

КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по образовательной деятельности

_____ Р.Г. Минзаринов

ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление муниципальным проектом

Цикл СД.В.

ГСЭ - общие гуманитарные и социально-экономические дисциплины; ЕН - общие математические и естественнонаучные дисциплины; ОПД - общепрофессиональные дисциплины; ДС - дисциплины специализации; ФТД - факультативы.

Специальность: 080504.65 Государственное и муниципальное управление

(Номер специальности)

(Название специальности)

Принята на заседании кафедры государственного и муниципального управления

(Название кафедры)

(протокол № ____ 8 ____ от «_ 6 _» ____ апреля ____ 2011 __ г.)

Заведующая кафедрой

_____ Г.А.Сульдина

Утверждена

Учебно-методической комиссией Института управления и территориального развития

(Название факультета)

(протокол № ____ 5 ____ от «_ 7 _» ____ апреля ____ 2011 __ г.)

Председатель комиссии

_____ С.А. Владимирова

Рабочая программа дисциплины «Управление муниципальными проектами»

Предназначена для студентов 5 курса,

по специальности: 080504.65 «Государственное и муниципальное управление»

АВТОР: Кораблев Максим Михайлович

КРАТКАЯ АННОТАЦИЯ:

Изучение дисциплины «Управление муниципальным проектом» предполагает изучение теоретических основ управления проектами и оценки инвестиционных проектов, практики разработки бизнес-планов инвестиционных проектов и контроля их выполнения в современной России. Цель курса состоит в получении студентами комплекса знаний и навыков, необходимых для профессиональной деятельности по управлению инвестиционными проектами.

1. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ СТУДЕНТОВ, ЗАВЕРШИВШИХ ИЗУЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Студенты, завершившие изучение данной дисциплины должны:

- понимать сущностные определения ключевых понятий курса
- обладать теоретическими знаниями о стандартах управления проектами
- ориентироваться в современных методиках оценки инвестиционных проектах
- приобрести навыки составления бизнес-планов

2. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Форма обучения очная

Количество семестров 1

Форма контроля: 1 семестр дифференцированный зачет
2 семестр

№ п/п	Виды учебных занятий	Количество часов	
		1 семестр	2 семестр
1.	Всего часов по дисциплине	144	
2.	Самостоятельная работа	72	
3.	Аудиторных занятий	72	
	в том числе: лекций / потоковых консультаций	32 / 8	
	семинарских (или лабораторно-практических) занятий / групповых консультаций	16 / 16	

3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Требования государственного образовательного стандарта к обязательному минимуму содержания программы

Индекс	Наименование дисциплины и ее основные разделы	Всего часов

Примечание: если дисциплина устанавливается вузом самостоятельно, то в данной таблице ставится прочерк.

3.2 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Название темы и ее содержание	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				
		лекции	сем. и практ. занятия	Итог. конс.	Групп. конс.	Сам. раб.
1.	Системная модель управления	4	2	1	2	4

	проектами. Объекты управления Что такое Проект и Управление проектом? Понятие управления проектом. Роль и значение Управления проектами в современном мире. Место и роль Управления проектами в управленческой деятельности. Основные области применения Управления проектами. Системное представление Управления проектами. Проектный треугольник. <u>Практические занятия</u>: Основные документы проекта <u>Самостоятельная работа</u>: подготовка устных докладов по теме					
2.	Системная модель управления проектами. Объекты управления. Понятие проекта и программы. Существующие трактовки понятия проект. Признаки проекта. Проект и программы как объекты управления, их характеристики. Структуры проекта Жизненный цикл и фазы проекта. <u>Самостоятельная работа</u>: подготовка устных докладов по теме	2		1	2	8
3.	Субъекты управления. Понятие участников проекта. Состав участников проекта. Роль и функции основных участников. Взаимодействие участников проекта.	4	6	2	4	12

	Место и роль управляющего проектом. Современные требования к менеджеру проекта. Квалификация и сертификация менеджера проекта. Проект и организация. Офис управления проектами и его функции. <u>Практические занятия</u>: Анализ устава проекта <u>Самостоятельная работа</u>: Разработка устава проекта					
4.	Процессы управления проектами. Стадии процесса Управления проектами Группа процессов инициации Группа процессов планирования Группа процессов исполнения Группа процессов исполнения Заккрытие проекта <u>Практические занятия</u>: организация мониторинга проекта. Анализ отклонений. <u>Самостоятельная работа</u>: подготовка устных докладов по теме	4	4	1	2	20
5.	Функциональные области управления проектами. Интеграция в управлении проектом Управление содержанием проекта Управление сроками проекта Управление стоимостью проекта Управление качеством в проекте Управление персоналом в проекте	16	2	1	2	12

	Управление коммуникациями в проекте Управление рисками в проекте Управление поставками и контрактами в проекте <u>Практические занятия</u> : составление сетевой диаграммы проекта <u>Самостоятельная работа</u> : подготовка устных докладов по теме					
6.	Особенности управления инвестиционным проектом Цели составления бизнес-плана. Пользователи бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана. Процедура предоставления государственной поддержки инвестиционных проектов. Разработка финансового раздела бизнес-плана. Примеры финансовых моделей Модель дисконтированного денежного потока. Срок окупаемости проекта. Чистая приведенная стоимость (NPV). Коэффициент рентабельности проекта. Внутренняя норма рентабельности (IRR). <u>Практические занятия</u> : методы оценки инвестиционных проектов <u>Самостоятельная работа</u> : составление бизнес-плана инвестиционного проекта	2	2	2	4	16
	Итого часов:	32	16	8	16	72

3.3 Программа курса

1. Системная модель управления проектами. Объекты управления.

Введение.

Цели, задачи и структура курса.

Основные понятия: проект, управление проектом.

Что такое Проект и Управление проектом? Понятие управления проектом.

Роль и значение Управления проектами в современном мире. Место и роль Управления проектами в управленческой деятельности. Основные области применения Управления проектами.

Системное представление Управления проектами. Проектный треугольник.

Проект. Программа.

Понятие проекта и программы. Существующие трактовки понятия проект.

Признаки проекта. Проект и программы как объекты управления, их характеристики.

Структуры проекта

Понятие структур проекта. Принципы структурной декомпозиции проекта.

Правила построения структур проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП.

Жизненный цикл и фазы проекта.

Понятия жизненного цикла и фаз проекта. Общая структура жизненного цикла проекта. Разновидности и примеры жизненных циклов проектов.

Взаимосвязь жизненных циклов проекта, продукта и организации. Состав и содержание работ основных фаз жизненного цикла проекта.

Понятие и назначение вех и контрольных событий в проекте.

Примеры построения жизненных циклов проектов.

Окружение проекта.

Понятие окружения проекта. «Ближнее» и «дальнее» окружение проекта.

Внутренняя среда проекта. Влияние окружения на разные типы проектов.

Примеры окружения проектов и их анализ.

2. Субъекты управления.

Участники проекта.

Понятие участников проекта. Состав участников проекта. Роль и функции основных участников. Взаимодействие участников проекта.

Примеры определения состава участников проекта.

Команда проекта.

Понятие команды проекта. Основные задачи команды проекта. Состав и функции членов команды проекта. Формирование и развитие команды проекта.

Примеры состава команд проекта.

Место и роль управляющего проектом. Современные требования к менеджеру проекта. Квалификация и сертификация менеджера проекта.

Проект и организация. Офис управления проектами и его функции.

Организационные структуры проекта.

Понятия и разновидности организационных структур проекта. Зависимость организационной структуры проекта (OBS) от структурной декомпозиции проекта (WBS). Понятие матрицы распределения ответственности в проекте.

Виды организационных структур: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика.

3. Процессы управления проектами.

Стадии процесса Управления проектами.

Понятие процессов в управлении проектами. Цикл PDCA. Классификация процессов управления проектом. Основные документы проекта: устав проекта, описание содержания проекта, план управления проектом.

Группа процессов инициации.

Разработка Устава проекта. Содержание Устава проекта. Факторы, влияющие на разработку Устава проекта. Разработка предварительного содержания проекта.

Группа процессов планирования.

Содержание плана управления проектом. Вспомогательные планы. Элементы плана управления проектом.

Группа процессов исполнения.

Основные действия по выполнению плана управления проектом.

Группа процессов мониторинга и управления.

Мониторинг работ проекта. Общее управление изменениями.

Закрытие проекта.

Процедура административного закрытия проекта. Закрытие контракта.

4. Функциональные области управления проектами.

Интеграция в управлении проектом.

Понятия системного подхода и интеграции в управлении проектом.

Управление изменениями в проекте. Осуществление изменений в проекте.

Контроль и регулирование изменений в проекте.

Управление содержанием проекта.

Содержание продукта и содержание проекта. Стадии процесса управления содержанием проекта. Основные задачи стадий процесса управления содержанием проекта. Структурная декомпозиция проекта, как основа определения предметной области проекта. Иерархическая структура работ (ИСР). Методы управления предметной областью проекта. Технология и процедуры внесения изменений в предметную область проекта.

Управление сроками проекта.

Понятие управления сроками проекта. Процессы управления сроками проекта. Основные задачи стадий процесса управления проектом по временным параметрам. Модели, методы и процедуры управления проектом по временным параметрам. Виды зависимостей операций проекта. Методы построения сетевых диаграмм. Оптимизация расписания. Метод критического пути.

Управление стоимостью проекта.

Понятие управления стоимостью и финансами проекта.

Понятия стоимости и бюджета проекта. Необходимость управления стоимостью в проекте. Факторы, влияющие на стоимость проекта. Процессы управления стоимостью проекта. Содержание плана управления стоимостью. Основные задачи стадий процесса управления стоимостью и финансами проекта. Методы стоимостной оценки.

Методы контроля стоимости. Метод освоенного объема. Методы прогнозирования стоимости проекта.

Управление качеством в проекте.

Понятия качества и управления качеством в проекте. Качество и сорт. Стандарты качества управления проектом. Процессы управления качеством в проекте. Основные задачи стадий процесса управления качеством в проекте. Методы обеспечения и контроля качества в проекте. Семь основных инструментов контроля качества.

Управление персоналом в проекте.

Понятие управления персоналом в проекте. Стадии процесса управления персоналом в проекте. Основные задачи стадий процесса управления персоналом в проекте. Определение функциональных обязанностей участников проекта. Принципы создания команды проекта.

Планирование работы команды проекта. Формирование команды проекта. Организация успешной команды проекта. Управление развитием и деятельностью команды проекта. Примеры.

Управление коммуникациями в проекте.

Понятие управления коммуникациями в проекте. Модель коммуникации. Стадии процесса управления коммуникациями в проекте. Основные задачи стадий процесса управления коммуникациями в проекте. Виды коммуникаций. Методы планирования коммуникаций. Проектирование информационного обеспечения в проекте. Разработка системы учета и отчетности в проекте. Документирование и архивирование выполненных работ проекта.

Управление рисками в проекте.

Понятие управления рисками в проекте. Разновидности рисков в проекте. Процессы управления рисками в проекте. Методы прогнозирования и определения рисков. Методы оценки рисков. Методы реагирования на рискованные события в проекте. Основные стратегии реагирования на риски.

Примеры анализа и оценки рисков в проекте.

Управление поставками и контрактами в проекте.

Понятие управления поставками и контрактами в проекте. Стадии процесса управления поставками и контрактами в проекте. Основные задачи стадий процесса управления поставками и контрактами в проекте. Поставки в проекте. Разновидности контрактов. Тендерная документация и торги. Заключение контрактов. Администрирование контрактов. Методы планирования контрактов и поставок. Примеры.

5. Особенности управления инвестиционным проектом.

Составление бизнес-плана инвестиционного проекта.

Цели составления бизнес-плана. Пользователи бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана. Процедура предоставления государственной поддержки инвестиционных проектов. Разработка финансового раздела бизнес-плана. Примеры финансовых моделей.

Методы оценки инвестиционного проекта.

Модель дисконтированного денежного потока. Срок окупаемости проекта. Чистая приведенная стоимость (NPV). Коэффициент рентабельности проекта. Внутренняя норма рентабельности (IRR).

6. Особенности управления муниципальным проектом.

Практика применения проектного подхода в государственном и муниципальном управлении. Направления развития применения проектного управления в рамках совершенствования бюджетного процесса. Оценка уровня развития проектного управления.

3.4. Темы семинарских занятий

1. Составление технико-экономического обоснования проекта.
2. Анализ устава проекта. Муниципальные программы и проекты.
3. Анализ устава проекта. Региональные программы и проекты.
4. Анализ устава проекта. Федеральные программы и проекты.
5. Анализ целей проекта.
6. Структуры проекта.
7. Составление сетевой диаграммы проекта.

4. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Основная литература

1. Дитхелм Г. Управление проектами. В 2 т.: пер. с нем. — СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2009. — 400 с.
2. Мазур И.И. Управление проектами: Учеб. Пособие для вузов/ И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдеррогге; под общ. Ред. И.И. Мазура. — М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2007. — 574 с.
3. Романова М.В. Управление проектами: учеб. Пособие. — М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2010. — 256 с.

Дополнительная литература

1. Руководство к **Своду знаний по управлению проектами** Третье издание (Руководство PMBOK®)
Американский национальный стандарт ANSI/PMI 99-001-2004
2. Алешин А.В., Безкоровайный В.П., Бурков В.Н., Воропаев В.И., Михеев В.Н., Секлетова Г.И., Титаренко Б.П. Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов. Под редакцией В.И. Воропаева. М.: СОВНЕТ, 2001.
3. Богданов В.В. Управление проектами в Microsoft Project 2003. Учебный курс. — СПб: Питер, 2005. — 604 с.
4. Бурков В.Н., Новиков Д.А.. Как управлять проектами. - М.: «СИНТЕГ-ГЕО», 1997.
5. Воропаев В.И., Гальперина З.М., Разу М.Л, Секлетова Г.И., Якутин Ю.В. и др. Управление программами и проектами. Под редакцией М.Л. Разу. Модуль 8. В 17-модульной программе для менеджеров «Управление развитием организации». М.: «Инфра-М», 1999 г., 392 стр.
6. Воропаев В.И., Управление проектами в России. - М.: «Аланс», 1995, с.225.
7. Кочетков А.И., Никешин С.Н. и др. Управление проектами. Зарубежный опыт.-СПб.: «Два ТрИ», 1993.- 443 с.
8. Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. Справочное пособие. - М.: Высшая школа, 2001 - 875 с.

9. Мир управления проектами. Под редакцией Х.Решке, Х.Шелле. Пер. с английского. - М.: "АЛАНС", 1993.
10. Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. - СПб.: «ДваТри», 1996. - с.610.
11. Управление проектами: Толковый Англо-Русский словарь-справочник. Под ред. В.Д. Шапиро. - М.: «Высшая школа», 2000. - с.379.
12. Рассел Д. Арчибальд. Управление высокотехнологическими проектами. Изд-во ДМК Пресс, Компания АиТи, 2004 г.
13. Роберт Т. Фатрелл, Дональд Ф. Шафер, Линда И. Шафер. Управление программными проектами. Достижение оптимального качества при минимуме затрат. Изд-во: Вильямс, 2003 г.
14. Управление проектами. под ред Дж.К. Пинто. Изд-во Питер, 2004 г.
15. Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон. Управление проектами. Практическое пособие. Изд-во Дело и Сервис, 2002 г.
16. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Титов С.А. и др. Управление проектами. Справочник для профессионалов (под общ. ред. проф. Мазура И.И.) 2001 г.
17. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. Изд-во Олимп-Бизнес, 2003 г.
18. Фергус О. Коннэл. Как успешно руководить проектами. Серебряная пуля. Изд-во: Кудиц-образ, 2004г.
19. Джеральд И. Кендалл, Стивен К. Роллинз. Современные методы управления портфелями проектов и офис управления проектами: максимизация ROI. Изд-во: PMSoft, 2004 г.