утвержден новый перечень специальностей и направлений подготовки высшего образования в Российской Федерации в рамках федеральных государственных образовательных стандартов третьего поколения (ФГОС 3+). В связи с этим, согласно распоряжению Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор) от 29 мая 2014 г. №1061-06 «О переоформлении лицензии федеральному государственному образовательному учреждению высшего

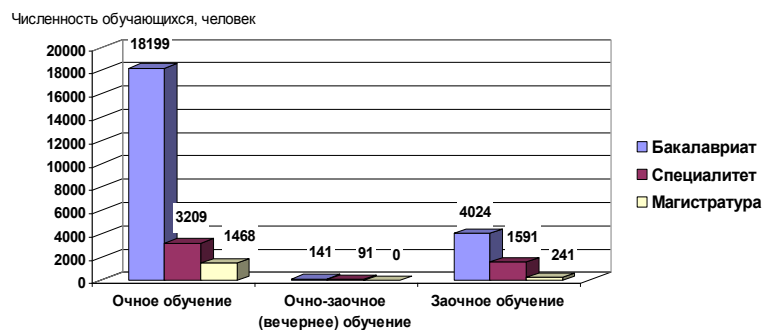
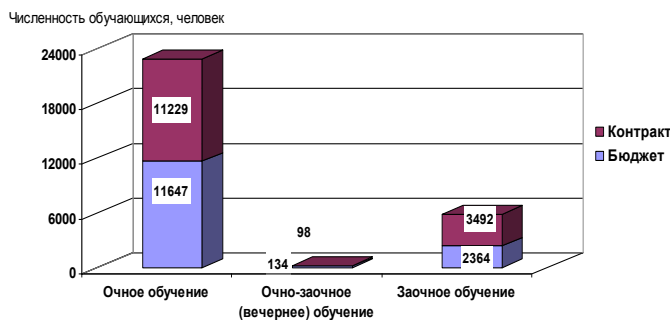
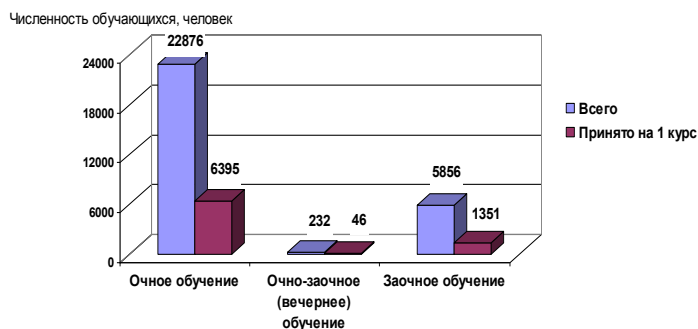
профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», КФУ получил 29.05.2014 г. новые приложения к лицензии №0699 от 23 апреля 2013 г.

Таким образом, на основании новых выданных приложений, КФУ в настоящее время (вместе со своей филиальной сетью) в рамках реализации ФГОС 3+ имеет право ведения образовательной деятельности (приема обучающихся на 1 курс образовательных программ) по 190 специальностям и направлениям подготовки (без учета повторяющихся направлений подготовки и специальностей в филиальной сети). Из них 95 – программам бакалавриата, 20 – по программам специалитета, 75 – программам магистратуры.

В 2014 г. Учёным советом КФУ были утверждены 43 новых профиля бакалавриата и 87 новых магистерских программ. Важно отметить, что разработка и реализация данных программ ведётся в тесном контакте с представителями работодателей с учётом запросов реального сектора экономики.

В соответствии с действующей лицензией КФУ имеет право осуществления образовательной деятельности по 398 образовательным программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) по ГОС ВПО и ФГОС ВО.

В настоящее время в головном вузе обучаются по программам высшего образования 28 964 обучающихся. Подготовка ведётся по очной (22 876 чел.), очно-заочной (232 чел.) и заочной (5 856 чел.) формам обучения, как за счет средств федерального бюджета (14 145 чел.), так и с полным возмещением затрат (14 819 чел.). На 1 курс в 2014 г. принято 7 756 обучающихся.



Контингент обучающихся КФУ (головного вуза) по данным статистического отчета ВПО-1  
(на 01.10.2014 г.)

Важнейшей стороной деятельности университета в обеспечении научно-педагогическими кадрами является аспирантура и докторантура. С 2014 г. подготовка научно-педагогических кадров осуществляется по 18 основным профессиональным образовательным программам аспирантуры. На 1 января 2015 г. контингент аспирантов составил 989 человек. Из них аспирантов, являющихся гражданами РФ, 889 человек, в том числе 701 аспирант – очной формы обучения; 188 аспирантов – заочной формы обучения. На бюджетной основе обучаются 723 аспиранта (81,3 %) и 166 аспирантов – на договорной (платной) основе (18,7 %). Всего аспирантов, граждан иностранных государств обучающихся в КФУ, 100 человек очной формы обучения. На бюджетной основе обучаются 49 аспирантов – граждан иностранных государств (49%), на договорной (платной) основе – 51 человек (51 %)

Научное руководство осуществляется в аспирантуре ведущими учеными университета, возглавляющими научные школы. Всего численность научных руководителей составляет 392 человек, из них имеющие ученую степень доктора наук – 279 человек, имеющие ученую степень кандидата наук – 113 человек.

Количество аспирантов, окончивших обучение в 2014 г. составило 112 чел., из них защитились в срок до одного года после завершения обучения – 50 чел. Эффективность работы аспирантуры составила 44,6%.

Докторантура КФУ с 2014 г. действует по 49 научным специальностям. Успешно защитили докторские диссертации в советах КФУ в 2014 г. 131 чел.

В КФУ сформирована система непрерывного дополнительного профессионального образования, включающая в себя не только структурные образовательные подразделения университета, но созданные специально для этого в подразделениях учебные и научно-образовательные центры, которые предлагают свои образовательные услуги дополнительного профессионального образования для обучающихся, специалистов и иных категорий граждан. В 2014 г. прошли повышение квалификации и/или переподготовку кадров свыше 18 тыс. слушателей.

### **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РАБОТОДАТЕЛЯМИ**

Современная система содействия трудоустройству выпускников Казанского университета функционирует на основе целенаправленной работы институтов/факультетов/филиалов, координацию которых осуществляет отдел развития карьеры Департамента образования КФУ (далее – Отдел). В целях содействия трудоустройству выпускников КФУ Отделом используется интегральный подход для решения всего комплекса задач. Так, большое значение в деятельности Отдела имеет информирование студентов и выпускников о вакансиях, программах стажировок и переподготовки с одной стороны, и работодателей о спектре специальностей и направлений подготовки, обеспечение доступа к базе резюме с другой стороны. Для этого успешно функционирует на официальном сайте КФУ информационная страница Отдела (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery>).

Вниманию потенциальных соискателей на данной странице представлены план мероприятий КФУ, проводимых совместно с работодателями, а также ссылки на нормативно-правовую базу. Для повышения эффективности работы, на странице представлены также ссылки на веб-страницы Центра занятости населения г. Казани (<http://www.kazantrud.ru>).

Обучающиеся и выпускники КФУ на официальном сайте университета через личный кабинет могут размещать свои резюме ([http://kpfu.ru/main\\_page?p\\_sub=50&p\\_faculty=-10&p\\_key\\_emp=2](http://kpfu.ru/main_page?p_sub=50&p_faculty=-10&p_key_emp=2)), а представители компаний и предприятий имеют возможность самостоятельно выложить информацию о своих вакансиях ([http://kpfu.ru/main\\_page?p\\_sub=50&p\\_org=-10&p\\_key\\_emp=1](http://kpfu.ru/main_page?p_sub=50&p_org=-10&p_key_emp=1)). Также для всестороннего освещения информации о новых вакансиях и мероприятиях, проводимых Отделом, в зданиях университета на информационных стендах размещаются афиши и объявления. Параллельно ведется работа по информационному обеспечению мероприятий Отдела с ответственными за данную работу представителями институтов и факультетов, заместителями директоров институтов и деканов факультетов, старостами академических групп и студентами-активистами молодежных организаций. Кроме

того, периодически выходит информация о деятельности и мероприятиях Отдела в университетской газете «Казанский университет» и освещении мероприятий на студенческом телевидении «UniverSmotri.ru». На веб-сайте Отдела также реализован проект «Лучшие выпускники КФУ». Информация о лучших выпускниках и их достижениях с 2009 года размещается на официальной странице Отдела (<http://kpfu.ru/junior-politics/struktura-i-funkcii/otdel-organizacii-socialnoj-zaschity-i-luchshie-vypuskniki>). Данный проект выступает в роли рекламы выпускников для потенциальных работодателей.

Наиболее значимыми и масштабными мероприятиями, проводимыми Отделом в рамках календарного плана, являются Дни карьеры и Дни распределения в институтах, на факультетах КФУ для студентов 3-5 курсов, на которых работодатели («P&G», Управление федеральной службы судебных приставов РФ по РТ, ОАО «Татфондбанк», ОАО «Русфинанс банк», ОАО «Ростелеком», ОАО «МТС», ОАО «Ак Барс банк», ОАО «Сбербанк», «МНО «Айсек», ООО «Леруа Мерлен») рассказывают о деятельности своей компании, стажировках, имеющихся вакансиях, а также о секретах построения карьеры.

Кроме того, в этом году в рамках Дней финансовой грамотности перед студентами КФУ выступили сотрудники банков РТ (ОАО «Сбербанк», ОАО «АК БАРС» Банк», АКБ «Промсвязьбанк» и др.).

Большое значение в развитии деятельности Отдела имеет участие его сотрудников в следующих мероприятиях:

- Форум центров карьеры вузов (апрель 2014 года, г. Москва);
- Межрегиональная конференция «Молодежь на современном рынке труда» (апрель 2014 года, г. Нижний Новгород);
- Специализированная ярмарка «Образование. Карьера» (апрель 2014 года, г. Казань);
- Межвузовская ярмарка вакансий «ВЕСНА-2014» (апрель 2014 года, г. Казань (с участием Центра занятости населения г. Казани);
- Международный салон образования, (октябрь 2014 года, г. Москва);
- Городская ярмарка вакансий (октябрь 2014 года, г. Казань (организатор Центр занятости населения г. Казани) и другие.

2 октября 2014 г. по инициативе КФУ состоялся круглый стол с вузами Республики Татарстан «Обмен опытом и перспективы развития системы содействия в трудоустройстве выпускников вузов». Целью данной встречи стал обмен опытом с представителями вузов г. Казани, а также совместный поиск решений по разработке и внедрению механизмов содействия в трудоустройстве студентов и выпускников. Среди приглашенных гостей были представители Центра занятости населения и вузов г. Казани (КНИТУ (КХТИ), КНИТУ-КАИ им. А.Н. Туполева, КГАСУ, КГЭУ, Университет управления «ТИСБИ», ИЭУиП, Академия социального образования, Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма).

На основе исследований был приведен прогноз потребности в подготовке рабочих и специалистов для предприятий, организаций и учреждений РТ на 2015-2017 гг., среди которых самыми востребованными профессиями высшего профессионального образования стали: лечебное дело, строительство, педиатрия, торговое дело, медико-профилактическое дело, машиностроение, менеджмент, педагогическое образование, программная инженерия, конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств, экономика, стоматология, физическая культура.

## **КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

По состоянию на 1 октября 2014 г. количество работников головного вуза составляло 6361 человек, в том числе 2357 работников профессорско-преподавательского состава (далее – ППС), численность которого формируется исходя из потребностей университета в эффективной реализации образовательной программы, а также исходя из общего объема учебной нагрузки.

По состоянию на 1 апреля 2015 г. острепенённость ППС 72,2%, от общей численности 2635 человек, что соответствует общим лицензионным требованиям к привлечению в учебный процесс преподавателей, имеющих ученые степени.

В Казанском университете практически равномерно представлены все возрастные категории персонала, что говорит о хорошей почве для преемственности, когда более опытные работники служат примером для молодых специалистов. В настоящее время средний возраст работников составляет 42 года.

### **СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

В 2014 г. было проведено тестирование более 5 000 обучающихся разных институтов/факультетов в рамках проекта «Федеральный Интернет-экзамен в сфере профессионального образования (ФЭПО)». Проект направлен на определение уровня знаний студентов и сравнение его со средним баллом, обучающихся в других вузах РФ. Также было организовано диагностическое интернет-тестирование, в котором приняли участие более 6 000 обучающихся, в рамках комплексного исследования траектории и индивидуального развития и адаптации студентов 1 курса. Исследование включало в себя диагностическое интернет-тестирование студентов-первокурсников, изучение результатов первой сессии и баллов ЕГЭ и установление корреляции между полученными результатами.

В 2013-2014 уч. году прошли анкетирование более 8 000 обучающихся по вопросам анкет «Учебный процесс глазами студента» и «Преподаватель глазами студента». Данная работа позволила определить степень удовлетворенности образованием в КФУ студента и выявила необходимые для совершенствования аспекты.

В начале 2014 г. была организована подготовка структурных подразделений к прохождению КФУ процедуры ресертификации системы менеджмента качества на соответствие требованиям ГОСТ ISO 9001-2011 (ISO 9001-2008) и проведена процедура ресертификации.

В отчетный период КФУ прошел Международную сертификацию системы менеджмента качества и получил сертификат качества IQNet.

### **НАУЧНАЯ-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

КФУ входит в число крупнейших вузов России, который является также и ведущим научным центром с хорошо развитой инфраструктурой. Научно-исследовательской работой в КФУ занимаются 3 064 преподавателей (из них 443 доктора и 1 719 кандидатов наук), 308 штатных научных работников (включая 22 доктора и 89 кандидатов наук).

Количество молодых ученых, специалистов и преподавателей (кандидатов наук до 35 лет и докторов наук до 40 лет, специалистов без ученой степени до 30 лет) – 1 567 чел, т.е. 46,5% от общего количества научно-педагогических работников. Научно-исследовательская работа в КФУ в 2014 г. осуществлялась на 250 кафедрах, 17 факультетах, в 18 институтах, 3 филиалах, 246 научно-исследовательских и учебно-научных лабораториях и 42 научно-образовательных центрах.

Тематика научных исследований КФУ соответствует приоритетным направлениям научно-технического и социально-экономического развития Российской Федерации, Республики Татарстан, а также мероприятиям по повышению международной конкурентоспособности вуза (ППК). С учетом анализа мировых трендов развития, глобальных и региональных рынков, а также признанных научных школ университета, определены следующие приоритетные междисциплинарные научные направления развития КФУ:

- биомедицина и фармацевтика;
- перспективные материалы;
- нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия;
- инфокоммуникационные и космические технологии.

В 2014 г. важнейшими драйверами трансформации модели развития университета выступают создаваемые Центры мирового превосходства в рамках приоритетных направлений исследований (привлечение ведущих мировых ученых и выполнение совместных проектов с ведущими международными корпорациями) и так называемые, Science Projects Incubator on Open lab basis (SPIOLB) – площадки с современным научным оборудованием и инфраструктурой,



открытые как для ведущих университетских, так и для приглашенных ведущих иностранных и российских ученых.

В рамках программы ППК в 2014 г. были открыты OpenLab – лаборатории мирового уровня, в которых выполнялись проекты по научно-исследовательской деятельности по 4 приоритетным направлениям развития КФУ: Биомедицина и фармацевтика – 19 проектов; Нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия – 13 проектов; Перспективные материалы – 21 проект; Информационные технологии – 11 проектов.

В рамках реализации «Программы развития Казанского (Приволжского) федерального университета на период до 2010-2019 г.» и ППК на 2013-2020 гг. в 2013-2014 гг. продолжаются мероприятия по материально-техническому оснащению и организации эффективного использования приобретённого уникального научного и учебно-исследовательского оборудования, так, в КФУ созданы в 2014 г.:

- Междисциплинарный центр коллективного пользования КФУ для обеспечения клеточных, геномных и постгеномных исследований в Приволжском регионе (Институт фундаментальной медицины и биологии);

- Междисциплинарный центр микроскопии (Институт геологии и нефтегазовых технологий).

В 2014 г. научно-исследовательская работа в КФУ велась по 28 Основным научным направлениям, из которых 5 носят междисциплинарный характер, 12 (43%) ориентированы на выполнение гуманитарных исследований, 16 (57%) – естественнонаучные исследования. Особый интерес вызывают молекулярная биомедицина, клеточные и генные технологии в медицине, биомедицинская инженерия.

В 2014 г. в КФУ выполнялись 602 темы НИР, из которых финансировались Министерством образования и науки – 147 (включая НИОКР в рамках Программы повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 гг.), Министерством промышленности и торговли РФ – 1, РФФИ – 165, РГНФ – 32, Российским научным фондом (РНФ) – 8, Российским негосударственным фондом (Русское географическое общество (РГО)) – 1, бюджетом РТ – 71, хозяйствующими субъектами – 178 (в том числе по Постановлению Правительства РФ №218 – 3), зарубежными организациями – 7.

Объем финансирования в 2014 г. составил 1 353 547,5 тыс. руб., в том числе по бюджету 1 014 412,0 тыс. руб. (включая госзадания Минобрнауки РФ: в рамках базовой части – 59 322,0 тыс. руб., в рамках проектной (конкурсной) части – 85 426,5 тыс. руб., Организация НИР – 13 646,5 тыс. руб., Обеспечение НИР – 26 882,0 тыс. руб.; ТОП-100 – 505 469,5 тыс. руб.; ФЦП – 140 172,4 тыс. руб.; гранты Минобрнауки РФ – 26 100,0 тыс. руб., из них 22 500,0 тыс. руб. – грант поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых, 400,0 тыс. руб. – грант поддержки ведущих научных школ РФ, 3 200,0 тыс. руб. – гранты поддержки молодых российских ученых – кандидатов и докторов наук; РФФИ – 72 565,1 тыс. руб., РГНФ – 10 146,0 тыс. руб., РНФ – 49 200,0 тыс. руб., РГО – 1 150,0 тыс. руб., средства субъектов федерации, местных бюджетов – 24 332,0 тыс. руб.). По договорам с хозяйствующими субъектами – 329 915,0 тыс. руб. (в том числе по Постановлению Правительства РФ № 218 – 230 000,0 тыс. руб.), из зарубежных источников – 6 580,5 тыс. руб.

Активно развивается сотрудничество КФУ с хозяйствующими субъектами реального сектора экономики. Традиционно, в числе стратегических партнеров КФУ – ООО «ТНГ-групп» и ОАО «Нижекамскнефтехим», с 2014 г. – ООО «Алексеевская керамика». Объем финансирования проектов по Постановлению Правительства РФ №218 в 2014 г. составил 230 млн. руб.

Кроме проектов, выполняемых в рамках реализации Постановления Правительства РФ №218, в КФУ в 2014 г. выполнялось 175 работ по договорам с хозяйствующими субъектами. В сравнении с 2013 г. наблюдается значительный (более 23 млн. руб.) рост объема финансирования НИОКР по хоздоговорам с 74,2 (2013 г.) до 97,3 млн. руб. (2014 г.). При выполнении хоздоговорных работ приоритетными остаются такие направления, как нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия и рациональное природопользование.

Объем финансирования НИР, выполняемых в лаборатории Нейробиологии Института фундаментальной медицины и биологии в рамках Постановления Правительства России №220 "О мерах по привлечению ведущих учёных в российские образовательные учреждения высшего профессионального образования" составил 22,5 млн. руб.

В 2014 г. по линии РФФИ было поддержано 165 грантов, объем финансирования составил 72,6 млн. руб., и 32 гранта по линии РГНФ, на сумму 10,1 млн. руб. В целом, наблюдается рост количества привлекаемых грантов, финансируемых из средств РФФИ (в 2013 – 150; в 2014 – 165). В сравнении с 2013 г. в 2014 г. возрос объем финансирования грантов РФФИ на 12 млн. руб.

Из 197 проектов, реализуемых по линии РФФИ и РГНФ, ассигнования на софинансирование из бюджета Республики Татарстан (в рамках соглашений, заключаемых с АН РТ) получили 54 проекта. Общий объем предоставленных денежных средств составил 14,6 млн. руб. Из бюджета Министерств и ведомств, а также местных органов власти Республики Татарстан профинансировано 17 научных проектов на сумму 9,7 млн. руб.

Финансирование проектов ППК, в рамках открытых в 2014 г. OpenLab (лабораторий мирового уровня) осуществлялось по 4 приоритетным направлениям развития КФУ: Биомедицина и фармацевтика – 19 проектов, объем финансирования 292,9 млн. руб.; Нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия – 13 проектов, 109,5 млн. руб.; Перспективные материалы – 21 проект, 71,4 млн. руб.; Информационные технологии – 11 проектов, 31,7 млн. руб.

В 2014 г. в КФУ на конкурсной основе было выиграно:

- 9 научных проектов по трем Федеральным целевым программам с общим объемом – 140,2 млн. руб. (что почти на 86 млн. руб. больше по сравнению с 2013 годом), в т.ч. по ФЦП развития образования на 2011-2015 г. (20 млн. руб., 3 проекта); ФЦП Исследования и разработки (113 млн. руб., 5 проектов); Развитие фармацевтической и медицинской промышленности (6,9 млн. руб.).

- 8 грантов Российского научного фонда на сумму 49,2 млн. руб., из них 5 проектов по приоритетному направлению КФУ «Перспективные материалы» объемом 29,2 млн. руб.; 3 проекта по направлению «Биомедицина и фармацевтика» объем – 20 млн. руб.

В 2014 г. финансовую поддержку Президента РФ получили 4 молодых ученых КФУ, среди них 2 гранта для молодых кандидатов наук на сумму 1 200,0 тыс. руб., 2 гранта для молодых докторов наук – 2 000,0 тыс. руб., а также 1 грант поддержки ведущих научных школ РФ – 400,0 тыс. руб.

Общий объем финансирования НИР и НИОКР КФУ за 5 лет (2010-2014 гг.) составил более 3,5 млрд. руб., в т.ч. из средств бюджета всех уровней свыше 1,5 млрд. руб. (РФФИ – 240,9 млн. руб.; РГНФ – 45,8 млн. руб., гранты Российского научного фонда (с 2014 г.) – 49,2 млн. руб.; госзадания Минобрнауки РФ в части проведения фундаментальных и прикладных научных исследований и экспериментальных разработок – 552,5 млн. руб.; федеральные целевые программы – 489,17 млн. руб. и др.).

Ежегодно финансовую поддержку в виде грантов Президента РФ получают молодые ученые кандидаты и доктора наук КФУ. За последние 5 лет сумма грантов на поддержку молодых перспективных ученых составила 18,6 млн. руб., а финансирование именных стипендий – более 6,1 млн. руб.

Основная доля расходуемых средств приходится на фундаментальные НИР и экспериментальные разработки (включая финансирование по Постановлению Правительства РФ № 218), за 2010-2014 гг. объем составил более 2,5 млрд. руб. (в т.ч. 972 млн. руб. по Постановлению Правительства РФ № 218), прикладные исследования велись в рамках госзаданий Минобрнауки РФ и хоздоговорных работ (всего за 5 лет – более 865 млн. руб.).

В 2014 г. университет принимал участие в 27 выставках (в т.ч. 20 – международных), всего было продемонстрировано 269 экспонатов, из них 212 – на международных выставках. На базе Казанского федерального университета была проведена 197 конференций, из них 121 международная. Основными направлениями международной деятельности Казанского университета в области науки в 2014 г. были:

– Проведение совместных научных исследований с зарубежными коллегами

- Создание научных лабораторий совместно с зарубежными партнерами
- Участие студентов, аспирантов и сотрудников КФУ в научных конференциях
- Повышение квалификации и прохождение стажировок за рубежом
- Организация и проведение международных конференций, круглых столов и летних школ в КФУ.

В 2014 г. в КФУ было проведено 121 международное научное мероприятие, в которых приняли участие более 1400 человек из ближнего и дальнего зарубежья. Среди наиболее крупных и представительных, в том числе и по количеству зарубежных участников, следует отметить:

- Международная научно-практическая конференция «Литература и художественная культура тюркских народов в контексте Восток-Запад, 14-15 мая 2014 г., Институт международных отношений, истории и востоковедения (155/70).

- Международная научная конференция "Алгебра и математическая логика: теория и приложения" и сопутствующая молодежная школа-конференция "Вычислимость и вычислимые структуры" - 26 мая - 8 июня 2014 г., Институт математики и механики (205/20).

- Международная конференция (международное рабочее совещание) по сверхпроводящим наногибридам (Superconducting Nanohybrids – 2014), 25-28 июня 2014г., Институт физики (100/70).

- Международная конференция "Магнитный резонанс: фундаментальные исследования и инновационные приложения" 23-27 июня 2014, Институт физики (150/25).

- Двенадцатый международный конгресс социальных наук тюркского мира, 3-4 сентября 2014 г., Институт международных отношений, истории и востоковедения (174/159).

- IV Международная научно-практическая конференция «Постгеномные методы анализа в биологии, лабораторной и клинической медицине», 29 октября-01 ноября 2014 г., Институт фундаментальной медицины и биологии (425/31).

- VI Международная научно-техническая конференция "Низкотемпературная плазма в процессах нанесения функциональных покрытий", 04-07 ноября 2014 (150/50).

В 2014 г. сотрудники КФУ приняли участие в более чем 190 международных научных мероприятиях: симпозиумах, конференциях, семинарах, проводившихся за рубежом, выступив с пленарными и стендовыми докладами. Среди наиболее престижных и значимых мероприятий следует отметить:

- 13th International Conference on the Physics and Chemistry of Ice (PCI-2014) (США) - March 17-20, 2014;

- 4th International Conference on Quantum Cryptography (Франция) - 01.09.2014-05.09.2014;

- CPC-2014 Carboniferous and Permian non marine-marine correlation (Германия) - 21-27.07 2014;

- 10th World Congress of the International Society for Universal Dialogue (ISUD) (Румыния) – 04-09.07.2014;

- GeoConference on Science and Technologies In Geology, Exploration and Mining (Болгария) - 19 - 25 JUNE 2014;

- Международная научная конференция EuroDURG 2014 (Нидерланды) - 27-29 августа 2014;

- GFÖ 2014: Integrating Ecological Knowledge Into Nature Conservation and Ecosystem Management (Германия) - 08-12 сентября 2014;

- Third International Conference on Hydrogen Sulfide in Biology and Medicine (Япония) – 4-6.06.2014;

- Конференция Британской ассоциации образовательных исследований BERA (Великобритания) – 25.09.2014;

- VI Международной научной конференции «Русский язык в языковом и культурном пространстве Европы и мира: человек – сознание – коммуникация – Интернет» (Бельгия) – 22 – 25.05.2014.

География участия в международных научных мероприятиях охватывает как страны ближнего зарубежья (Казахстан, Туркменистан, Литва, ), так и дальнего зарубежья (Германия, Австрия, Великобритания, Китай, Япония, Бельгия, США, Турция, Франция, Чехия и др.).

Основные результаты научно-исследовательских работ представляются ежегодно сотрудниками КФУ более чем в 8 000 публикациях, включая статьи, тезисы докладов, монографии, учебники и учебные пособия. Традиционно свыше 500 научных работ публикуются за рубежом. Сотрудниками КФУ в 2014 г. опубликовано 228 монографий, в т.ч. 56 зарубежными и 172 российскими издательствами, 532 учебников и учебных пособий, издано 132 сборника научных трудов, опубликовано 8548 статей, докладов, тезисов (из них 700 в зарубежных изданиях). Общее количество публикаций – 11 598 (в 2013 г. – 10 271).

Общее количество публикаций в индексируемых изданиях в 2014 г. составляет 6415, из них включенных в РИНЦ – 4257, опубликованных в базах данных Web of Science – 668, Scopus – 1490.

В рамках учебного процесса все обучающиеся КФУ занимаются научной работой, начиная с 1 курса. В 2014 г. в КФУ при участии обучающихся или студенческих объединений были проведены следующие мероприятия:

### ***1. Итоговая научно-образовательная конференция обучающихся КФУ***

В 2014 г. в институтах (факультетах) КФУ совместно с УНИД была проведена ежегодная Итоговая научно-образовательная конференция обучающихся КФУ. Всего в конференции приняли участие 4976 чел. Лучшие доклады были отмечены дипломами и памятными подарками. По результатам работы Конференции был издан сборник статей в 6-ти томах, в которых было опубликовано 789 наилучших статей обучающихся, а также был издан сборник тезисов в двух томах, где опубликовано 1186 тезисов докладов.

### ***2. Ежегодный конкурс на лучшую научную работу обучающихся КФУ***

В 2014 г. на конкурс на лучшую научную работу студентов КФУ было отобрано 192 научные работы (57 работ по естественнонаучному направлению и 135 работ по социогуманитарному направлению). Из которых компетентными членами жюри была выделена 71 работа. 17 чел. стали победителями, занявшими 1-3 места: по естественнонаучному направлению – 10 чел., по социогуманитарному направлению – 7 чел., еще 20 чел. получили награды в различных номинациях.

По итогам конкурса был издан сборник статей лучших научных работ студентов КФУ, в котором опубликованы 102 статьи.

### ***3. Электронный студенческий научный журнал «Грани науки»***

В 2014 г. вышли три номера журнала «Грани науки». Это научное периодическое издание, которое претендует на определенное место в российском и международном информационном и культурном пространстве. Электронный студенческий научный журнал направлен на развитие творческой активности обучающихся, и повышение их публикационной активности, позволяет в большей мере реализовать способности молодых исследователей и сделать их работу общедоступной.

### ***4. Конкурс грантов для поддержки участия обучающихся КФУ в научных мероприятиях РФ (конференции, школы, олимпиады и т.д.).***

Конкурсные заявки принимаются в течение года и рассматриваются экспертной комиссией по мере их поступления. В рамках конкурса было поддержан 271 соискатель, которые посетили научные мероприятия, организованные вузами различных городов РФ (г.Санкт-Петербург, г.Екатеринбург, г. Москва, г. Горно-Алтайск, г. Пермь, г. Уфа, г.Йошкар-Ола, г.Самара и др.) По результатам участия в научных мероприятиях, проводимых на территории РФ, ими получено 43 диплома и 7 грамот за призовые места.

Одним из приоритетов развития университета является поддержка научной деятельности молодежи. В КФУ развивается уникальная система поддержки молодых исследователей, охватывающая различные категории талантливой молодежи от школьников до молодых кандидатов, докторов наук.

К наиболее значимым материальным поощрениям обучающихся (магистрантов) относятся стипендии. Ежегодно обучающиеся и магистранты КФУ получают стипендии различного уровня, среди которых высшей наградой за достижения в учебе и науке являются стипендии Президента и Правительства Российской Федерации. Кроме них в 2013-2014 гг. обучающимися и магистрантами КФУ были получены и другие именные стипендии, среди которых:

- Именная стипендия академиков РАН Роальда и Ренада Сагдеевых;
- Именная стипендия депутата думы РФ И. Гильмутдинова;
- Именная стипендия компании «Шлюмберже»;
- Стипендиальная программа "Лифт в будущее";
- Стипендиальная программа компании ВР (магистры и аспиранты);
- Стипендия Академии наук РТ;
- Стипендия Оксфордского российского благотворительного фонда и др.

## **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

По состоянию на 31.12.2014 года КФУ располагает 584 объектами недвижимого имущества за исключением филиалов КФУ, что составляет 677 353,3 кв.м. (из которых: в оперативном управлении 530 объектов недвижимости площадью 586 414,4 кв.м, в безвозмездном пользовании - 48 объектов площадью 90 563,6кв.м, на правах аренды – 6 объектов площадью 375,3 кв.м.).

Площадь, занятая учебно-лабораторными зданиями КФУ, составляет 259410,2 кв.м. Казанский университет имеет 30 общежитий общей площадью 272 826,3 кв.м., пунктов общественного питания общей площадью 6 907,4 кв.м., оснащен передовыми крытыми спортивными сооружениями общей площадью 26 854 кв.м., медицинским обеспечением общей площадью 1 735 кв.м. Вместе с тем университет имеет ряд баз практик общей площадью 22 809,8 кв.м. и базы отдыха общей площадью 18 233,3 кв.м.

Особое внимание в КФУ уделяется вопросам развития телекоммуникационной инфраструктуры вуза. Учебные корпуса университета, комплексы общежитий объединены собственными или арендуемыми волоконно-оптическими линиями связи в единую корпоративную информационную сеть университета. Общая протяженность волоконно-оптических линий связи университета превышает 20 км. К данной сети подключены все компьютерные классы, деканата, кафедры, научно-исследовательские лаборатории, вспомогательные подразделения и службы. Функционирование различных информационных систем обеспечивается двумя серверными площадками в корпусах №2 и №9, где в настоящее время функционирует более 50 серверов различных типов, общая ёмкость подсистем хранения данных составляет более 30 Тбайт. На территории КФУ за 2014 г. было закуплено и введено в эксплуатацию более 200 единиц компьютерной техники, из них 64 ноутбука. Классы оборудованы ноутбуками, мультимедийными проекторами, принтерами, электронными досками и прочим мультимедийным оборудованием.

Программное обеспечение, установленные в компьютерных классах, помогает решать задачу эффективного обучения студентов.

### **Наличие информационного и коммуникационного оборудования**

Наименование показателей	Всего	В том числе используемых в учебных целях
Количество персональных компьютеров	6285	5566
из них с процессорами Pentium-4 и выше,		
находящихся в составе локальных вычислительных сетей	6285	5566
имеющих доступ к Интернету	6285	5566
поступивших в 2014 году	201	

### **Наличие мультимедийного и лингафонного оборудования**

Наименование показателей	Всего	В том числе используемых в учебных целях
Количество мультимедийных аудиторий	135	132

Количество лингафонных классов	42	42
--------------------------------	----	----

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Являясь одним из ведущих российских университетов, Казанский федеральный университет нацелен на активное вхождение в мировое образовательное и научное пространство и рассматривает международное сотрудничество и интернационализацию деятельности как одно из важнейших направлений развития.

Важным индикатором успеха в этой области является место КФУ в международных рейтингах университетов. По результатам 2014-2015 гг. КФУ занимает следующие позиции в рейтинге QS World University Rankings:

- Рейтинг QS (общеуниверситетский) – 551 – 600 (по сравнению с предыдущим годом рост составил 50 позиций)
- Рейтинг QS по странам БРИКС – 69 (рост – 10 позиций).

Успехи КФУ в рейтинге QS дополнились присвоением университету ТРЕХ ЗВЕЗД (QS-Stars) по итогам аудита научной и образовательной деятельности, проведенного компанией Quacquarelli Symonds Limited (Великобритания). В рейтинге университетов среди стран СНГ КФУ занимает 12 место.

КФУ состоит в партнерских отношениях со 190 зарубежными вузами, научно-образовательными центрами и компаниями из 53 стран; соглашения с 58 организациями были заключены в 2014 году. Среди вузов – партнеров КФУ 20 зарубежных университетов входят в ТОП 300 рейтингов Times Higher Education и QS за 2014-2015 гг.: Технологический университет Лозанны (Швейцария), Католический университет Лювена (Бельгия), Университет Орхус (Дания), Университет Хельсинки (Финляндия), Университет Индианы (США), Университет Болоньи (Италия), Университет Тюбингена и ряд других.

КФУ активно взаимодействует с крупными международными компаниями: British Petroleum (BP), Schlumberger (Шлюмберге), Hewlett-Packard, Embarcadero Technologies, Samsung, Fujitsu, Cisco и др. в рамках реализации стипендиальных программ для магистрантов, аспирантов и преподавателей КФУ, организации практик для студентов в компаниях, создания в КФУ научно-образовательных центров и лабораторий, работающих по заказам компаний. В 2014 г. в КФУ состоялось открытие Инновационного центра Cisco (США), целями создания которого являются: реализация инновационных научно-прикладных разработок, востребованных бизнесом и государством на российском и международном рынках; развитие импортозамещающих технологий и услуг с привлечением сотрудников вуза, аспирантов, студентов, представителей предприятий реального сектора экономики РФ.

КФУ является активным участником 7 международных организаций, таких как Ассоциация евразийских университетов EURAS; Ассоциация руководителей университетов (Association of University Administrators); Ассоциация университетов Восточной Европы (Eastern European University Association – EEUA) и др. В 2014 г. КФУ получил статус полного члена-участника Международной экспертной группы по рейтингованию IREG (IREG Observatory on Academic Ranking and Excellence).

В 2014/2015 учебном году количество иностранных студентов и аспирантов достигло 2106, в том числе 1702 по основным образовательным программам (бакалавриат – 1063, магистратуры – 203, специалитета – 335, аспирантуры – 101). Наибольшее число иностранных обучающихся представлено странами СНГ, Китая, Турции, Киргизии, Ирака и Ирана.

В 2014 г. подписано 10 новых соглашений о сотрудничестве с рекрутинговыми компаниями. Всего КФУ имеет 29 соглашений с рекрутинговыми компаниями и индивидуальными представителями. По результатам сотрудничества было привлечено 198 иностранных студентов. Представители КФУ приняли участие в 18 международных образовательных выставках (10 в дальнем зарубежье и 8 – в ближнем), а также в проведении вступительных испытаний на базе представительств Россотрудничества в странах СНГ (по результатам вступительных экзаменов в КФУ было принято 111 человек на бюджетное обучение

и 392 – контрактное). В рамках объявленного в 2014 г. конкурса по *Программе грантов на обучение в магистратуре, специалитете и аспирантуре по приоритетным направлениям КФУ* было принято в специалитет и магистратуру – 70 человек, в аспирантуру – 46 человек. Всего по результатам рекрутинговой работы в 2014/2015 г. в КФУ было принято 1323 иностранных студента, в том числе на приоритетные направления развития – 394 чел.

В настоящее время в КФУ реализуются 7 совместных образовательных программ и программ двойных дипломов в области физики, химии, экономики и информатики, 3 программы на английском языке.

В 2014 г. для участия в образовательном и научном процессах КФУ были приглашены 121 зарубежный специалист из 37 стран мира, при этом 64 человека (53%) были приглашены из европейских университетов. Сотрудники КФУ участвовали в реализации 47 научных и научно-образовательных проектов совместно с зарубежными партнерами. Из них 19 проектов получили финансирование в текущем году. Грантодающими организациями выступили – Европейская комиссия, Немецкая служба академических обменов (ДААД), Немецкое научно-исследовательское сообщество (DFG), фонд ЮНЕСКО, Американский научный фонд, Российский научный фонд, РФФИ, средства компаний Интел, Бритиш Петролеум, университетов-партнеров.

В отчетный период в КФУ совместно с зарубежными партнерами было открыто 13 научных и научно-образовательных центров, в т.ч. Чешский центр (в рамках сотрудничества с Южноморавским Центром международной мобильности), Российско-японская научно-исследовательская лаборатория биофункциональной химии (совместно с Исследовательским институтом РИКЕН, Япония), международная научная лаборатория «Инновационные технологии в сфере поликультурного образования» (совместно с Университетом Грайсвальда, Германия) и др.

В 2014 г. сотрудники КФУ приняли участие в 390 международных научных мероприятиях: симпозиумах, конференциях, семинарах, проводившихся за рубежом, выступив с 510 пленарными и стендовыми докладами. В то же время на базе КФУ было проведено 90 международных научных мероприятий, в которых приняли участие более 1400 человек из ближнего и дальнего зарубежья.

Ключевым фактором международного сотрудничества в Казанском федеральном университете является развитие академической мобильности сотрудников и студентов. За 2014 год 581 обучающихся (студентов и аспирантов) приняли участие в программах студенческого обмена: из них более 272 – входящая мобильность из вузов-партнёров и 390 – исходящая мобильность студентов КФУ. Наиболее интенсивное сотрудничество в области студенческих обменов развивается с вузами Германии, Китая и Южной Кореи. В отчетный период 840 сотрудников Казанского федерального университета выезжали за рубеж для участия в научных стажировках, чтения лекций, защиты диссертаций, проведении совместных исследований и др. Основные направления выездов – Германия (137 чел.), Турция (66 чел.), США (55 чел.), Казахстан (46 чел.), Китай (40 чел.) и Франция (38 чел.).

За отчетный период КФУ посетило свыше 100 иностранных делегаций, в том числе во главе с постоянным представителем Международного валютного фонда в РФ; чрезвычайные и полномочные послы, а также представители дипломатического корпуса африканских государств (Бенин, Мали, Маврикий, Чад, ЮАР и др.), чрезвычайные и полномочные послы стран-членов Лиги арабских государств; делегации университетов Греции, Малайзии, Таиланда, Израиля, США, КНР, ФРГ, Турции, Японии и др.

В 2014 г. состоялись официальные визиты делегаций КФУ за рубеж во главе с ректором И.Р. Гафуровым, в том числе в США, Исламскую Республику Иран, ФРГ, Республику Чехия и Республику Куба в составе официальной делегации РТ.

Звание Почётного доктора Казанского федерального университета в 2014 г. присвоено:

- Анри Аллулу – профессору Политехнической Школы (Франция), руководителю исследований Национального центра научных исследований (CNRS);
- Юсупову Марату Миратовичу – профессору университета г.Страсбурга (Франция), директору научно-исследовательского центра Страсбургского университета;

• Адизесу Ицхаку Калдерон – основателю и директору Института Адизеса, ведущему мировому эксперту в области менеджмента.

## ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

К настоящему времени в КФУ создано 45 малых инновационных предприятия (далее – МИП) с участием университета в качестве одного из соучредителей МИП. Оборот созданных МИП КФУ в 2014 г. составил 68 млн. рублей.

Также на базе КФУ функционирует 13 инновационных предприятий, созданных по итогам участия в Конкурсной программе «СТАРТ», реализуемой Инвестиционно-венчурным фондом РТ совместно с Фондом Бортника. В том числе за 2014 г. создано шесть хозяйственных обществ:

1. ООО "Казан юниверсити онлайн"
2. ООО "Эламед-КФУ"
3. ООО "Биофарм плюс"
4. ООО "Цимпс КФУ"
5. ООО «Сайенс групп»
6. ООО «Лингвистический консалтинговый центр»

Годовой оборот малых инновационных предприятий, функционирующих на базе КФУ, составляет 56 900 тыс. В 2014 г. было заключено 9 лицензионных соглашений, и на данный момент КФУ имеет 43 лицензионных соглашений с 43 субъектами реального сектора экономики.

В текущем году на конкурс «50 лучших инновационных идей для РТ» от КФУ было подано 82 заявки. Всего по итогам конкурса среди 182 победителей – 24 представителя КФУ. Ежегодно проводится внутриуниверситетский конкурс «10 лучших инновационных идей КФУ». Три проекта получили, по заключению экспертной комиссии, возможность финансовой поддержки на реализацию своего проекта со стороны университета.

В 2014 г. победителями конкурсов Программы УМНИК, проводимой Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно технической сфере, стали 13 представителей КФУ.

Активизация бизнес процессов в инновационной сфере возможна только при наличии развитой инфраструктуры поддержки этой деятельности. В 2014 г. практически завершены строительные работы по зданию Инжинирингового центра на базе Политехнического института общей площадью 7776 кв. м. Стоимость проекта составила 112 млн. руб. Достигнуто соглашение с ОАО «КАМАЗ» об открытии в структуре Инжинирингового центра совместной Лаборатории прототипирования.

В 2014 г. Казанский университет представил свои научно-технические и инновационные достижения на 8 российских и 5 зарубежных площадках. Выставляемые экспонаты были отмечены дипломами и сертификатами.

Представители КФУ заняли первое место в командном зачете во Всероссийском конкурсе «IT-прорыв», который состоялся в Москве в апреле 2014 года. Проект «IT-прорыв» реализуется партией «Единая Россия» совместно с отечественными компаниями в области высоких технологий с декабря 2010 г. с целью выявления и поддержки неординарных проектов молодых инноваторов в области IT-технологий. Координатор конкурса холдинг «Росэлектроника» госкорпорации «Ростехнологии». В финал конкурса вышли 2 студента Высшей школы информационных технологий и информационных систем КФУ – Лилия Лазарева и Вадим Паленов.

Молодая и перспективная общественная организация «Студенческий бизнес-инкубатор КФУ» занимается реализацией бизнес-идей, повышением компетентности студентов в сфере инновационного предпринимательства, организовала мероприятия в 2014 г.:

- Тренировки Бизнес-Кейс клуба, изучения SWOT анализа.
- Участие в летней школе для студентов «BUSINESS LEADERSHIP CAMPUS (BLC)» (Школа лидерства и предпринимательства),
- Участие в студенческом чемпионате Поволжья Cup Volga,
- Участие в IV Международном Форуме Молодых Предпринимателей «Стратегия. Миссия. Перспектива-2014»,



- Участие в Республиканском молодежном форуме 2014,
- Участие в конференции «Менеджмент Будущего», С.-Петербургский государственный университет, Высшая школа менеджмента,
- Запуск Politiya.ru (политико-экономическая он-лайн игра).

### **ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Немаловажное влияние на осуществление и выполнение показателей финансовой деятельности оказывают изменения федерального законодательства, иной нормативной правовой базы, требований к формированию плана финансово-хозяйственной деятельности (далее – ПФХД) и бюджетного учета, а также изменение статуса и расширение структуры Казанского университета. В частности, до 2010 г. КФУ являлся бюджетным учреждением. С 2010 г. университет приобретает статус федерального автономного учреждения. Соответственно, меняются и правила формирования и исполнения бюджета КФУ.

Следует отметить, что за рассматриваемый период 2010-2014 гг. доходы КФУ в кассовом исполнении за счет всех источников увеличились в 2,7 раза: с 3 126,5 млн. рублей в 2010 г. до 8 564,7 млн. рублей в 2014 г.

#### **Структура доходов в кассовом исполнении за 2010-2014 гг.**

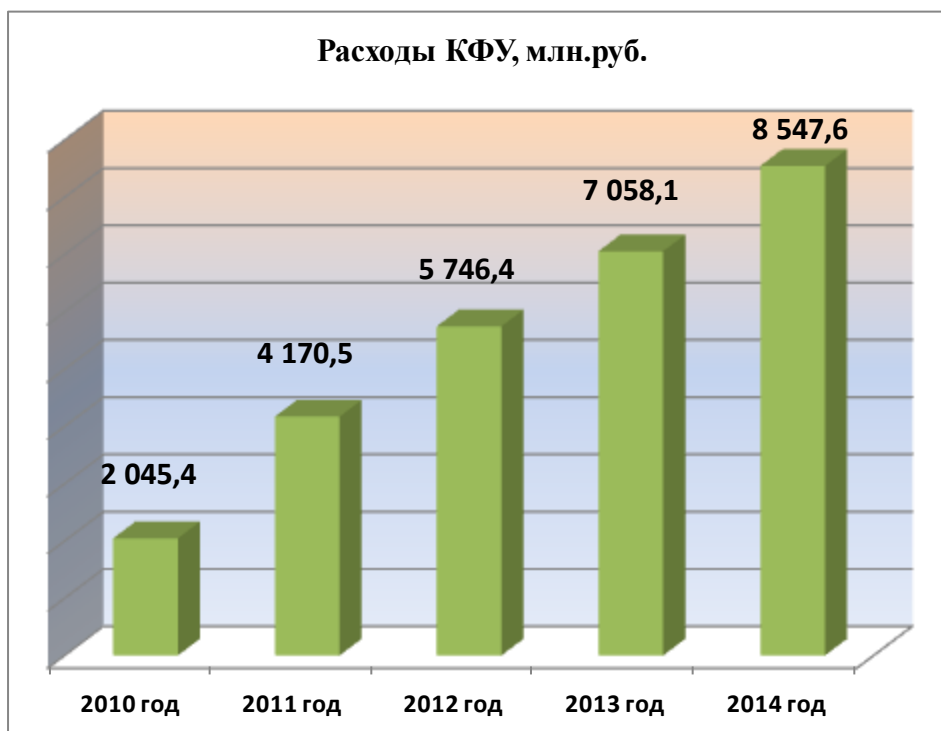
<b>Наименование показателей (в млн.руб.)</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>Субсидии на гос.задание, в т.ч.:</b>	2 028,6	2 850,6	3 643,7	3 982,4	4 035,7
На образовательную деятельность	953,5	1 764,0	2 546,9	2 881,0	2 837,2
На научную деятельность	75,1	86,6	96,8	101,4	218,5
Программа Развития	1 000,0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	980,0
Субсидии на иные цели	38,6	84,3	653,4	1 273,5	1 408,6
Бюджетные инвестиции "ФАРМА"		185,0	140,0	147,2	149,0
Средства от приносящей доход деятельности	1 059,3	1 408,2	2 186,1	2 662,8	2 971,4
<b>Всего доходов</b>	<b>3 126,5</b>	<b>4 528,1</b>	<b>6 623,2</b>	<b>8 065,9</b>	<b>8 564,7</b>
Рост, 2013/2009, раз	<b>2,7</b>				

Следует отметить, что наряду с развитием и расширением деятельности КФУ на изменение объемов ПФХД повлияли факторы реорганизации и укрупнения университета. В частности, в 2010 г. к КФУ присоединена Академия государственного и муниципального управления при Президенте Республики Татарстан; в 2011 г. в структуру КФУ включены крупные структуры: ГОУ ВПО «Татарский государственный гуманитарно-педагогический университет», ГОУ ВПО «Казанский государственный финансово-экономический институт» и ГОУ ВПО «Елабужский государственный педагогический университет»; в 2012 г. к КФУ (филиал в г. Набережные Челны) присоединено ФГБОУ ВПО «Камская государственная инженерно-экономическая академия»; с 2012 г. в составе КФУ функционирует IT-лицей-интернат; с 2013 г. – школа-интернат «Лицей им.Н.И. Лобачевского».

Кроме того, увеличение объемов ПФХД по годам обусловлено поступлением целевых средств из федерального бюджета на реализацию с 2010 г. Программы развития КФУ, на реализацию с 2011 г. Федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации до 2020 года и дальнейшую перспективу», на реализацию с 2013 г. Программы повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров.

За счет всех источников финансирования кассовые расходы КФУ за 2010-2014 гг. увеличились в 4,2 раза: с 2 045,4 млн. рублей в 2010 г. до 8 547,6 млн. рублей в 2014 г.

## Динамика общего объема кассовых расходов КФУ



Одновременно КФУ является крупным налогоплательщиком, который ежегодно увеличивает объемы налоговых платежей во все уровни бюджетов и отчислений в государственные внебюджетные фонды. Общий объем платежей КФУ за 2010-2014 гг. составил 4 841 млн. рублей, в том числе налоговые платежи во все уровни бюджетной системы – 2 053 млн. рублей, отчисления в государственные внебюджетные фонды – 2 788 млн. рублей.

В следующей таблице и диаграмме отражена динамика общего объема платежей КФУ по годам, которая показывает рост с 2010 г. по 2014 г. в 3,6 раза.



### Бюджетное финансирование

Финансовое обеспечение КФУ за счет федерального бюджета осуществлялось в соответствии с Соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), Соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на иные цели, Соглашениями на целевые субсидии, Договорами, расходными расписаниями по исполнению публичных обязательств перед физическими лицами. Финансовое обеспечение КФУ за счет федерального бюджета за 2010-2014 гг. в общем объеме составило 20,6 млрд. рублей.

**Структура доходов за счет федерального бюджета в кассовом исполнении, полученных за период 2010-2014 гг. (тыс.руб.)**

Наименование показателей	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Субсидии на гос.задание, в т.ч.:</b>	2 028 690,0	2 850 626,0	3 643 656,7	3 982 437,9	4 035 671,4
На образовательную деятельность	953 542,7	1 764 030,8	2 546 848,7	2 881 045,9	2 837 194,1
На научную деятельность	75 147,3	86 595,2	96 808,0	101 392,0	218 477,3
Программа Развития	1 000 000,0	1 000 000,0	1 000 000,0	1 000 000,0	980 000,0
Субсидии на иные цели	38 599,0	84 310,0	653 349,2	1 273 500,4	1 408 469,6
Бюджетные инвестиции "ФАРМА"		184 959,1	140 000,0	147 200,0	149 000,0
<b>Всего доходов из федерального бюджета</b>	<b>2 067 289,0</b>	<b>3 119 895,1</b>	<b>4 437 005,9</b>	<b>5 403 138,3</b>	<b>5 593 141,0</b>
Рост, 2014/2010, раз	2,7				



Как видно из диаграммы, по сравнению с 2010 г. финансирование в 2014 г. увеличилось в 2,7 раза: с 2 067,3 млн. рублей до 5 593,1 млн. рублей.

В структуре доходов за счет федерального бюджета наибольший удельный вес занимают субсидии на выполнение государственного задания, которые за рассматриваемый период увеличились в 2 раза: с 2 028,7 млн. рублей в 2010 г. до 4 035,7 млн. рублей в 2014 г.

Финансирование на образовательную деятельность увеличилось в 3 раза: с 953,5 млн. рублей до 2 837,2 млн. рублей. Соответственно, увеличилось и число обучающихся по бюджетной форме обучения. Например, если в 2010 г. по дневной бюджетной форме обучалось 7 441 человек, то в 2014 г. – 16 955 человек с ростом в 2,3 раза. При этом, в течение 2011-12 гг. численность обучающихся менялась под влиянием фактора присоединения к КФУ дополнительных структур (институтов), как это было отмечено выше.

С 2010 г. из федерального бюджета предоставлялись субсидии на реализацию Программы развития КФУ на 2010-2019 гг., утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.09.2010. № 1543-р. Общий объем финансирования Программы развития КФУ в 2010-2014 гг. за счет федерального бюджета составил 4 980 млн. рублей.

За счет субсидии из федерального бюджета и средств софинансирования по Программе развития КФУ за 2010-2014 гг. приобретено 10 603 единицы оборудования на общую сумму 2 504,8 млн. рублей, что позволило оснастить аудиторный и лабораторный фонд, повысить

качество образовательных услуг и результативность научной деятельности, а также повысить привлекательность КФУ для абитуриентов, обучающихся, молодых и опытных ученых.

Информация по видам оборудования, приобретенного по Программе развития за 2010-2014 гг., приведена в следующей таблице.

Наименование оборудования	Всего за 2010-2014 гг.	
	сумма, млн.руб.	кол-во
Лабораторное и научное оборудование	2 085,6	3 888
Мультимедийное оборудование	150,5	1 598
Вычислительная техника	268,7	5 117
<b>ИТОГО:</b>	<b>2 504,8</b>	<b>10 603</b>

Кроме того, в целях развития кадрового потенциала и формирования качественного контингента обучающихся реализация Программы развития позволила провести мероприятия по привлечению лучших преподавателей, исследователей и практиков, стимулированию профессионального развития научно-педагогических работников, реализации программ обмена студентами с зарубежными университетами-партнерами, повышению квалификации управленческого персонала.

Обозначенные показатели мобильности сотрудников и обучающихся за 2010-2014 гг. приведены в следующей таблице.

Мероприятия	Всего за 2010-2014гг.	
	кол-во (чел.)	сумма (тыс. руб.)
Приглашение преподавателей и специалистов за счет средств Программы развития КФУ (без учета повторных визитов)	662	13858,7
Всего ННР КФУ, прошедших стажировку /повышение квалификации за счет средств Программы развития	716	28939,7
Студенты и аспиранты, прибывшие из зарубежных вузов	62	588,1
Студенты и аспиранты КФУ, направленные в зарубежные вузы	77	2192,1
Всего АУП КФУ, повысивших квалификацию за счет средств Программы развития	81	3749,6

Важным направлением финансовой деятельности КФУ является достижение стратегической цели – повышение конкурентоспособности КФУ в области исследований и разработок, достижение высокого международного уровня научных и образовательных программ для вхождения в Топ-100 ведущих мировых университетов. В целях осуществления стратегической цели принята Программа повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 гг. Утверждена Дорожная карта КФУ с мероприятиями и целевыми показателями, выполнение которых призвано обеспечить достижение поставленной цели.

С учетом анализа мировых трендов развития, глобальных и региональных рынков, а также признанных научных школ КФУ определены следующие приоритетные междисциплинарные научные направления развития:

- Биомедицина и фармацевтика.
- Перспективные материалы.
- Нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия.
- Инфокоммуникационные и космические технологии.

Успешная реализация намеченных мероприятий возможна за счет бюджетного финансирования и софинансирования со стороны КФУ. Первый транш из федерального бюджета в виде субсидии на иные цели поступил в 2013 г. на счет КФУ в Управлении Федерального казначейства по РТ в объеме 592,4 млн. рублей. Учитывая, что средства из федерального бюджета

поступили в КФУ в конце 2013 г., их освоение осуществлялось в 2014 г. Второй транш субсидии поступил в 2014 г. в сумме 600 млн. рублей. За счет средств, выделенных из федерального бюджета, в соответствии с целевым назначением израсходовано в 2014 г. 632,2 млн. рублей.

Из них на научно-исследовательские проекты с привлечением ведущих иностранных и российских ученых направлено 438 млн. рублей.

На реализацию мер по поддержке студентов, аспирантов, стажеров, молодых научно-педагогических работников израсходовано 90 млн. рублей.

На реализацию мер по привлечению в КФУ научно-педагогических работников, имеющих опыт работы в ведущих иностранных и российских университетах и научных организациях, направлено 43 млн. рублей.

На реализацию программ международной и внутрироссийской академической мобильности научно-педагогических работников в форме стажировок, повышения квалификации, профессиональной переподготовки и в других формах выделено 40 млн. рублей.

На остальные мероприятия, предусмотренные условиями соглашения, в 2014 г. направлено 21,2 млн. рублей.

### Внебюджетное финансирование

Одной из важнейших задач финансовой политики КФУ является привлечение и увеличение доходов для успешного и эффективного обеспечения уставной деятельности университета, а также для обеспечения софинансирования программных мероприятий. Реализация этой задачи, а также укрупнение КФУ за рассматриваемый период обеспечили рост объема внебюджетных денежных средств в 2,8 раза.

#### Доходы КФУ в кассовом исполнении от внебюджетной деятельности за 2010-2014 гг. (тыс.руб.)

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Средства от приносящей доход деятельности</b>	1 059,3	1 408,2	2 186,1	2 662,8	2 971,4
<b>Рост, 2014/2010, раз</b>	<b>2,8</b>				

В структуре внебюджетных доходов наибольший удельный вес приходится на поступления от оказания услуг на платной основе, в основном, от реализации образовательных программ высшего образования и реализации дополнительных образовательных программ.

### Оплата труда

Расходы на оплату труда являются наиболее затратными в общем объеме расходов КФУ. Оплата труда в КФУ производится на основании Положения об оплате труда работников ФГАОУ ВПО КФУ, которое разработано в соответствии с Трудовым кодексом РФ, действующим законодательством РФ, содержащим нормы трудового права, коллективным договором КФУ, локальными актами КФУ. Оплата труда является одной из приоритетных задач в области государственной политики.

Существующая на сегодняшний день в КФУ система оплаты труда учитывает требования данных нормативных актов, постоянно совершенствуется, внедряются новые методы и системы оплаты труда. Совершенствуется порядок установления должностных окладов, путем перераспределения средств в структуре заработной платы на увеличение доли условно-постоянной части заработка сотрудников КФУ.

Сравнение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава в разрезе должностей за 2013 и 2014 гг. приведено в таблице:

Должность	Средняя заработная плата ППС, руб.	
	за 2013 г.	за 2014 г.
Заведующий кафедрой	81 428,7	98 314,8

Профессор	59 829,2	72 266,4
Доцент	45 977,4	54 330,2
Старший преподаватель	34 517,4	42 846,0
Ассистент	34 067,8	36 028,6
Преподаватель	30 883,2	33 137,1
<b>Всего по ИПС</b>	<b>46 974,1</b>	<b>54 791,3</b>

В результате принятых мер рост средней заработной платы профессорско-преподавательского состава в 2014 г. составил 117% по отношению к 2013 г. Соотношение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава КФУ – 54 791,3 руб. к средней заработной плате по РТ – 28 352,2 руб. за 2014 г. составило 193,3%, что на 68,3% выше показателя в размере 125%, установленного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.04.2014 г. № 722-р.

### Стипендиальное обеспечение

В КФУ назначение всех видов стипендий и социальных пособий обучающимся по очной форме обучения осуществляется в соответствии с действующим федеральным законодательством, нормативными правовыми актами и локальными актами КФУ. Учитывая социальный характер стипендий, их размер ежегодно повышается. Также растет и число получателей стипендий. Соответственно увеличивается и стипендиальный фонд за счет субсидий из федерального бюджета.

Основные выплаты: государственные академические стипендии; государственные социальные стипендии; повышенные стипендии в соответствии с постановлением Правительства РФ от 18 ноября 2011 года №945 «Совершенствования стипендиального обеспечения обучающихся в федеральных государственных образовательных учреждениях профессионального образования»; стипендии в соответствии с постановлением Правительства РФ от 2 июля 2012 г. №679 «О повышении стипендий нуждающимся обучающимся 1-2 курсов федеральных государственных образовательных учреждений высшего профессионального образования, обучающимся по очной форме обучения».

В соответствии с решением Ученого совета КФУ размер государственной академической стипендии с 1 февраля 2015 г. установлен в размере 1 500 рублей. Соответственно, размер государственной социальной стипендии установлен в размере 2 110 рублей.

	с 1.09.2014 г.	с 1.02. 2015 г.	Увеличение	Рост, %
Государственная академическая стипендия	1 407	1 500	93	106,6
Государственная академическая стипендия студентам, имеющим по итогам промежуточной аттестации оценки "отлично"	2 110	2 250	140	106,6
Государственная социальная стипендия (рост к академической стипендии на 50%)	2 110	2 250	140	106,6

Студентам 3-6 курсов и магистрам 1-2 курсов, имеющим достижения в образовательной, научной, общественной, спортивной и культурно-массовой сферах, по постановлению Правительства РФ от 18.11.2011.№ 945 выплачивается повышенная академическая стипендия в размере от 7 тыс. руб. до 15 тыс. руб. ежемесячно.

Обучающиеся	Размеры стипендий по постановлению Правительства Российской Федерации от 18.11.2011 №945, руб.
3 курс	7000
4 курс	8000

5-6 курс	9000
<b>Магистры</b>	
1 и 2 курс	11500
1 и 2 курс магистратуры по естественно-научным и физико-математическим направлениям	15000

Кроме того, за успехи в учебной и научной деятельности обучающиеся КФУ имеют право претендовать на получение стипендий:

- Президента Российской Федерации в размере 2 200 руб., по приоритетным направлениям – 7 000 руб.;

- стипендий Правительства Российской Федерации в размере 1 440 руб., по приоритетным направлениям – 5 000 руб.

В качестве стимулирования выпускников школ установлены повышенные стипендии призерам Всероссийских олимпиад в размере 4 000 руб., победителям – 10 000 руб., неоднократным победителям – 15 000 руб.

Обучающимся КФУ – выпускникам Лицея им. Н.И.Лобачевского с высокими результатами ЕГЭ и с учетом результатов промежуточной аттестации с 1 февраля 2015 г. установлена государственная академическая стипендия в размере 6 500 руб., имеющим по результатам промежуточной аттестации оценки «отлично» – стипендия в размере 7 250 руб.

Кроме того, в целях привлечения и стимулирования обучающихся, обучающихся по специальностям естественнонаучного и математического профиля, в КФУ с 1 февраля 2015 г. установлены повышенные размеры государственной академической стипендии, приведенные в следующей таблице.

	с 1.09.2014г.	с 1.02.2015г.	Рост, руб.	Рост, %
Государственная академическая стипендия	1 407	1 500	93	106,6
Механика, математика, физика	2 407	2 500	93	103,9
Радиофизика и электроника, радиофизика, астрономия	2 207	2 300	93	104,2
Прикладная математика и информатика	1 907	2 000	93	104,9
Государственная академическая стипендия обучающимся, имеющим по итогам промежуточной аттестации оценки "отлично":	2 110	2 250	140	106,6
Государственная социальная стипендия				
Механика, математика, физика	3 110	3 250	140	104,5
Радиофизика и электроника, радиофизика, астрономия	2 910	3 050	140	104,8
Прикладная математика и информатика	2 610	2 750	140	105,4

Также в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.07.2012 г. №679 студенты 1-2 курсов, имеющие право получать социальную стипендию, при хорошем завершении сессии (имеющим оценки успеваемости «хорошо» и «отлично») получают 8 000 руб.

Стипендиальная поддержка оказывается и аспирантам КФУ. Аспиранты получают стипендию в размере 2 637 руб., по приоритетным направлениям – 6 330 руб. Кроме того, аспиранты могут получать стипендии Правительства и Президента Российской Федерации в размере 3 600 руб., 10 000 руб. и 14 000 руб.

Наряду с бюджетным финансированием, стипендиальное обеспечение и социальная поддержка осуществляется за счет собственных средств КФУ по предпринимательской деятельности, за счет платежей по договорам о целевом поступлении и договорам пожертвований на выплату стипендий от физических и юридических лиц. В частности, свои системы поощрения студентов, активно занимающихся научно-исследовательской работой, предлагают такие компании и организации, как Ассоциация юридических вузов, "Оксфордский Российский фонд", "Шлюмбирже Лоджелко, Инк.", "BP Exploration Operation Company Limited", "Татарская диаспора КНР", " ПрайсвотерхаусКуперс Раша Б.В.", "VOIGES: Поволжский международный центр исследований Европейского Союза", именная стипендия им. М.И. Абдрахманова, "ИОО Фонд Содействия", "Конгресс Татар", именные стипендии по программе "Альфа-Шанс".

Студенты КФУ получают также именные стипендии Президента и Правительства Республики Татарстан, Фонда Содействия, Фонда Потанина, мэра Казани, некоторых международных фондов.

Стипендии обучающимся в КФУ выплачивались своевременно и в полном объеме.

## **РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ И ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КФУ**

Реализация Программы развития КФУ, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации №1543-р от 13.09.2010 г., позволила осуществить масштабное обновление материально-технической базы (в образовательной и научно-исследовательской сферах), произвести значительную модернизацию академической инфраструктуры, а также обеспечить существенный прирост человеческого капитала. За период 2010–2014 гг. Министерством образования и науки РФ на реализацию данной программы было выделено 4,98 млрд. рублей, в том числе в 2014 г. – 980 млн рублей. В целом по итогам 2014 г. средний процент выполнения плановых целевых показателей Программы развития университета составил **290%**.

В июле 2013 г. Казанский федеральный университет стал победителем открытого конкурса на предоставление государственной поддержки ведущим университетам РФ в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров. Для участия в проекте «5-100» университетом была разработана Программа повышения конкурентоспособности КФУ, представляющая стратегию вуза по улучшению позиций в мировых рейтингах. 25.10.2013 г. КФУ защитил на Международном экспертном совете при Минобрнауки России План мероприятий по реализации Программы повышения конкурентоспособности («Дорожную карту») университета на 2013-2020 гг. Размер субсидии на реализацию мероприятий, заявленных в Программе, составил в 2013-2014 гг. 1 192,4 млн. руб. Средний процент выполнения плановых значений показателей результативности реализации «Дорожной карты» в 2014 г. составил **112,7%**.

Во многом благодаря реализации указанных стратегических программ развития КФУ в 2014 году наблюдалась существенная динамика укрепления позиций университета в ведущих международных и российских рейтингах высших учебных заведений.

Наиболее важным достижением является значительное улучшение позиций КФУ в общем рейтинге QS World University Rankings. По данным рейтинга QS-2014/2015 КФУ продвинулся на 50 позиций и перешел из группы «601-650» в группу «551-600».

В предметных рейтингах QS среди российских вузов Казанский университет представлен по трем направлениям: 4-ая позиция в предметной категории «Инжиниринг – электрический и электронный»; в разделе «Науки о жизни и медицина» КФУ занимает 2-ое место по предмету «Медицина» и 4-ое – «Биология»; наконец, в разделе «Естественные науки» вуз присутствует в топ-5 по таким предметам как «Химия», «Математика» и «Науки о земле и море».

По результатам Национального рейтинга российских вузов, опубликованного в начале июня 2014 г. агентством «Интерфакс», Казанский федеральный университет вплотную приблизился к топ-10 отечественных университетов, улучшив свое место по сравнению с



прошлым годом на 4 позиции. Более того, среди федеральных университетов впервые за историю составления данного рейтинга КФУ вышел на первое место. Это удалось во многом за счет улучшения показателей «Интернационализация», «Бренд» и «Инновации».

### **Программа развития**

По разделу «**Модернизация образовательного процесса**» средний процент выполнения плановых индикаторов в 2014 г. составил **414%**. Достигнуты установленные плановые значения по количеству разработанных стандартов по программам бакалавриата и магистратуры, внедрено 456 новых программ дополнительного профессионального образования (перевыполнение более чем в 11 раз), доля образовательных программ, прошедших международную валидацию, составила 5,0 % (выполнение – 143 %). В отчетном периоде общее число разработанных и внедренных электронных образовательных ресурсов составило 130 единиц, в том числе MOOK – 6 программ (выполнение – 163 %).

По результатам приемной кампании 2014/2015 гг. в аспирантуру грантовую поддержку на период обучения получили 20 российских и 25 иностранных граждан. Наряду с интенсификацией процессов интернационализации приема научно-педагогических кадров в аспирантуру наблюдается и рост качественных параметров образовательного процесса в обсуждаемом контексте. Так, по итогам отчетного периода доля аспирантов, защитивших диссертации, выросла с 36 % до 42,5 % (при плановом значении 38 %).

По состоянию на 31.12.2014 г. количество выпускников, приступивших к работе по специальности в системе общего и профессионального образования в Приволжском федеральном округе, составило 783 человека (при плановом значении на 2014 г. – 290).

В рамках мероприятий по **модернизации научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности** средний процент выполнения плановых показателей в 2014 г. составил **358%**.

Важнейшими драйверами преобразований научно-исследовательского процесса в рамках выбранных приоритетных направлений выступают формируемые в университете Центры мирового превосходства: 18 научно-исследовательского формата и 2 сугубо образовательной направленности. В 2014 г. в рамках развития данных Центров превосходства университет привлёк 52 ведущих российских и иностранных ученых, 100 молодых исследователей-постдоков. За отчетный период создано дополнительно 400 полноценных рабочих мест в 80 научно-образовательных и исследовательских лабораториях мирового уровня.

В 2014 году КФУ вышел на свой абсолютный максимум по количеству работ, проиндексированных в базах данных Web of Science и Scopus в сравнении с аналогичными показателями прошлых лет. Всего по состоянию на 31.12.2014 г. в Web of Science представлено 759 статей, в Scopus – 1052 статьи. В двух базах данных (с исключением дублирования) представлено 1 166 оригинальных статей. Для сравнения, в 2013 г. данный показатель составлял 824 статьи. В отчетном году помимо существенного количественного роста публикаций наметились позитивные сдвиги и в качественном отношении – в 2014 г. сотрудниками КФУ опубликовано 6 статей в журналах «топовой группы», входящих в 1% наиболее цитируемых изданий в мире (Nature, Astrophysical Journal Supplement Series, Circulation) с суммарным импакт-фактором 142,8, в то время как в 2013 г. была опубликована лишь 1 статья.

В 10-процентильной группе «топовых» журналов в отчетном периоде проиндексированы 34 статей с суммарным импакт-фактором 311,3 в 2013 – 18 и 147,3. В «топ-25%» высокоцитируемых журналов мира в 2014 году с аффилиацией КФУ проиндексированы 124 статьи (суммарный импакт-фактор – 648,8), в 2013 – 99 статей (454,3, соответственно).

По итогам 2014 года поставлено на учет 320 объектов интеллектуальной собственности при запланированных 120 на 2014 год (выполнение – 267%).

В 2014 г. КФУ организовано более 120 конференций, симпозиумов и иных научных мероприятий (международных, всероссийских, республиканских, региональных) при запланированных 51 (выполнение 237%), в том числе 11 наиболее значимых международных научно-практических конференций. В работе указанных мероприятий приняли участие свыше

2500 человек, 800 из которых – приглашенные участники из других государств. Кроме того, в 2014 году на базе КФУ было проведено 10 мероприятий по ключевым направлениям исследований в формате международных научных молодежных школ-конференций. В работе данных школ приняли участие порядка 750 исследователей, 75 из которых – иностранные граждане.

Количество международных контрактов, грантов и докладов, сделанных на международных конференциях в отчетном году, составило 926 единиц при запланированных – 200 (выполнение 463 %).

Общий объем финансирования научно-исследовательских работ и научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ составил порядка 1 353 млн. рублей. Доля средств, полученных за выполнение научно-исследовательских работ и научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ, в общих доходах КФУ в 2014 г. составила 17 %.

По разделу **«Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся»** средний процент выполнения плана программных мероприятий составил в отчетном году **176%**. Доля ППС КФУ моложе 35 лет в общем количестве ППС составила 29% при запланированных – 26% на 2014 г.

В 2014 г. 123 ведущих российских и иностранных ученых осуществляли научную и преподавательскую деятельность (чтение курсов лекций и проведение научных исследований) по приоритетным направлениям развития КФУ (выполнение плана – 190%).

В 2014 г. доля научно-педагогических работников, прошедших повышение квалификации и дополнительную подготовку в рамках Программы развития, в общем количестве научно-педагогических работников составила 25,6% при запланированных 25%. Всего научно-педагогические сотрудники университета выезжали в рамках академических обменов в 37 стран мира. Наиболее популярные направления – Германия, США, Великобритания, Турция, Франция, Финляндия.

В отчетном году существенно, на 74% (61 против 35) возрос прием в КФУ победителей и призеров олимпиад школьников, в том числе зачислено на 1 курс 13 победителей и призеров Всероссийских олимпиад школьников и 48 победителей и призеров олимпиад, включенных в Перечень олимпиад утвержденный Минобрнауки России на 2013-2014 учебный год.

Количество обучающихся, подготовка которых ведется на основе договоров и при участии работодателей в 2014 г. составило 865 человек при запланированных 400.

В контексте реализации программных мероприятий раздела **«Модернизация инфраструктуры и развитие материально-технической базы (включая развитие университетского кампуса)»** следует отметить, что средний процент выполнения плановых индикаторов в 2014 г. превысил **165%**.

В 2014 г. переоборудовано с учетом современных требований 180 учебных помещений, что составило 360% от установленного годового плана. Доля персональных компьютеров, подключенных к беспроводным сетям, составила 100% при запланированных 100%. За 2014 г. отремонтированы учебные, научные и учебно-научные помещения общей площадью 7 144,64 кв. м.

В декабре 2014 г. сдан в эксплуатацию новый лабораторный корпус Института геологии и нефтегазовых технологий, общей площадью 1 633 кв.м. Во 2-ом квартале 2015 г. ожидается ввод в эксплуатацию нового семиэтажного кампуса Химического института им.А.М.Бутлерова общей площадью 7 527 кв.м., где планируется разместить 38 научно-исследовательских и учебных лабораторий.

Выполнение плановых показателей Программы развития по направлению **«Совершенствование организационной структуры и повышение эффективности управления»** в 2014 г. составило **335%**.

Как уже отмечалось ранее, реализация мероприятий Программы развития осуществляется в условиях одновременного выполнения «дорожной карты» Программы повышения конкурентоспособности. Учитывая во многом схожие задачи и комплементарность большинства

мероприятий указанных программ, с 2013 г. начата активная трансформация системы управления изменениями в образовательной, научно-исследовательской и инновационной сферах.

Для координации процессов реализации Плана мероприятий по повышению международной конкурентоспособности и Программы развития в университете были созданы такие управленческие подразделения, как Международный научный совет, Дирекция Программы повышения конкурентоспособности, Проектный офис.

Кроме того, за отчетный период на основе анализа лучших мировых практик управления в университете были сформированы вспомогательные структурные подразделения – служба по рекрутингу, служба взаимодействия с работодателями, социологическая служба, служба поддержки публикационной активности, подразделение по формированию целевого имиджа вуза, а также служба адаптации иностранцев.

В 2014 г. подразделениями КФУ разработано и актуализировано 110 внутренних регламентных документов и положений при плановом количестве – 20 ед. (выполнение – 550 %).

Доля управленческих работников, прошедших курсы повышения квалификации и программы переподготовки в 2014 году, в общей численности лиц этой категории сотрудников составила 21,4 %, при запланированных 20%.

#### **Программа повышения конкурентоспособности**

По итогам 2014 г. плановые значения по большинству основных показателей результативности Программы повышения конкурентоспособности университета были достигнуты.

По Плану мероприятий на 2014 год плановые показатели достигнуты по **88** пунктам из **97**. Средний процент выполнения плановых значений показателей реализации «Дорожной карты» Программы повышения конкурентоспособности в 2014 г. составляет **198%**.

№	Основные показатели результативности Плана мероприятий	Ед. измерения	2013, факт	2014, план	2014, факт
1	Позиция (с точностью до 50) в ведущих мировых рейтингах (в общем списке QS)	место	601+	530	<b>551-600</b>
2.1.	Количество публикаций в базе данных Web of Science на одного научно-педагогического работника (за последние 5 полных календарных лет)	единиц	0,77	0,85	<b>0,91</b>
2.2.	Количество публикаций в базе данных Scopus на одного научно-педагогического работника (за последние 5 полных календарных лет)	единиц	1,09	1,4	<b>1,57</b>
3.1.	Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Web of Science (за последние 5 полных календарных лет)	единиц	1,81	2,0	<b>2,15</b>
3.2.	Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Scopus (за последние 5 полных календарных лет)	единиц	1,99	2,5	<b>2,96</b>
4	Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности НПП, включая российских граждан – обладателей степени PhD зарубежных университетов	%	1,9	2,5	<b>2,6</b>

5	Доля иностранных студентов, обучающихся по основным образовательным программам вуза (считается с учетом студентов из стран СНГ)	%	3,4	3,4	<b>5,6</b>
6	Средний балл ЕГЭ студентов, принятых для обучения по очной форме обучения за счет средств федерального бюджета по программам бакалавриата и программам подготовки специалистов	баллы	76,8	71,9	<b>76,0</b>
7	Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов вуза	%	33,0	30,0	<b>37,3</b>

С точки зрения реализации **7 стратегических инициатив (СИ)** КФУ, призванных ликвидировать разрыв между исходным и целевым состоянием вуза, в 2014 году реализованы, в частности, следующие мероприятия и достигнуты следующие результаты:

**СИ1. Формирование портфеля программ и интеллектуальных продуктов вуза, обеспечивающих международную конкурентоспособность.** Активно продвигаются процессы разработки 27 образовательных программ совместно с ведущими зарубежными и российскими вузами-партнерами, в том числе 20 в рамках приоритетных естественно-научных направлений и 7 – в социогуманитарной сфере. 12 человек стали выпускниками совместных образовательных программ с получением второго диплома от ведущих зарубежных вузов-партнеров. Кроме того, поданы необходимые документы на аккредитацию 6 основных образовательных программ, а также программы дополнительного бизнес-образования (МВА) в международное аккредитационное агентство AMBA (Association of MBA's, London). В программе «Иностранные профессора» приняли участие 40 человек (FTE), в качестве лекторов были приглашены 70 иностранных исследователей и специалистов. В отчетный период открыты 17 новых востребованных направлений подготовки, 62 ведущих ученых были привлечены к процедурам защиты диссертаций, 222 аспиранта получили внутренние гранты на реализацию научно-исследовательских проектов. Изданы 41 монография и препринт по приоритетным направлениям исследований на русском и английском языках.

**СИ2. Привлечение внешних специалистов и развитие ключевого персонала вуза, рост качества исследовательского и профессорско-преподавательского состава.** За счет средств субсидии по приоритетным естественно-научным направлениям исследований в 2014 г. созданы 53 внутренние и 86 внешних позиций постдоков. К работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены 52 исследователя из ведущих университетов и исследовательских центров. Предоставлено 20 грантов для молодых исследователей, проведены 10 международных научных молодежных школ и 11 значимых международных научных конференций на базе КФУ. За счет средств субсидии 169 сотрудников КФУ приняли участие в международных конференциях с докладами, 122 НПП прошли стажировки. 248 сотрудников университета приняли участие в программах академических обменов.

**СИ3. Привлечение талантливых студентов, аспирантов и молодых исследователей.** Более 2 600 обучающихся стали победителями программ внутренних конкурсов, грантовых и стипендиальных программ поддержки, начаты работы по дополнительной языковой подготовке сотрудников и студентов – 200 сотрудников прошли соответствующие тренинги, 465 обучающихся приняли участие в программах студенческих обменов, привлечено 813 иностранных абитуриентов для обучения по основным образовательным программам, в том числе 293 – для обучения по приоритетным направлениям. Предоставлено 72 образовательных гранта для иностранных граждан на обучение в магистратуре и аспирантуре по приоритетным направлениям.

**СИ4. Развитие прорывных направлений исследований и разработок, отказ от неэффективных направлений деятельности.** Активно идет формирование будущих центров превосходства по 18 направлениям исследований, в рамках которых уже созданы 4 «именных» научных центра. Для работы в них приглашены 23 ученых мирового уровня с высокими

научно-исследовательских лабораторий, открытых в отчетном году, 43 по уровню оснащения и кадровому составу могут быть классифицированы как лаборатории мирового уровня. Помимо этого, созданы 3 базовые кафедры совместно с институтами РАН и ведущими компаниями, заключены 10 комплексных соглашений о сотрудничестве с ведущими российскими и международными компаниями.

По результатам совместной плодотворной работы КФУ с ОАО «Нижнекамскнефтехим» по мегагранту Постановления Правительства Российской Федерации №218 29 октября 2014 г. состоялось открытие фабрики по производству базовых катализаторов синтеза мономеров для нужд нефтехимической отрасли республики, где университет выступает в качестве научного партнера. Общий объем капиталовложений составил более 500 млн.рублей, проектная мощность завода 2400 тыс.т/год, что полностью покрывает потребности ОАО «Нижнекамскнефтехим» в катализаторах, ранее приобретаемых за рубежом. В рамках данного совместного проекта было задействовано более 100 ученых, получено 2 патента и еще на два поданы заявки.

**СИ5. Совершенствование системы управления вузом.** Система управления КФУ последовательно трансформируется в соответствии с лучшими практиками: в структурных подразделениях внедрена новая система мотивации, основанная на «эффективном» контракте, обновлены и стандартизированы первоочередные регламенты процессов. На основе междисциплинарного подхода доработаны программы развития («дорожные карты») по приоритетным направлениям естественно-научного блока. Совместно с НИУ «Высшая школа экономики» разрабатывается долгосрочная стратегия развития институтов социально-экономической направленности.

**СИ6. Развитие инфраструктуры и сервисов университета.** На основе инфраструктурного базиса, заложенного преимущественно за счет реализации Программы развития в 2011-2014 гг., а также благодаря масштабной рекрутинговой политике по привлечению ведущих ученых и талантливых молодых исследователей из ведущих университетов и научных центров, за отчетный период в КФУ создано порядка 390 новых рабочих мест в исследовательских лабораториях.

Подготовлен жилой фонд для приглашаемых иностранных и ведущих российских исследователей – отдельный кампус («Гостевой дом») в Деревне Универсиады (7 146 кв.м). Для размещения иногородних специалистов на долговременной основе КФУ на правах аренды переданы 22 квартиры в 9-этажном здании по ул.Журналистов (1 986 кв.м). Помещения полностью укомплектованы мебелью и бытовой техникой.

Введен в эксплуатацию новый учебный кампус Института фундаментальной медицины и биологии, на территории которого открыт не имеющий в России аналогов Центр симуляционной медицины.

В конце 2013 г. на базе КФУ совместно с ООО «Управляющая компания «Булатов Групп» была создана Фабрика предпринимательства. Основные ее цели – повышение уровня образованности студентов КФУ в сфере предпринимательства, формирование новых компетенций на основе современных технологий, формирование положительного имиджа предпринимателя и повышение качества предпринимательской культуры в молодежной среде.

По итогам 2014 года в открытых мастер-классах Фабрики предпринимательства приняло участие свыше 5,0 тыс.человек, запущен открытый дистанционный курс по основам предпринимательства. В отчетном году 4 студенческих коллектива запустили свой бизнес с ежемесячным доходом свыше 100 тыс.рублей. Кроме того более 50 бизнес-проектов прошли независимую экспертизу, еще 12 студенческих команд запускают собственный бизнес совместно с опытными наставниками. По состоянию на декабрь 2014 г. еженедельно на адрес Фабрики предпринимательства поступает на экспертизу от 10 до 20 проектов.

В октябре 2014 г. для студентов КФУ запущено бесплатное мобильное приложение «Мобильный студент». Приложение доступно на всех известных платформах.

Основные характеристики приложения следующие:

- Базовый модуль данного приложения позволяет обмениваться информацией с другими участниками процесса;
- Приложение содержит всегда актуальное расписание за счет возможности редактирования старостами и деканатом факультета;
- Присутствует функционал добавления собственных факультативов и дополнительных занятий;
- Приложение включает себя новости с главного сайта КФУ и новостную ленту официальных групп факультетов в «Вконтакте»;
- Реализована возможно рассылки push-уведомлений от старосты своей группе;
- Все изменения в расписании добавление пары, изменение времени или места проведения отображается в отдельной вкладке приложения.

#### **СИ7. Продвижение университета в мировом информационном пространстве.**

Улучшение позиций в рейтинге Webometrics обусловлено системной работой по реформированию портала КФУ – существенно преобразована главная страница сайта, которая увеличила количество возможных взаимосвязей разделов сайта, модернизирована страница Приемной комиссии КФУ. Сайт КФУ довольно активно набирает посетителей молодого возраста – в среднем до 120 000 просмотров ежедневно (это около 31 000 уникальных пользователей).

За отчетный период концептуально переработаны и размещены на портале КФУ рекламные буклеты на русском и английском языках о развитии приоритетных направлений и отдельных структурных подразделений университета, которые активно использовались в ходе участия в выставочно-ярмарочных экспозициях, приуроченных к приемной кампании 2014-2015 гг.

На площадке КФУ проведены 16 резонансных мероприятий международного масштаба с приглашением известных деятелей науки, культуры, медийных лиц.

Активно формируется база данных по объектам интеллектуальной собственности КФУ – по состоянию на 31.12.2014 ее емкость составила 320 ед.

Таким образом, за счет успешной реализации комплекса мероприятий Программы развития и Программы повышения конкурентоспособности в 2013-2014 гг. удалось заложить необходимый базис по преобразованию классического университета в исследовательский вуз, а также добиться существенного повышения интернационализации образовательной и научно-исследовательской компонент.