

**ПРОТОКОЛ**  
**совещания ректоров и представителей федеральных университетов**

«17» июля 2013 г.

Московская область,

Московская школа управления СКОЛКОВО

**СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ совещания:**

Конанчук Денис Сергеевич, директор Центра образовательных разработок Московской школы управления СКОЛКОВО

**СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ совещания:**

Кудряшова Елена Владимировна, ректор Северного (Арктического) федерального университета им. М.В. Ломоносова

**МОДЕРАТОР совещания:**

Гусев Алексей Николаевич, директор программ в некоммерческом секторе Центра образовательных разработок Московской школы управления СКОЛКОВО

**СЕКРЕТАРЬ совещания:**

Назайкинская Ольга Леонидовна, менеджер по консалтинговым проектам Центра образовательных разработок Московской школы управления СКОЛКОВО

**ПРИСУТСТВОВАЛИ:**

1. Боровская Марина Александровна, ректор Южного федерального университета
2. Бугаенко Оксана Дмитриевна, заместитель проректора по учебной работе и академическому развитию Северного (Арктического) федерального университета им. М.В. Ломоносова
3. Васильева Надежда Аркадьевна, представитель по научным связям, помощник проректора по взаимодействию с федеральными структурами Северо-Восточного федерального университета им. М.К. Аммосова
4. Верховец Сергей Владимирович Проректор по науке и международному сотрудничеству Сибирского федерального университета
5. Дубовицкий Сергей Викторович, проректор по стратегическому развитию Дальневосточного федерального университета
6. Карапетянц Алексей Николаевич, профессор кафедры дифференциальных и интегральных уравнений Южного федерального университета
7. Князев Евгений Анатольевич, директор Центра университетского менеджмента НИУ ВШЭ
8. Кукаренко Наталья Николаевна, заместитель проректора по международному сотрудничеству Северного (Арктического) федерального университета им. М.В. Ломоносова
9. Кукса Ирина Юрьевна, первый проректор-проректор по учебной работе Балтийского федерального университета им. И. Канта
10. Левитская Алина Афаковна, ректор Северо-Кавказского федерального университета
11. Неустроев Сергей Сергеевич, первый проректор по финансово-экономической и коммерческой деятельности Северо-Восточного федерального университета им. М.К. Аммосова
12. Саввинов Василий Михайлович, директор института перспективных технологий в образовании Северо-Восточного федерального университета им. М.К. Аммосова
13. Сандлер Даниил Геннадьевич, проректор по экономике и стратегическому развитию Уральского федерального университета им. первого Президента России Б.Н. Ельцина

14. Сумской Дмитрий Александрович, первый проректор Северо-Кавказского федерального университета
15. Томтосов Алексей Александрович, проректор по взаимодействию с федеральными структурами Северо-Восточного федерального университета им. М.К. Аммосова
16. Тюкина Светлана Львовна, заместитель первого проректора по стратегическому развитию Северного (Арктического) федерального университета им. М.В. Ломоносова
17. Шевченко Инна Константиновна, декан факультета управления в социальных и экономических системах Южного федерального университета

#### ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. Обсуждение итогов совещания ректоров федеральных университетов, прошедшего 7 июля 2013 г. в КФУ г.Казань
2. Обсуждение приоритетных проектов сети федеральных университетов (сетевых, реализуемых для нескольких ФУ и пилотных, реализуемых на базе одного ФУ) и распределения ответственности среди участников сети за их разработку, реализацию и описание практики.
3. Обсуждение концепции новой идентификации и позиционирования федеральных университетов

#### СЛУШАЛИ:

1. Об итогах совещания ректоров федеральных университетов, прошедшего 7 июля 2013 г. в КФУ г.Казань:  
Боровскую М.А., Дубовицкого С.В., Кудряшову Е.В., Левитскую А.А.
2. О приоритетных проектах сети федеральных университетов и распределении ответственности среди участников сети за их разработку и реализацию:  
Боровскую М.А., Верховца С.В., Дубовицкого С.В., Князева Е.А., Конанчука Д.С., Кудряшову Е.В., Кукаренко Н.Н., Кука И.Ю., Левитскую А.А., Саввинова В.М., Сандлера Д.Г., Томтосова А.А.
3. О концепции новой идентификации и позиционирования федеральных университетов:  
Конанчука Д.С., Князева Е.А.  
В дискуссии принимали участие:  
Боровская М.А., Кудряшова Е.В., Левитская А.А.

#### РЕШИЛИ:

1. Закрепить за федеральными университетами ответственность за разработку и координацию следующих проектов сети:
  - БФУ: сетевые образовательные программы бакалавриата (включая единую форму документа по сетевым образовательным программам), интернет-платформа по академической мобильности ППС, сетевая модель по объединению диссертационных советов, нострификация.
  - ДВФУ: проект «Study in Russia» (обучение иностранных студентов), летние школы студентов.
  - САФУ: сетевая электронная библиотека, сетевые образовательные программы (модели проектирования и реализации СОП, нормативно-методическое сопровождение и разработка моделей финансирования).
  - СВФУ: эндаумент-фонд, научно-исследовательские платформы по вопросам национальной политики, студенческое самоуправление.
  - СКФУ: сетевые магистерские программы (положение, договоры по сетевым образовательным программам, банк данных по всем ФУ), развитие общегражданской идентичности, аудит и укрупненные диссертационных советов.
  - СФУ: сетевые механизмы организации внеучебной деятельности (в том числе студенческий спорт), системная интеграция профессионального образования региона.



- УрФУ: открытый университет (внедрение электронных методов обучения, e-learning), международное сотрудничество, проф.стандарты и сертификация компетенций.
- ЮФУ: внедрение эффективного контракта, нормативно-подушевого финансирования в вузах, пилотное внедрение международной финансовой отчетности, распространение опыта по разработке устава ФГАОУ ВПО.

Предложить КФУ, представители которого отсутствовали на совещании, взять ответственность за разработку и координацию проекта по сетевому использованию центров коллективного пользования и проекта организации сетевых научно-исследовательских работ.

Ректорам назначить ответственных за разработку и координацию проектов сети; делегировать представителей в рабочие группы по проектам, разрабатываемым на базах других федеральных университетов.

2. Принять три основные характеристики идентификации и позиционирования федеральных университетов:
  - развитие макрорегиона: включение в проекты и программы федерального масштаба, поддержка функций полномочных представителей Президента в федеральных округах, включение в проведение федеральной политики в регионах;
  - развитие сети федеральных университетов (проектов сетевой кооперации);
  - инициативная реализация образовательных и управленческих инноваций (федеральные университеты как экспериментальные площадки для МОН по разработке и последующей трансляции подобных инноваций).
3. Принять в качестве основной идеи сети федеральных университетов идею повышения связности регионов РФ, формирование единого образовательного и интеллектуального пространства страны, укрепления позиций федеральных ведомств в регионах при поддержке национально-культурных особенностей каждой территории. Поручить разработку данной концепции проектной группе «Федеральные университеты», работающей в рамках программы Школы СКОЛКОВО «Новые лидеры высшего образования».
4. Ректора федеральных университетов до 1 сентября 2013 г. начать работу по позиционированию сети федеральных университетов в региональных и федеральных СМИ.
5. Ректорам федеральных университетов продумать вопрос брендинга сети федеральных университетов: рассмотреть предложение по бренду U9 (от «united» и «university»).
6. Выработать единую систему критериев по докладу в Правительство РФ о деятельности федеральных университетов: какой материал и в какой логике должен предоставить Министерству образования и науки РФ каждый федеральный университет для формирования доклада в Правительство РФ. Проектной группе «Федеральные университеты», работающей в рамках программы Школы СКОЛКОВО «Новые лидеры высшего образования», подготовить предложения (проект концепции) по развитию сети федеральных университетов к следующей встрече ректоров ФУ 4-5 октября 2013 г. в БФУ.
7. Проектной группе «Федеральные университеты», работающей в рамках программы Школы СКОЛКОВО «Новые лидеры высшего образования», подготовить дорожную карту проектов сети ФУ с указанием системного эффекта и плана коммуникации со стейкхолдерами.
8. Представителям федеральных университетов разработать и предложить Министерству образования и науки РФ форму сотрудничества, при которой федеральные университеты могут стать пилотными площадками для реализации проектов, инициированных Министерством, взять на себя разработку ряда методологических задач с дальнейшим утверждением в МОН и трансляцией опыта

на другие вузы страны. Ответственный за итоговую сборку предложений федеральный университет – САФУ.

9. Представителям федеральных университетов провести работу по согласованию стандартов качества федеральных университетов и, при необходимости, выработки единой системы качества для всей сети ФУ. Ответственный за итоговую сборку предложений федеральный университет – САФУ.
10. Разработать и утвердить систему управления проектами сети:
  - определить структуру и уровни управления (ректора, заместители, проектные группы),
  - представить кандидатов от федеральных университетов в рабочие группы,
  - определить график и порядок работы рабочих групп,
  - определить статус встреч (присутствие ректоров обязательно / необязательно) и в дальнейшем строго его соблюдать,
  - назначить координатором работы Московскую школу управления СКОЛКОВО.
11. Синхронизировать деятельность проектной группы «Федеральные университеты», работающей в рамках программы Школы СКОЛКОВО «Новые лидеры высшего образования» и работу сети федеральных университетов. Заслушать доклад – презентацию проекта проектной группы «Федеральные университеты» на следующей рабочей встрече 4-5 октября 2013 г. в БФУ.

Сопредседатель  / Конанчук Д.С. /

Сопредседатель  / Кудряшова Е.В. /

Секретарь  / Назайкинская О.Л. /

19.07.2013