

Вопросы к зачету по курсу

«Аналитические системы в проектной деятельности»

1. Понятие проекта.
2. Основные характеристики проекта.
3. Жизненный цикл проекта.
4. Классификация проектов.
5. Понятие терминального (конечного) проекта.
6. Понятие развивающегося проекта.
7. Понятие открытого проекта.
8. Организационные структуры управления проектом.
9. Команда в рамках функциональных структур.
10. Матричные организационные структуры.
11. Виды матричных организационных структур.
12. Проектно-целевые организационные структуры.
13. Выбор организационной структуры управления проектом.
14. Взаимосвязь команды и участников проекта.
15. Управление командой проекта.
16. График Ганта.
17. Элемент сетевого графика
18. Проектный треугольник.
19. Структура декомпозиции работ (WBS).
20. Методы построения структуры декомпозиции работ.
21. Матрица ответственности.
22. Взаимосвязь структуры декомпозиции работ (WBS), структуры ресурсов проекта (RBS) и организационной структуры проекта (OBS).
23. Информационные системы управления проектами.
24. Классификация информационных систем управления проектами (прединвестиционный анализ проекта).
25. Классификация информационных систем управления проектами (планирование проекта).
26. Классификация информационных систем управления проектами (выполнение проекта).
27. Классификация информационных систем управления проектами (завершение проекта).
28. Сравнительная характеристика информационных систем управления проектами.
29. Понятие портфеля проектов.

30. Сравнительная характеристика проектов, программ и портфелей проектов.
31. Классификация проектов в зависимости от стадии жизненного цикла компании.
32. Управление портфелем проектов.
33. Количественные показатели для отбора проектов.
34. Оценочная матрица проектов.
35. Сравнение проектов по параметрам риска, стоимости и ценности для бизнеса.
36. Понятие и классификация рисков проекта.
37. Управление рисками проекта (экспертный анализ рисков, метод аналогов).
38. Управление рисками проекта (анализ показателей предельного уровня, анализ чувствительности проекта).
39. Управление рисками проекта (анализ сценариев развития проекта, метод построения дерева решений проекта).
40. Управление рисками проекта (метод имитационного моделирования).
41. Методы теории игр в процессе принятия решений в условиях риска и неопределенности (методы, основанные на критерии абсолютного оптимизма и пессимизма).
42. Методы теории игр в процессе принятия решений в условиях риска и неопределенности (методы, основанные на критерии Севиджа, на критерии Гурвица, на критерии Байеса-Лапласа).