

«УТВЕРЖДЕНО»

Заседанием кафедры _____

Протокол № _____ от _____

**Планы практических (семинарских занятий) по дисциплине
«Управленческий учет (продвинутый уровень)»**

Направление 080100.68

Профиль _____

Квалификация (степень) _____

Экономика

Аудит и финансовый менеджмент _____

магистр

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.

Вопросы для обсуждения

1. Генезис бухгалтерского учета для руководителей: исторические аспекты и современные концептуальные подходы к исследованию тенденций развития управленческого учета.
2. Свойства, которыми должна обладать информация, генерируемая в англосаксонской системе управленческого учета.
2. Управленческие процессы в системах планирования, контроля, подготовки и принятия управленческих решений.
3. Отличия между стратегической, тактической и оперативной системами планирования: проблемы их взаимодействия.
4. Современные подходы к классификации центров ответственности и мест возникновения затрат в управленческом учете.

Практические задания

Management accounting / F2 Practice and revision kit. – ACCA, BPP Learning Media Ltd, 2013. – 272 p. – Practice multiple choice question 1-7, p. 3-4

Management accounting / F2 Study text. – ACCA, Emile Woolf International Publishing, 2013. – 456 p.– Practice multiple choice question 1-6, p. 1-24

Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета (2 занятия)

Занятие 1

Вопросы для обсуждения

1. Проблемы классификации затрат в англо-саксонской системе управленческого учета.

2. Продвинутые методы разделения затрат на переменные и постоянные составляющие.

3. Метод крайних точек при ступенчатом росте постоянных затрат.

Практические задания

Management accounting / F2 Practice and revision kit. – ACCA, BPP Learning Media Ltd, 2013. – 272 p. – Practice multiple choice question 1-11, p. 4-6, 1-17,

Management accounting / F2 Study text. – ACCA, Emile Woolf International Publishing, 2013. – 456 p.– Practice multiple choice question 1-3, p. 40, 1-2

Занятие 2

Вопросы для обсуждения

1. Метод крайних точек при изменяющихся удельных переменных затратах.
2. Определение ожидаемых значений в рамках системы управленческого учета.

Практические задания

Management accounting / F2 Practice and revision kit. – ACCA, BPP Learning Media Ltd, 2013. – 272 p. – Practice multiple choice question p. 6-10, 1-16, p. 10-13

Management accounting / F2 Study text. – ACCA, Emile Woolf International Publishing, 2013. – 456 p.– Practice multiple choice question p. 59-60, 1-5, p. 85-86

Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии (2 занятия)

Занятие 1

Вопросы для обсуждения

1. Теория счетов в англосаксонской системе управленческого учета.
2. Последовательное восстановления уровня запасов при помощи инструментов управленческого учета (EBQ - формула).
3. Мониторинг запасов в системе управленческого учета на основе расчета точка возобновления заказов.

Практические задания

Management accounting / F2 Practice and revision kit. – ACCA, BPP Learning Media Ltd, 2013. – 272 p. – Practice multiple choice question 1-12, p. 15-17, 1-11.

Management accounting / F2 Study text. – ACCA, Emile Woolf International Publishing, 2013. – 456 p.– Practice multiple choice question 1-5, p. 121-122

Занятие 2

1. Проблемы выделения прямых и косвенных затрат на оплату труда в условиях трансформации сдельной систем оплаты труда в повременную.

2. Принципы соотнесения и распределения производственных накладных затрат между подразделениями.

Практические задания

Management accounting / F2 Practice and revision kit. – ACCA, BPP Learning Media Ltd, 2013. – 272 p. – Practice multiple choice question p. 18-20, 1-16, p. 21-24

Management accounting / F2 Study text. – ACCA, Emile Woolf International Publishing, 2013. – 456 p.– Practice multiple choice question 5-7, p. 122-123

Тема 4 Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета (2 занятия).

Занятие 1

Проведение семинара в интерактивном режиме в форме решения проблемной ситуации по теме «Техника исчисления затрат на услуги и заказы в англо-саксонской системе управленческого учета».

Цель: формирование умений и знаний понятий и основ калькуляционного учета, анализ понятий «партии заказов», «услуга», как объектов управленческой бухгалтерии.

Примерная тематика проблемных ситуаций:

1. Опишите концептуальные подходы к определению показателей маржинального дохода в системе интегрированного управленческого учета затрат и результатов на услуги. Услуги как объекты управленческого учета затрат.

2. Сравните современные методы исчисления себестоимости услуг.

3. Определите влияние используемых методов маржинального учета затрат и учета поглощенных затрат на результаты оценки материально-производственных запасов и величину показателей прибыли.

4. Опишите принципы расчета финансовых результатов при помощи методов учета затрат по партиям заказов (batch costing, BC).

5. Проведите сравнительный анализ метода BC и процессного метода учета затрат (process costing, PC).

6. Поясните суть методики калькулирования себестоимости заказа.

7. Какие бухгалтерские записи необходимы при использовании позаказного метода учета затрат и метода учета затрат по партиям продуктов (заказов)

Занятие 2

Проведение семинара в интерактивном

режиме в форме решения проблемной ситуации по теме «Техника исчисления затрат на процессы в англо-саксонской системе управленческого учета».

Цель: формирование умений и знаний понятий и основ калькуляционного учета, анализ понятий «процесс», «операция» как объектов управленческой бухгалтерии.

Примерная тематика проблемных ситуаций:

1. Поясните как отражение информации о партиях заказов в системе управленческой может усовершенствовать калькуляционный учет.
2. Опишите как формируется информация о затратах в рамках процессного метода учета затрат в условиях когда потери и результаты определяются на разных стадиях процесса.
3. Опишите процессный метод учета затрат с отражением потерь (отходов) и прибыли от эффективного использования ресурсов на специальных счетах управленческого учета в рамках производственных процессов.
4. Опишите методику расчета незавершенного производства – метод определения эквивалентных (условных) единиц продуктов, метод средневзвешенной оценки и метод исчисления затрат FIFO.
5. Сравните отечественный и зарубежные методы незавершенного производства.

Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии (2 занятия)

Занятие 1.

Проведение семинара в интерактивном режиме в форме решения проблемной ситуации по теме «Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии: новая бюджетная модель».

Цель: формирование умений и знаний понятий и основ бюджетирования в рамках управленческого учета, анализ понятий «бюджетные факторы», «функциональные бюджеты», «гибкие бюджеты на основе нормативных затрат»

Примерная тематика проблемных ситуаций:

1. Определите ключевые бюджетные факторы в системе управленческого учета.
2. Опишите принципы и особенности составления функциональных бюджетов на основе модели нормативного учета затрат в производственной сфере.
3. Сравните гибкие и фиксированные бюджеты составляемые на основе принципов метода стандарт-костинг.

Занятие 2.

Проведение семинара в интерактивном режиме в форме решения проблемной ситуации по теме «Интеграция системы бюджетирования и норматив-

ного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии: новые подходы к анализу отклонений затрат».

Цель: формирование умений и знаний понятий и основ нормативного управленческого учета, анализ понятий «норма», «нормативны», «отклонение по затратам»

Примерная тематика проблемных ситуаций:

1. Проведите сравнительный анализ отклонений по затратам на основе логики АС (методики учета поглощенных затрат) и на основе логики МС (метода маржинального учета затрат).

2. Опишите проблемы организации бюджетного контроля в рамках составления бюджетов по результатам деятельности на основе нормативов.

3. Составьте типологию бюджетов и управленческих отчетов по затратам на основе логики АС (методики учета поглощенных затрат) и на основе логики МС (метода маржинального учета затрат).

Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия краткосрочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности (2 занятия)

Занятие 1.

Проведение семинара в интерактивном режиме в форме решения проблемной ситуации по теме «Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия краткосрочных управленческих решений: концепция релевантных затрат».

Цель: формирование умений и знаний понятий и основ группировки затрат для принятия управленческих решений, анализ понятия релевантные затраты.

Примерная тематика проблемных ситуаций:

1. Рассмотрите возможности повышения эффективности управленческих решений на основе научного подхода к их формированию и выбору.

2. Опишите вариант расчета порога рентабельности в рамках исчисления целевой прибыли предприятия.

3. Сопоставьте релевантные затраты и внеоборотные активы.

4. Сравните концепцию релевантных затрат, с одной стороны, и концепцию устранимых и неустранимых затрат, с другой.

5. Приведите примеры релевантных и нерелевантных материальных затрат.

6. Приведите примеры релевантных и нерелевантных затрат на оплату труда.

7. Приведите примеры релевантных и нерелевантных накладных затрат на оплату труда.

8. Опишите как можно использовать группировки релевантных материальных, трудовых затрат и релевантных накладных затрат для принятия управленческих решений.

9. Опишите как можно использовать группировки альтернативных затрат для принятия управленческих решений.

Занятие 2.

Проведение семинара в интерактивном режиме в форме решения проблемной ситуации по теме «Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия краткосрочных и долгосрочных краткосрочных управленческих решений: ограничивающие факторы».

Цель: формирование умений и знаний понятий и основ группировки затрат для принятия управленческих решений, анализ понятия «ограничивающие факторы, влияющие на процесс принятия решений».

Примерная тематика проблемных ситуаций:

1. Опишите ограничивающие факторы, влияющие на процесс принятия решений.

2. Поясните как принимаются управленческие решения в условиях наличия ограничивающих факторов при помощи методов линейного программирования и системы уравнений.

3. Сравните графические методы линейного программирования, используемые для формирования информации средствами управленческого учета для принятия решений

4. Дайте определение понятию «единичный ограничивающий фактор».

5. Поясните как формируются и анализируются сбалансированные показатели развития предприятия.